1709

# 武穴文史资料

第五辑·双庆专集



中国人民政治协商会议武穴市委员会学习文史委员会编

# 武穴文史资料

## 第五辑·双庆专集

中国人民政治协商会议武穴市委员会学习文史委员会编

**主　　编**:朱葆和
**副主编**:刘剑桥
**封面题字**:夏灿明
**封面设计**:刘剑桥
**封面摄影**:田兴斌
**责任校对**:王筱春、郭友德

---

# 武穴文史资料

## 第五辑·双庆集

政协武穴市委员会学习文史委员会编

*

武穴市新华印刷厂印刷

850×1168毫米　32开　10.5印张　200千字

1999年12月第一次印刷　印数:3000册

鄂黄地图内字〔116号〕

---

工本费:16元

# 编审委员会成员名单

顾　问：王楚平、伍光益、戴国才、何松涛、柴迎超

主　任：朱葆和

副主任：（按姓氏笔划为序）冯锡龙、刘剑桥、吕巨斌、郑沛成、周友林、胡锦尧、熊春生

编　委：（按姓氏笔划为序）王宗杰、冯锡龙、冯京侯、刘剑桥、刘寿真、叶水清、朱葆和、吕巨斌、吴水德、李龙元、郑沛成、周友林、周卓雄、周焰良、张在柳、张应怀、张战停、胡锦尧、徐剑魂、郭丙卓、郭国成、詹国祥、熊春生

存史資政

孟冬年高

以史
继往
开来
为此
参玄

九年十月
周光鹏

前事不忘後之師

陳基墓誌　至正十二年

展增

史料新藏

武宗

輝煌

陳康祺

一九九十



▲ 1984年12月13日，中共中央总书记胡耀邦视察武穴市（原广济县）时，听取县委书记吴定富工作汇报。



▲ 1984年12月13日，中共中央总书记胡耀邦同志（右三）到武穴市（原广济县）视察县委书记吴定富等领导陪同。



▲温家宝同志(右一)视察武穴大闸，副省长王生铁（右二）、市委书夏润祥（左一）等领导陪同。



▲　1998年4月15日，中共中央委员、新华社社长郭超人（右三）在市委书记夏润祥的陪同下，视察两路石牛养鸭场。



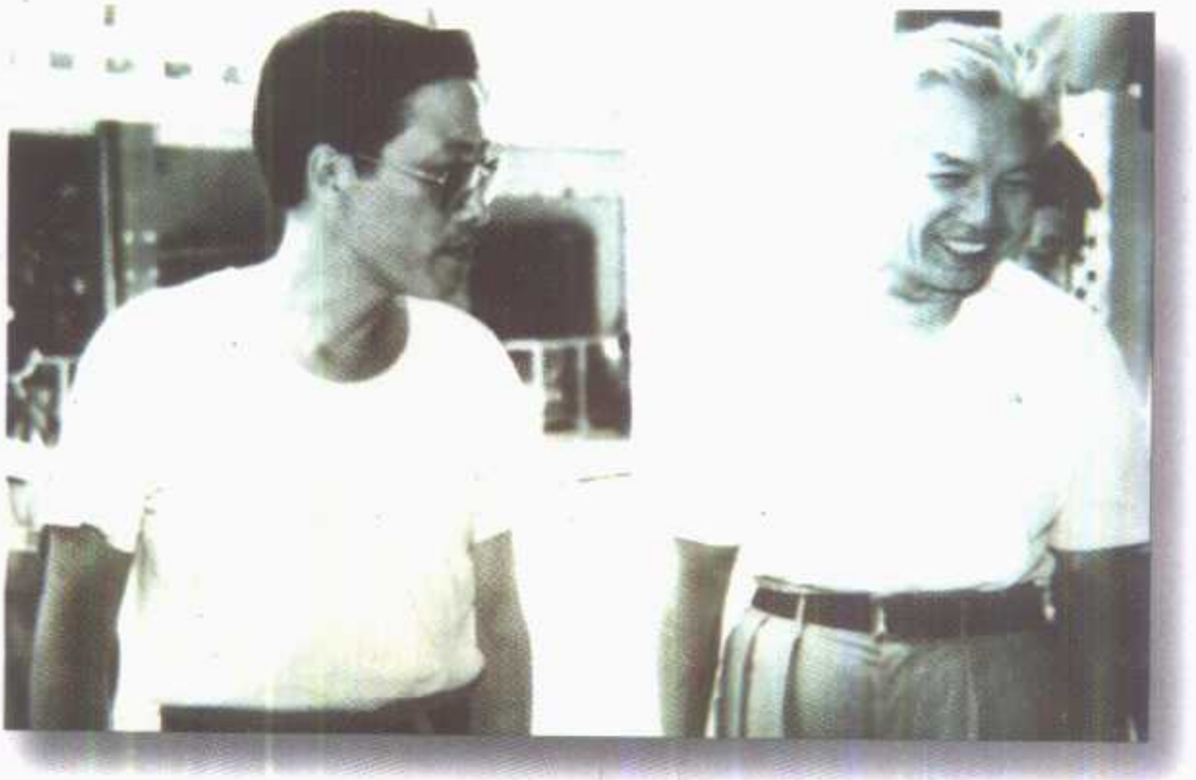
▲　1986年全国政协秘书长周绍铮同志（左一）来武穴市（原广济县）视察时，同县政协主席熊雄在一起。



▲　1985年11月8日，省政协副主席、省委统战部部长陶扬（左一）来武穴市（原广济县）视察时到县政协座谈。



▲　1988年省政协主席黎韦（左一）视察武穴，黄冈地区政协联络组组长候丹桂等领导陪同参观。



▲　1989年8月20日，省政协主席沈因洛同志（右一）在市委书记田震亚陪同下视察我市。



▲　1994年6月9日省政协副主席王启刚（左三）来我市视察。



▲　1994年4月9日，中共湖北省委副书记省政协主席闫良玉（右二）来我市政协听取工作汇报，原黄冈地区专员田震亚、市委书记吕文涛、市长夏润祥陪同。



▲　1994年10月15日至16日，省政协原副主席董玉森（右四）视察武穴市时合影。



▲　1996年5月省政协副主席翦天聪（中）来我市视察铁路经济时，听取市政协工作汇报。



▲ 1985年11月24日，县委书记吴定富（左三）参加县政协“形势与政策”座谈会。




▲ 广济药业股份有限公司厂景。



▲ 武穴市农业科技园（1）



▲ 武穴市农业科技园（2）

# 前　言

伍光益

在举国上下热烈欢庆伟大的中华人民共和国诞生五十周年之际，各党派团体和各族各界人士也迎来了中国人民政治协商会议成立五十周年，因此，一九九九年是一个具有重要历史意义和重大现实意义的双庆双喜之年。

在中国共产党的英明领导下，五十年来，新中国在政治、经济、文化以及社会各项事业等方面的建设都取得了辉煌的成就，人民生活普遍得到改善，一个繁荣昌盛、文明民主的社会主义新中国，赢得了全国人民的热爱和国际友人的称颂。

具有光荣革命传统的武穴人民，在历届市委和市政府的正确领导下，英勇奋斗，艰苦创业，开拓进取，彻底改变了武穴贫穷落后的面貌。特别是在党的十一届三中全会以后，在邓小平理论指导下，改革开放的步伐日益加快，武穴的两个文明建设蒸蒸日上，人民生活日新月异。武穴素有“鄂东商都”和“小汉口”之称，民国时期是湖北省七大商埠之一。近几年来商贸活跃，市场繁荣，经济发展迅速。工业形成了以机械、医药、化工、轻纺、电子、建材、食品为主的工业体系。农业以粮棉油为主，是全国有名的“油菜之乡”和全省粮棉油综合高产示范市。其他社会各项事业也得到蓬勃发展，一座现代化的工业港口城市将展现在人们面前。

市政协学习文史委员会，为庆祝建国五十周年和人民政协成

ZB05/39

立五十周年，特征集了一批有关资料，纂成专辑，以志盛庆。在编这本资料的过程中，得到了我市四大家领导、有关单位、各界人士、政协委员、文史通讯员的积极支持，共征集稿件94篇，约20万字，包括了我市政治、经济、工业、农业、商贸、文教卫生等各个方面。特别是这本书中还记述了我市政协在人民政协走过了50年的光辉历程中，围绕市委、市政府中心工作，充分发挥“政治协商、民主监督、参政议政”的职能作用，发挥政协优势，服务我市两个文明建设作出的重大贡献。本书采用的稿件，均为建国五十年来的“三亲”资料，具有相当的翔实性，也有一定的可读性。该集编成出版，倾注了作者、编者对中华人民共和国成立五十周年和人民政协成立五十周年的深情厚意。也为从事社会科学工作的人士提供了一份颇有价值的研究资料。

学术是无止境的，文学编写工作很难无瑕可指，加之时间仓促，编纂人员少，征集资料不很全面，语言表达也谈不上精美，甚至有些资料也有可能须进一步考实，希望广大读者提出宝贵意见，使《武穴文史资料》刊物不断有个新的面貌与大家见面，在存史、资政、团结、育人方面，发挥更多的作用，为武穴的两个文明建设作出更大的贡献。

# 目　录

前　言…… 伍光益(1)

## 政协历程

武穴市政协学习情况的概述…… 郭丙卓(1)
全国十二县(市)区政协工作研讨会述要 …… 王宗杰(15)
武穴市(原广济县)委为市政协行使职能作出的若干规定
…… 郭丙卓(23)
简记武穴市政协的意见听取会 …… 郭丙卓(24)
市委书记挂牌子 …… 王宗杰(26)
回忆市政协委员摄影作品展览 …… 詹国祥(28)
原省委副书记、省政协主席回良玉视察武穴市政协简况
…… 张在柳(33)

## 往事漫忆

撤县建市工作简要回顾 …… 市民政局(35)
余川烈士纪念碑的由来 …… 刘　俊(38)
武穴市总体规划的沿革 …… 陈　锋(40)
武穴市城市勘察设计的发展过程 …… 程来斌(43)
武穴市建筑业五十年 …… 市建工局(45)
武穴市城市公用事业发展概况 …… 张源洪(47)
武穴市环保事业发展概貌 …… 张在元　潘明君(52)

武穴市城区第一座公园——小龙潭公园兴建概观 …… 宋建义　徐剑魂(54)
武穴市电力工业的发展经历 …… 鄢　政(57)
向宕水电站 …… 文建华(61)
彭河水电站 …… 孙钟祥(62)
武穴最早的公路——广武路 …… 郭保林　熊　辉(63)
武穴第一座公路桥——官桥 …… 郭保林等(65)
武穴内河第一船闸——官桥船闸 …… 郭保林等(66)
双季稻发展史略 …… 李建中(68)
武穴油菜发展简述 …… 陈胜宝(70)
综合防治小麦赤霉病纪略 …… 李开林(75)
武穴市首次飞机灭虫 …… 李建中(80)
武穴市水利工程建设“十最” …… 周起元(82)
湖区综合治理略述 …… 金剑雄(89)
武穴河网化建设追记 …… 周雁南(91)
余川河的变迁 …… 刘　俊(95)
曹德江农业生产互助组转为农业生产合作社的过程 …… 周雁南(97)
“公共食堂”见闻录 …… 王筱春(99)
“拨乱反正”在我亲历中的体现…… 徐剑魂(102)

## 改 革 之 声

联产计酬第一组…… 彭水华(106)
发展中的武穴土地管理事业…… 柳文玉　何太华(109)
“鄂广早熟一号”柑桔的培育和推广…… 徐持真(115)
国际农业界朋友来我市考察…… 赵灿光(117)
昔日引良种如今绿满山…… 李志友(118)

目　　录

四股平林场改革二十年来的变化…… 市林业局(122)
武穴市节水灌溉事业发展简史…… 徐　建(125)
发展中的武穴渔业…… 徐新正(130)
沧桑巨变话畜牧…… 苏玉峰　张旦雄(135)
武穴气象事业在前进…… 市气象局(139)
我与多菱公司风雨同行…… 龚守记(142)
记武穴市首家化工企业的诞生…… 张耀文(147)
武穴市油脂总厂简介…… 陶树德　石龙祥(150)
广济县无线电元件厂的创业历程…… 张松林(152)
花桥镇发展乡镇企业见闻…… 蓝和贵(156)
武穴啤酒厂十八年的奋斗历程…… 范青保(161)
百元特产有限公司的兴建…… 胡启超　高有益(165)

## 情　系　老　区

胡耀邦同志视察广济纪实…… 熊观华(167)
温家宝同志视察武穴纪实…… 吕巨斌(170)

## 抗　洪　纪　实

'98 武穴防讯抗灾纪事 …… 熊春生(176)
黄广大堤加固工程记略…… 夏润祥(180)
'98 武穴公安抗洪实录 …… 凌万成(182)

## 商　贸　经　纬

武穴市落实收支两条线的规定略述 ……

…… 郭永清　陈淑光　方泽雄(187)
建国初武穴遏止通货膨胀的回顾…… 范　确(194)
武穴镇私营工商业的社会主义改造前后…… 范　确(199)
武穴第一家国营商店——武穴贸易公司…… 岳　昶(206)
武穴市第一批供销合作社…… 钟良　程小鹏(207)
武穴市供销合作社简述…… 钟良　程小鹏(208)
武穴市农村信用合作社发展简况…… 蔡东静(210)
武穴保险业经营述略…… 程利群(214)

## 科 教 春 秋

武穴市科技事业发展概述…… 吕必发(216)
依靠科技发展工业简记…… 周年生(221)
技术市场的兴起…… 陈亮生(223)
国家科委“科技下乡”’97 成果交流会在武穴召开 ……
…… 吕必发(224)
科普工作不平凡的四十五个春秋…… 胡锦尧　王筱春(225)
武穴市农业科技园建设纪实…… 汤书平　陈艳明(229)
武穴科技报创办始末…… 李建中(232)
从扫“文盲”到扫“科盲”的见闻…… 刘健飞(234)
武穴教育发展史上的里程碑——“普九”工作…… 饶扬广(241)
异军突起的部门办学…… 高寿刚(245)
教育改革的一支新军——科研所…… 张增艳　项江水(248)
武穴中学发展史略…… 金乐臻(250)
武穴师范校史述略…… 校办公室(252)

## 文 卫 沧 桑

武穴人民广播电台成立记述…… 苏本荣(258)
武穴报简史…… 刘红妮(260)
鄂东地方戏——广济文曲…… 王若熬(266)
六十年代有个农村文艺宣传队…… 范理生(272)
武穴市新华书店五十年发展历程…… 市新华书店(276)
武穴市血吸虫病防治述要…… 张　翔(280)
合作医疗四十年…… 夏润祥(282)
武穴市第一人民医院发展史略…… 杨晓玲(288)
市一医院援外述闻…… 郭国成(296)
戒毒新药"济泰片"挖掘始末…… 暮松等(299)
武穴第一味进京参展的中草药…… 胡育暄(308)
武穴体育发展过程…… 市体委(309)

## 政　法　风　云

武穴市公安局发展轨迹…… 姜洪生(314)
武穴市公安局的重大警卫工作…… 甘剑和　陈瑞珍(320)
公安局 110 报警服务台…… 蒋辉平(324)
检察院举报中心…… 市检察院(327)
建国以来武穴司法行政工作综述…… 市司法局(329)

## 海　外　情　牵

武穴市对台工作概况…… 朱克俊(334)
家乡电视专题片在台播放略闻…… 刘淑莹　朱克俊(337)
台胞吴荣炎先生热爱家乡二三事…… 刘淑莹　朱克俊(339)

后　　记…… 编　者(343)

# 武穴市政协学习情况的概述

郭丙卓

武穴市政协，1987 年 10 月 23 日以前为广济县政协，是湖北省最早成立政协的 16 个县、五个市中的一个。她从成立到今天，经历了 43 个春秋。

43 年来，武穴市政协同全国各条战线、各个领域一样，历尽风风雨雨，发生了巨大变化。我现在就政协组织机关干部和政协委员学习，增强自身素质，提高行使职能质量的情况，简要记叙，以飨读者。

## （一）

1956 年 5 月 16 日，广济县县长兼县委统战部部长陈开先，主持召开了政协广济县委员会筹备委员会第一次会议。会议确定了县政协机构设置和第一届委员会委员组成、名额分配以及其他有关事项。同年 8 月 23 日，在武穴镇隆重召开县政协首届委员会第一次全体会议。出席这次会议的政协委员有 93 人，列席会议的有 27 人，会议选举郭刚（县委书记）为政协主席，陈志胜（副县长）、金华存、杨振声、库书为副主席，驻会工作只有一位党外副主席和一名工作人员。租借一间连三的平房，干部办公、住宿都在这里。

县政协成立后，全县的农业、手工业和私营资本主义工商业的社会主义改造，正在紧锣密鼓地进行着，城乡各界人民群众思想十

分活跃，绝大多数人都为走进社会主义阳光大道而欢欣鼓舞，干劲十足；但是不可否认，也有一些人，由于生产关系的变革，生产、生活和思维方式的变化，在思想上出现了许多的疑虑和困惑。面对这一新的情况，县委书记、政协主席郭刚在一届一次全体委员会议上，号召全体委员在党中央和毛主席的领导下，高举社会主义和爱国主义的旗帜，团结全县各界人士，发挥全体人民群众的积极性，为社会主义革命和建设的全面胜利而奋斗。他还明确指出：如何团结全县各界人民群众并发挥其作用时，提出了三条意见，一是加强时事政治和理论学习，二是加强对社会生活的观察和实践，三是不断提高自己业务水平。

会后，首届政协召开了第一次常务委员会，陈志胜主持会议，着重研究了政协委员的学习问题，按界别将政协委员、常委和副主席分成7个学习小组，并推选了正、副组长。会议要求各学习小组结合党的中心工作开展学习。学习资料由县政协统一购买或翻印，发给委员自学，一周或半月进行一次学习座谈会(实际是讨论会)，交流学习心得体会。参加学习的对象，除委员外，还有委员联系的自愿参加的社会各阶层人士，因此，这个时期，参加政协学习的人数不断增加，越来越多。

1957年元月19日，政协为了进一步加强对委员学习的领导，陈志胜主持召开第二次常委会，决定正式组建政协学习委员会，周诚林为主任委员，邓志国、陈道屏、范继增为副主任委员，陈济春、郭执中等11名委员为学习委员。同年三月，政协学委会就学习方针、目的、对象、方法、时间等问题，进一步进行了规范。

学习方针：自觉、自愿、自己提出问题，自己解决问题。

学习目的：提高认识，改造思想，加强团结，发挥潜力。

学习对象：以委员为主，吸收社会各界有关人士参加，最多不得超过30人。

学习方法：以自学为主，听讲座谈、讨论为辅；坚持独立思考，

自由辩论，讲清道理，统一认识，不查历史，不打棍子，不扣帽子的原则。

学习时间：在搞好自学的同时，两周组织一次座谈讨论。

这样，政协委员的学习，围绕党的中心工作，有条不紊地开展起来了。先后学习了全国农业发展纲要(1956—1967)，全国政协章程，中共第八次全国代表大会文件，英法武装侵略埃及和香港九龙事件的报导、文件和资料，为和平解放台湾问题的报告和社论，关于正确处理人民内部矛盾问题的报告，人民日报社论《为什么要整风？》，开展反右派斗争的报告，大跃进、人民公社化和党的建设社会主义总路线的文件、资料。还组织政协委员参观农业社和水利工程建设，进行实地参观学习。

这个阶段的学习，总的来说，达到了提高认识，改造思想，激发了热爱共产党、热爱祖国、热爱社会主义的情感。具体来说，有以下几个特点：

一、政协主席、副主席和常委都能带头参加学习活动。1956 年 8 月 31 日，政协成立不久，郭刚主席在万忙中，挤出时间，亲自参加教育组的学习活动。在学习讨论时，他说：这种学习方式好，可以相互研讨，共同提高，希望大家坚持下去。我受党和政府的委托，听听大家的意见和建议，以便改进工作，尽可能地帮助大家解决一些实际问题。这是县政协第一次把政协委员的学习提高和行使职能联在一起。郭刚主席不仅如此，就是在农村驻点，也不忘政协工作。1956 年 12 月，他在龙坪驻点，经常过问所在地的政协委员的学习情况。他同李金山委员座谈，了解到李金山有一套淡水鱼苗采捞的经验，鼓励他写了一本小册子，并建议县政府给予 50 元的奖励。

二、联系社会实践进行学习。1956 年 9 月 23 日，驻会副主席组织武穴地区文教、卫生、工商联和宗教等方面的 21 名政协委员，到团山乡民主高级农业生产合作社参观学习。这是县政协第一次把政治理论学习同社会实践结合起来。这次参观学习，党支部书记

蔡松全、社主任陈小平向委员介绍了民主高级农业生产合作社走过的历程:1954 年大水灾之后,为了抗灾,有 5 户农民自动组织了互助组,后来扩大到 19 户,农民看到了组织起来的优越性,互助组由 19 户扩大到 25 户,这时,他们在互助组的基础上,组建了一个小型的初级农业生产合作社。当时有 9 户中农要求退社,但劳模陈希善坚持走社会主义道路,带领愿意入社的农民干,结果 1955 年抗住了洪涝灾害,小麦、稻谷、棉花都获得大丰收,90%以上的社员增加了收入。下年要求入社的农民增加到 220 户,于是成立了高级农业社。生产关系变革促进了生产力大解放。社员冒着天寒地冻修水利、积肥料,结果又夺得了 1956 年农业全面丰收,实现了户户增产,人人增收,一个中等劳力的一天可收入 1.74 元,增收最多的曾太树,1956 年收入 448.3 元,比初级社时的 145 元增加 217%。这一年的中秋节,全社杀了 5 头大肥猪,人平吃肉 0.7 公斤。社员陈春松向政协委员说:过去吃的是乔麦糊,现在吃的是大米,过去穿的是兰棉布,现在穿的是卡机,过去用的是生水罐,现在用的是暖瓶。委员在参观学习过程中,都一致称赞党中央、毛主席对农业实行社会主义改造方针政策的伟大正确。同时还在田头地边开展咨询服务,广济一中植物教师杨致美委员、县人民医院医师王喜生向农民介绍了棉花整枝抹杈、杀虫及如何防治中毒等科技知识。

三是联系国际国内重大事件开展学习。1956 年 10 月 28 日,“九龙暴乱”事件在《人民日报》公布后,政协及时组织有副主席、常委、委员和各界爱国人士 38 人,进行了学习。副主席金华存、杨振声和工商联主委陈道屏等以无比愤慨的心情,对香港英国当局纵容国民党特务分子有计划、有预谋地制造“九龙暴乱事件”,以及英国政府对我国无理诽谤相继作了谴责发言,大家一致表示:坚决支持周总理代表我国政府发表的严正声明和外交部副部长章汉夫代表外交部对港英政府提出的强烈抗议。

1956 年 11 月 6 日,人民日报公布《关于英法出兵侵略埃及》

的消息后，县政协立即召开“抗议英法侵略埃及、坚决支持埃及人民正义斗争”的座谈会，参加座谈的副主席金华存、杨振声和常委们应政协委员和各界爱国人士的要求，经县委、县政府同意，决定11月9日在武穴广场举行盛大的集会游行示威，抗议英法侵略者，维护世界和平，支持埃及人民的正义斗争。这次集会游行示威，从计划安排，到组织实施，都由政协负责。参加集会游行示威的党政机关干部、学校师生、工人、农民、工商、卫生和部队等单位人数分配，大会主席团人员组成，发言人的选定、大会注意事项、标语口号、集会游行队伍的排列，都由县政协副主席杨振声担任总指挥，县政协常委范确任副总指挥，7000多人的游行示威活动，指挥得井井有条。这项活动在社会上产生了良好反响，都认为，县政协代表全县人民对埃及人民反抗英法侵略的正义斗争的同情和支持。这件事，做得对，做得好，广大委员在活动中也深受教育。《广济报》、《湖北日报》为此作了详细报导。

四是围绕党的中心工作开展学习活动。1957年4月21日，郭刚主席在县政协一届五次常委扩大会议上，作了认真学习毛主席《关于正确处理人民内部矛盾问题》的动员报告。1957年5月2日，中共中央作出了《关于开展整风运动》的决定，《人民日报》发表了《为什么要整风?》社论，社论明确指出：通过全党整风运动，进行一次普遍的、深入的以反对官僚主义、宗派主义、主观主义为内容的开门整风运动。学委会及时组织委员原原本本地进行学习文件，要求委员和社会人士联系各自的思想实际，畅谈心得体会。这个时期，各学习组的活动十分频繁，委员的思想也非常活跃。武穴地区的县政协委员在县政协坚持举行的“双周座谈会”上，做到了知无不言，言无不尽。就在这时，国内极少数资产阶级右派分子，趁中共整风之机，向党、向新生的社会主义制度放肆地发动进攻。1957年下半年，县政协在县委的统一领导下，结合整风运动，开展了反右派斗争，先后多次召开了工商、文教、卫生等方面委员座谈会，掀起

了“大鸣大放”高潮，委员们以毛主席提出的识别“香花毒草”的六条标准，与右派分子开展了面对面的斗争，有9名政协委员被划为右派分子，并从政协中清洗出去。在这场斗争中，广大政协委员和社会各界人士虽然在斗争中受到了教育，但是在心灵深处产生了负面影响。尽管这样，政协委员和社会各界人士的学习会、座谈会、实地参观从没有间断过，围绕“团结、教育、改造”的方针，自我学习，自我提高，积极服务党的中心工作，使负面影响缩小到最低限度。1958年以后，先后组织政协委员到梅川、荆竹水库工地、丰收人民公社、武汉长江大桥、武重、武钢等地进行实地参观学习，激发了为社会主义建设服务的积极性。1959年2月15日，政协委员程新山组织大金梅岭诊所的医务工作者，共献出治疗各种疾病的秘方113个，验方267个，单方498个，并刻印成集，政协将它发至全县各医疗单位，解决了当时因严重干旱、缺医少药的困难。1959年4月26日，工商界有十位政协委员，年龄都在六十岁以下，自觉地为红旗人民公社万亩棉花试验畈送肥160余担，他们说：通过劳动，明确了改造方向，使自己早日变成自食其力的劳动者。

中共黄冈地委统战部负责同志了解了这些情况后，于1959年7月11日至13日，在广济县召开政协工作现场会，参加会议有专区所属各县政协领导和未成立政协的各县统战部领导。在这次会议上，县政协副主席张良喜全面介绍了县政协学习和工作的经验。郑亚风副主席就工商界政协委员“努力学习，积极服务，加强改造”的问题作了典型发言，广济师范的政协委员就“建立新型师生关系，发挥教师主导作用”作了典型发言，广济一中的政协委员就“正确执行党的知识分子政策，充分发挥教师积极性，为社会主义教育事业服务”的问题作了典型发言，政协文教工作组就“调动一切积极因素，办好社会主义学校”的问题作了典型发言，广济二中的肖曼之委员介绍了“我的错误思想和转变的过程”，邵东委员介绍了在劳动中锻炼了自己的体会，王国卿委员介绍了学习党的政策，当

好公私合营企业资方代理人的心得体会，宗教界的谢宗尧委员介绍了学习宗教政策的心得体会，政协卫生工作组介绍了卫生战线如何学习贯彻党的“团结、教育、改造”政策，为社会主义服务的情况。工商联介绍了创办政治学校的经验(先后办了2期，共计102人，每期2个月)，卫生界的刘维嵩委员介绍了“献出72炉火丹方”的思想斗争过程。在大会典型发言之后，县政协副主席李玉湘以“加强党的领导，推动政协工作开展”为题作了重要讲话，省政协副秘书长汪德彰就“政协的性质、作用和改造、服务”的关系作了讲话。最后中共黄冈地委统战部副部长刘民山为大会作了总结。参加会议的50多人，对广济县政协工作经验很感兴趣，倍受教育。

1958年4月20日，县政协第二届一次全体会议之后，由于受“左”倾思潮的影响，政协尽管调整充实了学习委员会的机构，也提出了围绕党的工作中心，学习政治理论，学习党的方针政策，学习科学技术知识，但学习党的总路线、大跃进、人民公社化的活动中，广大政协委员及其联系的各界民主人士，心有余悸，“怕”字当头，人人自危，学习座谈时，多数是讲客套话，说恭维话，讲大话，说空话，说违心的话。有时甚至鸦雀无声，沉闷无言，从此以后，政协的学习，有的时候也起一些作用，但多数是流于形式，有名无实。1966年春，“文化大革命”开始了，在这段时间内，由于林彪、江青反革命集团的猖狂破坏，县政协办公住宿的仅有一栋连三平房被“红卫兵”接待站占用了。政协的领导和干部受到冲击、批斗，许多政协委员被污蔑为“牛鬼蛇神”，成为批斗对象。政协工作被迫瘫痪。就是在这样极端恶劣的政治环境下，我们县有许多政协委员仍然坚定不移跟党走，同党一起忍辱受考验。

## (二)

粉碎“四人帮”以后，特别是在中共十一届三中全会之后，1979年2月，全国政协在三中全会正确路线指引下，召开了五届二次全

体会议，全国政协主席邓小平作了重要讲话，精辟地阐述了新时期人民政协的方针、任务，并号召全国各级政协组织“为开创新时期人民政协工作新局面而努力奋斗”。党领导全国人民在各个方面进行拨乱反正，人民政协也迅速得到恢复和发展，1981 年元月 12 日，在中共广济县委的领导下，县政协召开第五届第一次全体委员会议，出席会议的 112 名委员，选举常务委员 35 名，其中余良（县委副书记）为主席，夏群飞（统战部长）、韩发明、胡安怀、郑亚凤为副主席，明确韩发明、胡安怀驻会工作，并设有办公室，先后配有主任、专职常委、工作人员各一名。县委为了使政协很快的恢复工作，从县招待所划拨 400 平方米的房子作为政协办公室和干部宿舍。

1984 年春，县委为了加强对政协工作的领导，调县委副书记熊雄为县政协专职主席（后经五届三次全体会议选举），还配一名专职驻会副主席（党外），充实健全了政协办公室，增设了秘书科、行政科，先后调配了 10 名干部和职工。这在广济政协史上还是第一次。

熊雄同志为了尽快地做好党交给的恢复后的政协工作，他调查社会，走访政协委员，同机关干部谈心，综合起来，人们对政协有以下几点认识上的问题：一是说，政协是个可有可无的机关，调进政协的干部是上了年纪的人，到那里休息。二是说，政协委员没有几个好人，大都是有问题的“渣子”。三是说，政协是大牌子，空架子，有职无权，名为“四大家”，实为“香炉花瓶”，是个摆设。四是说，有的人不愿当政协委员，怕犯错误，惹是非。这些反映，都是“左”的思想残余没有肃清。

怎样解决这个问题？熊雄同志召开机关干部会议，认真地研究了学习问题。要求在三五个月内，学习全国政协章程，学习统一战线理论，学习全国、全省、全县历届政协会议的文件以及领导有关政协的报告、讲话，使自己尽快成为政协工作的“内行”。在这段时间内，政协除少数人照顾日常工作外，其余都集中精力进行学习。

熊雄和办公室主任王宗杰等领导，以身作则，身先士卒。先后阅读了《共产党宣言》、《共产主义运动中“左”派幼稚病》、《论反对日本帝国主义的策略》、《〈共产党人〉发刊词》等马克思、恩格斯、列宁和毛泽东等伟人的名著和中国共产党章程、中华人民共和国宪法，并摘抄了有关统一战线的论述，还阅读了毛泽东、周恩来、邓小平、邓颖超等老一辈无产阶级革命家有关人民政协和统一战线的讲话、报告，并带领机关干部原原本本地精读全国政协章程，联系各自的思想实际，就人民政协的性质、地位、方针、职能、任务、作用等问题，开展专题讨论。同时，还带领机关干部到一些政协搞得好的县市政协参观学习，因而开拓了视野，加深了对人民政协工作重要性的认识，激发了对人民政协工作热爱之情，增强搞好人民政协工作的强烈责任感。

1984 年 5 月间，全国政协主席邓颖超在全国政协六届二次全体会议上发表了重要讲话，明确指出，“当前、党内、党外还有不少人对统一战线和人民政协缺乏应有的了解，甚至还有错误的认识。其原因，一方面是‘左’的思想残余的影响，另一方面也说明我们的宣传教育工作做得不够。为了巩固和发展爱国统一战线，做好人民政协工作，在今后一段较长时期内，我们必须在党内外普遍深入地进行统一战线的宣传教育。”对此，县委极为重视，县委办公室根据省委办公厅 6 月 28 日传真通知精神，发出了学习邓颖超同志讲话的通知，要求全县各级党组织，认真学好邓颖超同志讲话，清除“左”的思想残余，进一步提高对人民政协和统一战线工作重要性的认识。1984 年 8 月 21 日，县委召开四级干部会议（县直部、办、委、局科股长以上的干部、乡镇场党政领导干部近 2 千人），熊雄主席和办公室的同志一道，将大家学习的心得体会汇集一起，撰写了题为《肃清“左”的思想影响，正确认识人民政协》的讲话，在大会上进行了宣讲。整个讲话，从理论和实践的结合上，讲述了人民政协的创立和发展，人民政协的性质和地位，新时期人民政协的任务和

要求。有理有据地论证：①从人民政协的创立和发展，说明人民政协不是一个可有可无的机构，而是我国政治体制中的一个主要组成部分；②从人民政协的性质和地位，说明人民政协不是一个无关重要的机关，而是中国人民团结战斗、建设祖国、统一祖国的一个重要组织；③从人民政协的任务和要求，说明人民政协不是一个清闲无事的单位，而是对国家大政方针和群众生活的重要问题担负着“政治协商、民主监督”的一个职能机构。到会的同志听了这个讲话后，按县委的要求，分组进行了讨论，收到了很好的效果。

1984 年 12 月 8 日，政协召开六届一次全体会议。会后，县政协进一步加强了对学习的领导，组建了学习委员会，明确办公室一位负责同志专管学习，建立了委员学习日制度，武穴地区的政协委员每月 25 日集中到政协会议室学习讨论；分布在各乡镇场的政协委员及其联络的人士，由各乡镇场政协联络组长负责，一月或两月集中学习一天，学习内容主要是马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，党的方针政策，中共中央重要文件，党中央领导的重要讲话，修改后的《全国政协章程》，统战理论和政协基本知识等。学委会每月或一季度布置一次，每次学习有文件材料，学习心得体会有记录。每季度或半年召开一次学习组长会，交流学习经验。在学习《章程》时为了交流心得体会还由政协驻会常委徐剑魂向政协全体常委作了题为《我学人民政协章程》的心得介绍。嗣后，该文稿还由省、地政协有关刊物采用，推广这一学习经验。《人民政协报》1994 年 8 月 16 日第三版对该文也予以全文发表。这样的学习制度，十几年如一日地一直坚持到今天。

政协的学习，贵在坚持，滴水穿石，起到了“一龙带九蛟”的作用。

首先是通过学习，政协机关干部和政协委员在思想上解除了许多疑虑和困惑，提高了对政协工作重要性的认识，增强了搞好政协工作的责任心和紧迫感，积极主动地行使政协的职能，不断提高

“政治协商、民主监督、参政议政”的质量，向经常化、制度化迈出了新步伐。

其次是通过学习，政协机关干部和政协委员坚持党的十一届三中全会确立的政治路线和思想路线，坚持党的“四项基本原则”，坚持人民政协的“拥护中国共产党的领导，拥护社会主义制度”的政治基础的自觉性空前提高。1989年春夏之交，在资产阶级自由化思潮的影响下，加上国外敌对势力渗透，一小撮坚持资产阶级自由化的人，有计划、有预谋、有纲领地在北京制造了一场骇人听闻的反革命暴乱，公然叫嚣打倒共产党，推翻社会主义制度。在此期间，武穴市显得特别敏感，城乡上下，谣言四起，思想紊乱，众说纷纭。在政协干部和委员中，有的表示同情，有的困惑不解，就在这个时候，董文德主席及时召开了主席会议、常委扩大会议，认真学习4月26日《人民日报》发表的《必须旗帜鲜明地反对动乱》的社论，认真分析了政协机关干部和委员的思想动态，重温了人民政协这个最广泛的爱国统一战线组织的政治基础，明确指出，动乱的性质是反对中国共产党的领导，推翻社会主义制度，也是取消人民政协的政治基础。开展反动乱斗争，是人心所向，也是政协干部和委员的责任所在。并作出决定，打破常规，狠抓学习，把委员和政协干部的言行统一到《人民日报》“4·26”社论上来，统一到党中央、邓小平、李鹏等领导同志的讲话精神上来。这段时间，全市19个政协学习小组，由原来的一月或双月学习一次改为每周或半月学习一次，政协机关学习组，每周集中学习两次。依据中共中央文件精神，各学习组先后组织了“反革命暴乱的性质和根源”、“中国共产党是全国各族人民的领导核心”、“只有社会主义才能救中国，只有社会主义才能发展中国”、“没有稳定，就没有社会主义现代化”、“坚持四项基本原则和改革开放的关系”、“坚持四项基本原则同社会主义民主政治建设的一致性”、“社会主义民主和资产阶级民主的根本区别”等专题，开展讨论。大家都发扬理论联系实际的学风，大讲社

会稳定的甜头和社会动乱的苦头，大讲十年改革的建设成就，大讲本地区维护安定团结的好人好事。还组织委员下乡下厂参观视察，听听工人农民的心声。通过学习和讨论，政协委员和政协干部实现了“三个转化”，即由同情转化为反感、由赞同转化为反对、由与我无关转化为自觉参加反对动乱的斗争，他们工作在那里，就战斗在那里。有许多政协委员主动地向在大学学习和工作的子女写 信，告诫他们不要信谣、传谣，不要参与动乱；有的用电话、电报的方式，把孩子拉回家，做耐心细致的思想疏导工作；有的委员亲自到学校去，对孩子进行面对面的教育。有的委员旗帜鲜明地抵制动乱言行，有的挺身而出阻止外地大学生来武穴串连，教育群众不要参加募捐声援活动，有的开办宣传栏，介绍“平暴”真相，有的“三胞”亲属，向海外赤子宣传平息暴乱的真实过程，叫他们不要轻信谣传。政协委员、大金政协联络组组长蔡凤藻同本地区的委员和民主人士一起，对全镇在大学学习的 75 名学生家长，进行走访，针对不同的思想进行过细的教育。在走访中，发现花园村有个大学生，带回了 35 份反动传单，经过疏导教育，这个大学生当着村党支部书记的面，把传单拿出来烧毁了。在这里，特别值得一提的有两种新鲜事：一是在北京动乱开始的时候，武穴办事处政协联络处的十几名市政协委员和其联系的 30 名各界知名人士，同“动乱”对着干，在武穴城区的一条大街上，摆设了科技咨询、义诊、家电维修、服装剪裁、钟表、自行车修理等八大项目，设立了 26 个义务服务摊点，来往过客，都说“雷锋又来了”。有位从北京到武穴出差的干部，看到此情此景，心里非常激动，在留言薄上写道：“武穴的政协委员干得好，我们就是要这种精神风貌”。二是在梅川镇，政协联络处居金富组建了“我说共产党好”宣讲队，有位政协联络组成员，解放前是广济县国民党党部书记，他用“谈经历，说变化，摆实事，讲道理”的方法，说明共产党好，社会主义好，在梅川镇传为佳话。据不完全统计，全市组建了 14 个宣讲队，宣讲了 22 场次，听众 4.8 万人次。董

文德主席和专职常委徐剑魂，分别以《要始终坚持人民政协的政治基础》和《国庆话政协，前程旭日红》为题，在武穴电视台向全市干部群众进行了宣讲。所有这些，证明武穴市的政协组织、政协委员和联络组成员，在这场动乱和反革命暴乱的严肃政治斗争中，经受了考验，受到了教育，得到了提高，为制止动乱、稳定武穴作出了积极的贡献。市委、市政府给予了充分肯定，得到了社会人士的赞扬。

第三，通过学习，政协委员和政协机关干部，增强了对发展社会主义市场经济重要性的认识，激发了学习、工作的积极性，围绕经济工作中心，又说又干，说干结合，自觉投身经济建设主战场。

中共十三届四中全会后，特别是邓小平同志南巡讲话以后，武穴市第三届政协主席程青云把学习中共中央(1992)2号文件和中共十四大文献作为首要任务。学习中，联系实际，较好地解决了两个思想认识问题：一是服务经济建设这个中心，可以不问政协的正常工作；二是行使政协职能，提了意见和建议，说了就算完成了任务，对经济建设抱着“无所谓”的态度。广大政协委员和机关干部，自觉地把服务经济建设和行使政协职能扭在一起，在市委的领导下，为振兴武穴经济“同唱一台戏”，“同念一本经”。做了许多扎扎实实地工作，市委、市政府领导感到满意。在主席中，韩国侯副主席分管全市的乡镇企业工作，黄洪兴副主席分管全市的多种经济生产，程青云主席和其他3名副主席分别到乡镇和工业企业蹲点，政协办公室有2名干部在农村办点，各乡、镇、场和办事处的政协领导，分别在自己所辖地区，协助党委、政府创办经济实体1—2个，政协干部和委员亲身参加经济建设的实践，对全局就有较多较好的了解，比较准确地提出各种意见和建议，行使政协职能的质量和效益明显提高。黄洪兴副主席分管多种经济生产后，了解到原来政协在县委召开的“意见听取会”上提出“封山育林”保护的建议，由于种种原因未能很好的落实，便组织部分懂行的政协委员协同林业局的领导同志一起，召开各种会议，走山串村，落实了死封8万

亩、活封4万亩的计划，采取宣传教育、扩大护林专业队伍和依法治山等综合措施，结果全市实际封山13.5万亩，现在去看当年所封的山场，都已郁闭成林。韩国侯副主席根据自己掌握的情况，主动组织科技界的政协委员，以“依靠科技进步，提高企业效益”为题，撰写了一份调查报告，提出了6条建议，结果被市委、市政府采纳了4条，促进了工业企业的发展。还有一位政协委员、原是市税务局局长，现是第四届政协副主席，当年他受理了一份政协委员提案，内容是《个体“双定税”必须改革》的建议，随即组织10名税务干部，在武穴城区一条街上，进行了改革试点，他从试点中得到了启迪，认为这项改革是扩大税源的重要门路。他便在全市推广了这项改革经验。这一年，全市税收获得了“超任务、超目标、超同期、超历史”的好成绩。大量事实证明，参与党的中心工作能够促进政协工作的开展，做好政协工作也能促进党的中心工作的发展，两者都是在直接参与中的“干”和间接监督中的“说”有机结合的结果。后来，市政协办公室以“协商监督、说干结合”为题，撰写了一篇论文，在全国十三县市(区)政协工作研讨会上宣讲后，产生了共鸣。

武穴市政协组织委员和政协机关干部，坚持经常性的学习，增强自身素质，提高行使政协职能的质量，促进武穴经济发展和社会稳定均获得了很好效果，先后在省政协、黄冈市政协召开的学习经验交流会上，都作了典型发言，荣获“先进单位”的称号。

# 全国十二县(市)区政协工作研讨会述要

王 宗 杰

全国十二县(市)、区政协工作研讨会从1987年5月26日在江苏吴县召开第一次会议起,到1997年8月11日——19日在吉林省延吉市和辽宁省海城市召开第13次会议止,历经十一个年头。在这漫长的岁月里,由参加联谊研讨活动的十二县(市)、区以交接联谊研讨会徽的形式,通过交接轮流主持召开研讨会议达26次,直到1998年上半年,因全国南北方洪涝灾害频袭,抗灾任务紧张,才终止了活动。那么,广济县(后改为武穴市)政协是怎样得以参加这种跨省、跨南北地区横向联系活动的呢?其经过和起因是这样的:1986年9月,受政协广济县委员会常委会的委托,时任县政协主席熊雄同志为开创政协工作新局面,派时任副主席李文郁(党外),政协党组成员、政协常委、办公室主任王宗杰,政协办秘书科科长郭丙卓,政协办干部董新旻等一行四人,前往江苏省县(市)一级政协工作开展较好的单位去"取经",重点访问学习了六合、无锡、江都、扬州、吴县、镇江、金口等县(区)政协,除相互交流行使政协职能、搞好机关建设等工作经验外,还访问学习了上述县市改革开放后的经济建设以及乡镇企业发展等方面的情况。在访问、学习、考察过程中,我们对上述县(区)政协开展有声有色地工作和新鲜经验非常赞赏。特别是在江苏吴县政协学习考察期间,接待十分热情,由曾任统战部长,时任秘书长姜蒿山等领导同志的陪同,参

观了由吴县政协引进搭桥的好的厂家，如汉白玉石雕厂、电风扇等厂，并详细听取厂家负责人介绍经济效益情况，很受启发。在参观访问互相介绍政协工作经验中，我们对吴县政协为许多厂家牵线搭桥、促进经济技术发展很感兴趣，他们对我们县政协千方百计为行使职能搞好机关建设感到抓到点子上，亦很钦佩，双方通过介绍，从言语、行动、感情上都很默契和融洽。在交谈中，姜秘书长主动向我们提出一个设想：为了打开政协工作新局面，必须与全国各地政协搞联谊，交朋友，学经验，取人之长，补己之短，为此，应加强横向联系，更好地推动政协工作。这种横向联系必须有南方，有北方，有沿海，有内地等有关县(市)政协参加，这样分布才能信息灵通，联系密切。并把当时预选的对象如广东东莞市政协、上海杨浦区政协、吉林延吉市政协、辽宁海城市政协、江苏张家港市政协等，向我们作了简介，主动征求我们的意见是否愿意参加这种横向联谊组织。我们共同认为：这是提高政协工作水平，推动政协工作开展的一件好事，表示愿意参加，待回县向领导汇报后再正式答复。回县后，向当时县政协主席熊雄同志汇报这件事，熊雄同志当机立断表态："我们一定要争取参加这样的广泛联谊活动，它是有利无害的。"一九八六年十二月三十一日，江苏吴县政协、张家港市政协联合发来征求参加横向联系的公函，熊雄主席迅速召开主席扩大会，磋商确定横向联谊有关事宜。并于一九八七年元月七日，以政协湖北省广济县委员会的名义，函复了发起单位，明确表示积极响应倡议参加县(市)政协研讨会的工作。为了尽快商定"研讨会"的指导思想、宗旨、研讨内容和在吴县举行第一次研讨会有关事宜，一九八七年二月二十四日到二十五日，我参加了在江苏张家港市政协召开的十二县(市)区秘书长碰头会，参加这次会议的成员共二十人，除十二县(市)区政协秘书长和办公室主任外，吴县、张家港市两地政协主席也参加了商讨会议，苏州市政协副主席施建农、秘书长董任仁也都参加了商讨会，并表示积极支持研讨活动。就在

这次碰头会上，商讨“县（市）区政协工作研讨会意见”（修改稿）和第一次研讨会的宗旨问题，经过反复酝酿商讨，大家一致认为：我们的国家正处在深刻的历史变革时期，随着社会主义现代化建设和改革开放的不断进展，随着“一国两制”方针的实施，人民政协工作面临着新形势、新课题、新任务，十二县（市）区政协工作研讨会开展这样一种大跨度的横向联系，是交流经验、共同探讨、相互学习、联络感情、广交朋友的好形式，是新形势下开拓人民政协工作新领域的一种有益尝试，它有利于交流信息、经验、取长补短；有利于增进友谊，促进合作，为政协工作增添新的活力；有利于进行理论和实践方面的探讨研究，开创政协工作新局面，同时，对于发展各县（市）的经济、文化，推进两个文明建设都具有重大的意义。基于上述认识上一致性和必要性最后共同商定宗旨是：围绕在新时期如何进一步发挥人民政协政治协商、民主监督、参政议政基本职能这一中心，通过交流经验，研讨工作，互相学习，取长补短，促进合作，活跃工作，拓宽视野，探索创新，不断推动基层政协工作新局面。

根据上述指导思想和宗旨，回顾长达十一年的十二县（市）区政协工作研讨会的活动过程中，到底有哪些收益和作用呢？在这里需要说明的：由于我 1992 年就离职休息，没有参入整个研讨活动过程，有些活动史实不太清楚，现仅就我参加活动和从史料中了解的有关情况分述如下：

一、交流研讨材料是增强政协工作素质，拓宽工作领域，开创工作新局面的良好方式。据了解，在十多年的研讨活动过程中，轮流共召开研讨会议 26 次，互相交流材料 147 篇，约 50 万字，所交流材料主要内容大都是围绕新时期行使人民政协主要职能，发挥人民政协在经济建设中作用，发挥各委员会作用，发挥政协机关人员作用，发挥广交朋友、统一战线作用等……据统计，原广济县政协，新武穴市政协共撰写交流研讨材料 13 篇，约 7 万字，在各次研

讨会上宣读材料后，大都受到兄弟县(市)政协赞赏和好评。回顾我参加撰写五篇交流材料过程中，从文章立意、草拟提纲、编写、修改、定稿等工作中都体现了民主协商精神，一篇研讨材料的完成，它本身就是增强政协工作素质，提高政协干部工作水平和参政议政能力的体现。改变了政协工作中的“三个局面”，一是政协干部对新时期人民政协政治协商、民主监督、参政议政的主要职能在指导思想上认为是新的东西，在总的原则上好说，但究竟在实践中如何去行使职能，都有些茫然。如出席研讨会提交的材料中有题为“积极主动是政协职能形成制度的关键”、“实行四个转变不断提高协商质量”、“浅谈寓经济建设于协商监督之中”、“协商监督，说干结合”等等。加之学习兄弟县(市)交流的材料，使全体政协委员和机关干部加深了行使新时期政协主要职能的思想认识，在行使职能实际工作中有了门径，如原县(市)政协老常委徐剑魂说：“我从1956年县政协开始建制起，就被遴选为政协委员，过去总没有把履行职能当成主要任务，只是搞一些拾遗补缺的建议工作，通过参与交流材料的研究讨论，深深感到行使政协职能是党和人民给予我们的重托，一定要克服过去那种自卑感，要积极主动地、理直气壮地行使职能。”二是从一九八四年中共中央恢复政协建制后，为适应政协机关工作的新形势，从有关部门调入一批新干部从事政协工作，这些同志共同特点是热情较高，业务生疏，难以适应工作中的新情况，领导分配写材料抓不准点子，开会发言常不及义等，为了提高干部的工作素质，领导除组织加强对这些同志学习政协工作有关材料外，最主要的就是通过工作实践，去提高他们的工作素质和业务能力。在十多年研讨会活动中，都要撰写会议交流材料，而历届政协领导都十分重视交流材料的研究，把握研究材料时机，让在机关主持工作的正副主席、常委、办公室和各委员会负责同志以及有关人员参加研究撰写交流材料全过程，对每次出席会议交流的材料一般要求达到“四性”，即提法新颖性、主题突出性、

思维逻辑性、实践检验性。这样经过反复推敲讨论后形成会议的交流材料，质量都比较高，不少兄弟县(市)政协的领导给予了很高的评价，称赞材料写得既生动又具体，看得见，摸得着，你们工作做得好，材料也写得好……如出席第二次会议材料“实行四个转变，不断提高协商质量”一文被全国政协刊物全文刊登，湖北省政协、黄冈地区政协联络处复印400份，分发给全省和地区各县(市)政协学习推广。出席第七次会议交流材料“协商监督，说干结合”一文被黄冈地区政协联络组复印300份，分发给各县(市)政协进行交流推广。同时，经过十多年漫长岁月，通过撰写会议交流材料和学习兄弟县(市)交流的材料，在政协机关中培养和造就一批具有研讨能力、能写文章、善干实事、素质较好的干部。如现任政协提案委员会主任吴水德、现任政协学习文史委员会主任刘剑桥等八位较年轻干部，刚调入政协工作时，都感到在政协工作中有劲使不上，难得入门，现在无论工作或写文章或行使职能等，都能独立思考，能写善干。三是通过交流研讨材料，既是引导全体政协委员和机关干部探索行使政协职能途径的好方式，也是学习兄弟县(市)政协如何行使职能的好时机。经过不断写自己出席研讨会材料和学习兄弟县(市)的经验，大大提高了政协委员会和机关干部行使职能和参政议政的能力。

在十二县(市)区交流研讨材料中，如浙江萧山市政协、上海杨浦区政协等，通过组织委员学习，加深了对行使职能的认识，使政协参政参到点子上，议政议到关键处。对我们启发很大。时任政协主席熊雄同志说：“要适应新形势，更好履行职能，就要学习兄弟县(市)的经验，就必须加强委员自身学习。”如张家港市政协、吴县市政协对乡镇企业发展情况的考察及考察得出的进一步发展的意见，对他们乡镇企业发展起到了很大促进作用。我们认为兄弟县(市)的经验很值得借鉴，他足能做到手中有数据，与党政领导同堂议政时把住时代脉膊，在参政议政中成为领导决策服务的高见高

参，不断把参政议政推向高水平。

二、通过相互考察访问、牵线搭桥、经济协作等活动，在服务经济建设上收到很好的效益。

江苏省张家港市在党的十一届三中全会后实行改革开放，仅七、八年时间，经济建设上就出现腾飞喜人的新局面，1987 年全市工农业生产总值达人民币 70 多亿元，仅地处长江之滨一个小镇——四港镇，1986 年底止工农业总产值就达 7.1 亿元，农民办工厂、农业机械化、群众住房、家用电器、用水设施、环境卫生诸方面，就基本上达到社会主义新农村现代化水平。该市妙桥镇欧桥村有 540 户，1936 人，1891 亩耕地，28 个村民小组，8 个村办工厂，一个文化中心和商业公司，一个副业队和农业生产服务站。改革开放前的十七年，由于田少人多，经营单一，人均集体分配平均每年 88 元，75%的人家住草房，改革开放后，1986 年，全村农副工业总产值达到 4758 万元，农民人均纯收入 1200 元。全村新建楼房 5 万多平方米，人均住房面积 27 平方米，全村 90%的农活实行机械化操作。此后该市长期从实际出发，坚持四项基本原则，坚持改革、开放、搞活的方针，坚持科技兴市，坚持两个文明一起抓，农副工业生产和各种社会事业都获得了快速发展，到 1994 年全市农、工、副业总产值超过 100 亿元，被党中央、国务院授于全国县级市中明星城市之一。该市政协与我们在联谊研讨中，对口考察，相互参观，通讯互访等活动较为频繁。1987 年 2 月 26 日，第一次十二县(市)政协秘书长碰头会，我参与对该市四港镇、欧桥村等七个单位进行了实地参观考察学习，亲眼看到农民昔日住破茅房和现在住楼房现实对比，亲眼看到欧桥村办毛纺厂的宏大规模，亲眼看到村队退下来基层干部文化活动场所……五彩缤纷，眼花缭乱，深受启发教育，回县后当即向县领导和政协领导作了详细汇报，领导们都表示要到那里去好好学习、“取经”。随后曾委派时任县委副书记夏灿明率领全县从事乡镇企业工作的干部和科技人员到张家港市考察学

习、县(市)政协主席熊雄、程青云,统战部长、副主席张春香,副主席韩国侯等领导先后带领政协部分委员和机关工作人员到张家港市具体考察其农、工、副业发展状况及其主要经验,并向市委领导提出:学习张家港市发展农副工产业的经验,加速发展我市乡镇企业,要学在关键上,抓到要害处,见在成效上。我们借鉴张家港市抓经济建设中的许多宝贵经验,取长补短,为加速发展我市农副工业、机械、电子、医药、化工、轻工、纺织、建材、食品和饲料等支柱产业起到了较好地促进作用。

1990年8月间,我同熊雄、董文德、张瑛等参加了在吉林省延吉市和辽宁省海城市举行的十二县(市)区政协工作第六次研讨会,延吉市是这次会议东道主之一,它位于吉林省东部的长白山脚下,是延边朝鲜族自治州首府所在地。1985年9月被国务院批准为甲级开放城市。在研讨会期间,我们第一站考察任务是长白山,该山横亘中朝两国国境线上,是一座神奇的山,古木参天,密林蔽日,在森林深处有数不尽的奇花异草,珍禽异兽,它既是人称的"万兽之国",也是全国闻名的盛产人参重要基地。我们参观人工生产大片人参基地,眼界大开。第六次研讨会结束后,我们将带回长白山人参样品和生产人参资料向我市有关药材部门作了详细宣传介绍,进行牵线搭桥,据了解,市药材公司曾多次派员到长白山购回了为数较多的价廉质优的人参,供应了市场,获利颇丰。

1987年五月间,十二县(市)区政协工作第一次研讨会在江苏吴县举行,会中我市出席的代表熊雄等人参观考察了吴县一些乡镇农工副业发展状况,参观考察了规模较大的汉白玉石雕厂,发现这个厂汉白玉石质优良,雕刻工艺精湛,该厂生产石雕狮子、石画活灵活现,栩栩如生,订货客户多,经济效益高。通过我们牵线,我市不少机关单位和学校门前购置了该厂生产的石雕饰品,美化了环境,推进了精神文明建设。

在江苏吴县举行的第一次研讨会上,张家港市政协介绍了他

们以专门委员会为单位，大兴调查研究之风，注重发挥专门委员会的整体功能、专业功能和服务功能，就全市的中心工作和人民群众普遍关心的热点问题开展调查研究，了解到群众经济生活水平提高了，相应要求活跃乡村文化生活。为此，根据教育、文化、卫生、体育等单位委员自身条件，组织他们辅导有关乡镇和学校开展群众性书法、围棋等活动，用健康活泼的群众文化占领思想阵地。使全市有8000多人参加围棋活动，该市被国家体委命名为“围棋之乡”。1990年8月15日，我们在延吉市举行的第六次研讨会上，观摩了延吉市第六个“老人节”，给我们上了一堂生动的民族美德课。朝鲜族素有尊老爱幼、敬重文风的美德，为使这一美德发扬光大，自治州成立了老人协会，并把每年8月15日定为新的民俗——老人节。每逢老人节，全州各县、市都举行隆重的庆祝活动，青年男女都穿红着绿，老人们都着最美丽的服装，由儿女们扶到深山密林，在那里尽情地载歌载舞，共进野外午餐，为老年人敬酒献礼，祝寿庆贺，州、县、市领导当场嘉奖模范家长和模范夫妻等德高望重的长者和模范儿女、媳妇、孝子、孝孙，使全社会呈现一种敬老爱幼、家庭和睦的良好风尚。上述社会文明活动，通过我们回市后汇报传达，对我市在精神文明建设方面起到了一定的促进作用。

上述有关十二县(市)区研讨活动概况，大部分是我亲身经历，有些资料是查阅政协档案资料摘抄加入的，由于时间较长，记忆有限，错记在所难免，读阅者不吝指正！

# 武穴市(原广济县)委为市政协行使职能作出的若干规定

郭丙卓

早在1986年,中共广济县委根据中办发〔1986〕10号文件和鄂发〔1986〕22号文件精神,多次召开会议,为政协行使职能作出了许多规定,其后,中共武穴市委又根据新时期政协的工作任务,作了补充和完善。主要的有10条:①政协党员主席(或党组书记)列席参加市(县)委常委会议和其他主要会议;一名政协副主席参加有关的市(县)长办公会。②市(县)党代会有关的重要报告、决议和有关重要人事安排,事先与政协协商;政府提请"人代会"审议的政府工作报告,制订国民经济和社会发展计划,也要提前与政协协商。③实行"四大家"办公室主任联席会议制度,由市(县)委办牵头,一季度举行一次。④市(县)委、市(县)政府主要领导每年召开1—2次部分政协委员参加的意见听取会;并向政协委员通报情况1—2次。⑤市(县)政府领导亲自过问委员提案的办理工作。⑥市(县)、乡、镇召开"人代会",要邀请各自管辖地区的政协委员参加会议。⑦政协委员参加政协组织活动,各有关单位要安排时间,给予方便和支持。⑧凡有政协委员的单位要注意吸收他们参加有关会议,阅读有关文件。⑨市(县)委每年召开一次市(县)直部办委局和乡镇场的主要负责同志参加的会议,宣讲人民政协的基本知识和统战理论。⑩乡镇场的政协专职联络处主任为正乡镇场级;副主任为副乡镇场级,开展政协活动,在经费开支上要给予支持。

# 简记武穴市政协的意见听取会

郭丙卓

“意见听取会”是政协发挥“人才库”“智囊团”的优势，高质量的行使政协职能，为改革、开放、两个文明建设服务的一种好形式。从1986年起至1994年止，先后召开了9次“意见听取会”，总共撰写了72篇调查报告，约计30万字。每次“意见听取会”召开之前，市政协的领导请市委主要领导出题目，政协领导根据这些题目，组织力量，开展社会调查，在调查中坚持做到“选定调研专题注意准确性，论证材料注意科学性，提出建议注意可行性”。如：1987年的一次意见听取会，县政协组织61名政协委员和干部，就全县干部群众关心的重大问题，选定了12个专题，召开小型座谈会36次，参加调研会的有282人，举行论证会18次，有76名行家里手参加论证。经过3个多月的努力，撰写了12篇材料。这些材料有情况、有问题、有解决问题的办法，质量比较高。县委书记田震亚听了“意见听取会”的准备情况的汇报，非常高兴，他亲自决定县委全体常委、人大主任、县政府正副县长、县纪委、县人武部和市直部办委局的主要负责同志均到会听取政协委员的意见。会上，有12名参加调查论证的政协委员就广济的粮食生产、封山育林、水利设施管理、整顿城镇市场和文化、教育、卫生等18个问题，真诚地坦率地向与会领导呈述了各自的批评意见和建议。县委书记对政协委员这种心忧大事、立志改革的精神，开诚布公、畅所欲言的作法给予

了很高的评价，并表示：对于委员提出的问题，能迅速解决的，立即组织有关部门付诸行动；一时不能完全解决的，也要作出规划，逐步加以解决。县委、县政府的其他有关领导，分别就自己分管的工作，根据委员的意见和建议，作出了整改布署。象这样“欢聚一堂、共商大事的“意见听取会”，先后坚持了9年。对全县(市)的改革、开放、经济、社会发展和社会稳定，都起到了积极的促进作用。后来，县政协办公室的同志以《实行“四个转变”不断提高协商质量》为题，撰写了一篇论文，在全国十三县(市)区政协工作研讨会进行了宣讲，全国政协通讯、湖北政协通讯等刊物，先后予以全文转载。安徽省界首市政协的同志特意来武穴“取经”。

# 市委书记挂牌子

王宗杰

1987年10月23日，经国务院批准，将原广济县建制改为武穴市建制。在举行隆重庆祝县改市的仪式后，各机关、单位必须换挂新的牌名。挂牌活动按顺序应是从中共武穴市委、市人大常务委员会、市人民政府、市政协委员会和市人民武装部等几大家领导机关换起。12月10日那天，市长董毓中率领部分机关工作人员，扛着几大家新名牌，到上述几大家换牌张挂。先把中共武穴市委名牌挂上后，就顺序挂市人大常务委员会、市人民政府牌子。路过市人民武装部门前时，负责挂牌子的工作人员，图顺路简便，竟先挂市人民武装部名牌，当时武装部的领导都出来鸣鞭迎接。而把市政协牌子落后张挂。后来，市委书记田震亚同志发现挂牌顺序颠倒了，当即责成负责挂牌子的工作人员，把先后顺序挂错的新牌子取下来，重新再挂，即先挂政协，后挂人武部，并向人民武装部领导做工作，说：我们现在是讲"四大家"，既是先从市委机关顺序挂起的，那么，市政协牌子就应当比人武部先挂，田书记讲清这些道理后，与市长董毓中和扛牌子的工作人员，重新到市政协大门挂牌，受到我们热烈欢迎和鸣鞭欢庆。挂牌后，田书记才仔细地向我们讲了这段挂牌子的"小插曲"。讲完后，当时市政协主席们都不在家，我们请书记、市长到办公室休息。田书记笑着说："我们还要去市人武部，把刚挂上又取下来的牌子重新给他们挂上去。并说：不讲规格就都

不讲，要讲规格就要认真，不能马虎，不然，会在群众中造成谁先谁后的错觉。田书记为市政协挂牌子的小故事，很快就在全市传开了，大家都异口同声地说：我们现在更明了市政协是受党委尊重的领导机构了。

# 回忆市政协委员摄影作品展览

詹国祥

以促进广济县(现武穴市)两个文明建设和积极开展海外统战工作为主题,由县政协办公室和县政协文化工作组联合举办的广济县政协委员摄影作品展览,在县委宣传部、县文化局和各界人士以及全体政协委员的配合参与下,经二个半月的艰辛努力,于1986年9月23日上午,在县文化馆展览大厅隆重展出。

摄影作品,共展出122幅。幅幅作品,主题鲜明。采用拍摄人物、静物、花卉、山水风光、民族风情和委员在各条战线认真履行职能,努力推进改革开放,积极服务两个文明建设,致力促进祖国和平统一的作品形式,多视角、多层面地反映我县在党的十一届三中全会以来出现的新变化和三胞亲属在政治上、生活上的迅速改善提高。展示了新时期我县政协工作的新方法、新路子。展出整整十天,先后接待参观人数达一万余人次,在社会上产生了较好的影响。

我参加了举办这次影展的全过程。总的工作次序和某些动人的工作情景,不时还在我的脑海浮现。

那年五月中旬,在商讨怎样落实各组年度活动计划的组长会议上,政协文化工作组反映:"我们组原定三季度举办一个委员摄影作品展览,以扩大人民政协的影响,从现实情况来看,单靠政协文化工作组的人力和物力是不够的。建议由全会或政协办公室牵

头举办。”文化组的建议，得到了多数组的赞同和支持，会后，我们就这一问题向有关领导作了请示汇报。不久，主席会议对此作了专题研究，并批准举办这一活动。办公室主任王宗杰统筹领导，办公室副主任詹国祥和办公室秘书科副科长董新旻具体组织实施。

影展能否举办成功，关键在于能否征得较多较好的摄影作品。为此，我们在充分听取多方意见的基础上，拟出了征集摄影作品实施方案，开始征集摄影作品。除就地征集外，还向与我们政协有渊源关系的海内外人士发了征集作品函。鸿雁飞向海内外，展品回信八面来。县政协第二届委员广济师范讲师袁昌侠接到通知时，看了又看，回想他二十多年来风风雨雨的生活历程，十分激动地回信说：“我是二十六年前的政协委员，县政协还没有忘记我，真是感激不尽。我一定拍几张好的照片参展。”县政协第五届常委，后任黄冈南湖教师进修学院书记张正港收看征集影展作品信件后，不几天组拍了两幅彩照寄来，并附言说：“广济政协还没有忘记我这个已离开广济多年的老委员，说明广济对我是有感情的。今后广济对我有什么要求，我一定尽力而为。”

特别是旅居海外广济籍的华侨同胞，他们收到征集信函后，更是感慨万千，激情难抑，均以不同的方式鼎力支持。旅居美国的广济籍华侨李林弟复信说：“获悉家乡举办摄影展览，没有忘记我们海外游子，真是万分感激。无奈关山遥远，事务羁身，不能回乡观看展出，真是遗憾至极！今奉献一千美元，聊表寸心。”旅居泰国的广济华侨胡炎堃在回信中，反映说：“寄来照片两张，以充影展，反映游子怀乡之情。在此顺祝祖国富强，全县父老兄弟姐妹安泰康乐，生活舒适。并祝影展圆满成功！”寄来照片的还有旅居美国、原国民党中央日报社社长陆铿的姨妹杨惜玉、旅荷华侨张敦和、澳门同胞项连松等。

县委书记吴定富、县长田震亚、县委副书记夏灿明等也都兴致勃勃地向影展提供了自己所摄作品。县人大主任余良此时正在北

京治病，为向政协影展拍摄作品，竟带病登长城拍照了《长城壮观图》。时任县政协主席熊雄，还同张春香、李文郁、戴艳芳等几位副主席一起为影展拍摄了佳作。

上门面征，征集影展作品信函发出后，我们不是"等米下锅"，而是"找米作饭"，对一批重点征集对象主动上门，要求参展广济籍原国民党元老居正和高级官员刘文岛、郭泰棋三人的历史遗照就是上门征得的。对国内的知名人士，除寄信函外，还派专人上门征其作品。如全国政协常委中国摄影家协会副主席黄翔送展的《北京晨曦》和《玉兔东升》两幅珍贵的摄影作品就是专人带着他的老部下、广济县政协常委徐剑魂的信进京上门征得的。黄老在赠给作品时还风趣地说："我的作品，说它不值钱也可以，说它能值巨价也未尝不可。望你们好好保存它。"

正在我们征集作品的紧张阶段，我会主席熊雄、办公室主任王宗杰、秘书科副科长董新旻上庐山联系有关工作，住宿在全国政协休养所。当时在这里休养的全国政协秘书长周绍铮得知后，在耿处长陪同下，特来同广济县政协主席熊雄一行交谈县政协的工作情况。在谈到政协工作近况时，熊雄主席汇报了广济政协举办政协委员摄影展览的准备事宜。并说这个影展主要是反映政协工作风貌。对内想起个联系各界人士的纽带作用；对外想为广济"三胞"和家乡起个桥梁作用，以利引进，发展家乡经济。周绍铮秘书长不仅表示赞赏支持，还就影展中的有关问题作了指示。并同熊雄主席一行合影留念。这张合影，还作为重点作品展出，为这次摄影展览增添了光彩。

经过三十几天的广征博采，先后共收到摄影作品三百多幅。其中历届政协委员和国内知名人士的作品二百七十幅。广济籍台湾同胞、港澳同胞、海外侨胞的摄影作品三十一幅。为提高影展的整体水平，对征得的作品，我们请领导参加，组织宣传、文化部门、有摄影专长的政协委员和相关的新闻工作者进行集体筛选。大家本

着“团结、友情、统一、发展”的原则，最终选出122幅摄影作品入选展出。

入选展出的摄影作品中，按规定尺寸放大的极少，大多数只有小样和底片，看来放大冲洗扩印的工作量不轻。幸好，政协干部董新旻不仅会拍照，而且还会放大冲洗。为了节省开支，他主动购回了洗像药品，临时隔好暗室，将黑白照底片或像片一一清理出来，一张张地放大冲洗。直至冲洗完毕为止。

在整个影展中，我们都以节约开支为原则。就拿对影展作品装挂来说，原计划购玻璃框装挂。后来由于王宗杰主任与董新旻同志一同上横冈山拍完横冈风光后，到庙宇休息，主持僧市政协委员苏宏参听说市政协来人了，就热情接待，并陪同在寺内参观。无意中发现一堆玻璃挂匾（善男信女许下还愿献的）认为可以作为像框代用，就征得苏宏参委员同意，把这批挂匾无偿赠给政协作为影展使用，为国家节约了一笔开支。

为增进友谊，扩大交流，鄂州市政协部分优秀摄影作品也应邀参加了我们这次展出。

如何将选定参展的摄影作品陈列好，让观众看得满意？受到启迪？为了解决这个问题，我们采取了内部试展，吸纳意见反复改进，不断完善的办法，集中群众智慧，使展览馆陈列得严谨、美观、效果好。正式开展后，不仅赢得了县委、县政府、县人大有关领导的好评，而且还受到了广大干部群众和社会各界人士的共同赞誉。吕高村的两位老农听说县政协影展中有居正、刘文岛、郭泰祺等人的照片，特地赶来参观。他们边看边议：“过去搞阶级斗争，天天讲，这些人大家提都不敢提，现在竟公开展出他们的照片，共产党真是宽宏大量！”有一位六十多岁老人参观后，若有所思地走出影展厅后又返回影展厅提笔留言道：“政协影展，面目一新，祖国统一，大有希望。”县委宣传部领导朱秉成、聂铁干仔细观看后说：“政协这次影展，水平较高，改变了过去板着面孔做统战工作的方法，是条新路

子。”影展展出后，《江汉早报》头版为影展作了报道。全国政协研究室得知这次影展获得成功的消息后，特发贺函说：“对你会举办县政协委员摄影展获得成功，我们感到高兴。相信通过这次影展，对你县统战工作将会起到积极影响。政协工作也更会受到各方面的重视和支持。”

# 原省委副书记、省政协主席回良玉视察武穴市政协简况

张在柳

1994年9月9日上午，我接到政协办公室的通知，说省委副书记、省政协主席回良玉即来我会视察，我立即同几位正副主席、主任一道，等候迎接省政协领导的光临。一会儿，一辆黑色小轿车驰停在政协大门口，随着小车后门的推开，回良玉主席首先下车，在接着下车的地委书记行署专员田震亚、市委书记吕文涛、市长夏润祥的陪同下，步伐矫健地向我们走来，并同我们握手问候。

在市委书记等领导陪同下，回主席走进了会议室入座。我们清楚，回主席这次来武穴，主要是参加全省在武穴召开的秋播现场会，此时正是会议期间，他是在百忙中专门挤出时间到我市政协机关视察的。市政协领导向回主席汇报了政协工作。

回主席听完汇报后即席讲话：一是对我市政协认真履行职能、服务党的中心工作所取得的成绩作了充分的肯定；二是就新时期如何开创政协工作新局面，提出了新的思路和要求。他说："武穴市政协工作是做得不错的，也很有特色。我认为主要表现在四个方面：一是学习抓得好，很有成效。二是服务党的中心抓得好。三是抓制度落实，促进了自身建设。四是市委加强了对政协工作的领导，政府对政协工作大力支持。"当然，这只是他讲话的概括，具体内容还很多，在这里我就省略了。当讲到新时期如何开展政协工作时，他提出了三点意见：一、政协工作必须紧紧围绕党的基本路线

和党委的中心工作来开展。二、政协工作必须紧紧围绕民主、团结这两个主题来开展。三、要加强政协的自身建设。他最后还说："武穴市委、市政府对政协工作很重视，很支持，做到几个一样，这很不错，实践证明，也应该这样做。市委、市政府的一些重大事情，先到政协通报情况，听取各界人士的意见，加强政治协商，接受民主监督，做到了协商在决策之前，监督于实施之中，武穴市委、市政府对政协工作给予了大力支持。在此，向市委、市政府表示感谢。还希望市委、市政府一如既往地重视、关心、支持政协工作。市政协要积极主动配合市委、市政府搞好中心工作，为武穴的经济建设和社会发展献计出力，认真履行政协职能，把政协工作提高到一个新的水平。"

讲完之后，他又忙着开会去了。

# 撤县建市工作简要回顾

市民政局

1987年10月23日，国务院下发国函[1987]170号文件批复湖北省人民政府，同意撤销广济县、设立武穴市（县级），以原广济县的行政区域为武穴市的行政区域。同年11月9日，省人民政府办公厅以鄂政办发[1987]136号文件通知原县人民政府，要求认真做好撤县设市的各项工作。至12月10日，武穴市成立庆祝大会隆重召开，庄严宣告武穴市建设发展从此揭开了新篇章。

## 一、撤县设市报批工作历程

撤县设市事关行政区划设置和调整，属于民政工作职责。民政部门主要行使行政区划申报工作职责，1982年《宪法》第八十九条规定，国务院行使“批准自治州、县、自治县、市的建制和区域划分”批准权。根据《宪法》规定和民政部门工作职责，撤县设市申报工作主要由原县民政局承办。这项工作，自始至终在原县委县政府的直接领导下，按程序进行，实行级级申报。申报起始时间为1987年初，省政府和省民政厅接到撤县建市报告后，经研究同意，由省人民政府于1987年6月13日向国务院、民政部报告了《关于设立武穴市撤销广济县的请示》文。与此同时，原县人民政府也在积极配合省政府抓紧进行撤县设市的申报工作。为此，于1987年9月30日直接向民政部送去了《关于恳请尽快批准撤销广济县设立武穴

市的补充报告》文[即广政文(1987)30号],加快了民政部审查并最终提请国务院下文批准成立武穴市撤销广济县的工作进程。

## 二、撤销广济县设立武穴市历史背景

原广济县县治设在梅川镇,在1953年经上级政府同意迁至原武穴镇。为谋求原广济县未来更快更好地发展,原县委、县政府适时作出撤县设市的重大决策。基于以下四个方面:(一)至1987年,原广济县县治武穴镇已初具港口城市的雏形。经过30余年的建设和发展,其面貌发生了根本性的变化,已经名副其实地成为原广济县政治、经济、文化、科技教育中心。(二)原县治武穴镇武穴港系长江中游天然深水良港。武穴镇具有向大别山开放开发的天然水路位置优势,武穴港码头有常年能停靠万吨级客货轮的天然码头长处,深受有识有志之士的赞誉,孙中山很早就将其建设和发展纳入了《建国方略》一文中。(三)县域经济实力已达到县级市的经济规模。原广济县面积虽然在鄂东黄冈地区各县中是较小的,只有1200.35平方公里,但是勤劳的广济县人民,经解放后三十余年的建设和发展,经济实力已名列鄂东黄冈地区前茅。1987年,工农业生产总值已超过6.2亿元,工业产值3.5亿元,原广济县城区工农业生产已达2.5亿元,国民生产总值已达3.1亿元。此外,当年总人口已超过59万,其中全县非农业人口已超过10万人,也是撤县设市所考核的一个重要指标。值得一提的是,1987年是我国改革开放一个很重要的年份。基层政权建设,特别是基层政权体制改革已纳入了议事日程。

## 三、撤县设市后的行政区划设置状况

自国务院批文下发后,结合武穴基层政权换届选举工作需要及原区乡体制改革的需要,武穴市行政区划的调整工作紧锣密鼓地进行。根据行政区划设置调整程序,原县民政局积极进行拟定区

划调整方案，在原有的撤区并乡方案的基础上，于同年11月13日以原县政府名义向原黄冈地区行署申报了《关于我县设市后的行政区划的请示》。该文提出的是撤区并乡与撤县建市行政区划调整合一方案，即一步到位，改革到乡(镇)体制，行政区划设置为四个办事处、四乡、八镇、一个乡(镇)级农场。

# 余川烈士纪念碑的由来

刘 俊

在余川镇孙弄村桃花山上，耸立着一座雄伟的纪念碑，这就是余川烈士纪念碑。

余川烈士纪念碑始建于一九五三年，它是我市最早修建的烈士纪念碑。说起余川烈士纪念碑的由来，这里面还有一段悲壮的历史。

余川镇是鄂东著名的革命老区。早在第一次国内革命战争时期，这里（当时叫复盛区）就有了共产党的组织。一九三〇年四月，继广济县苏维埃成立之后，复盛、复兴、复祥等区苏维埃也相继成立，广济县赤卫队发展到一千多人。他们在红八军第四、第五纵队的支持和鄂东游击大队的配合下，攻梅川（当时的县城）打"六村"（当时全县最大的民团），革命烈火越烧越旺。在革命力量的影响下，国民党郭汝栋第一混成旅二团九连官兵举行起义，驻蕲广边界郭部四百多士兵哗变，编入红军。革命的胜利有力地打击了敌人，鼓舞了人民。这年八月一日，复盛区苏维埃在田庆二河召开了纪念八一南昌起义三周年大会；八月二十二日，县赤卫大队又在余川河举行祝捷大会，同时处决了土豪劣绅胡风筝……这一切都使国民党反动派切齿仇恨。为了扑灭革命烈火，同年十月，国民党夏斗寅部第十三师所属万耀煌三十七旅进驻武穴。广济县反动民团团总吴岭阳勾结国民党反动军队，向革命人民进行疯狂地反扑，在"宁

可错杀三千，不可漏网一个”的反动口号下。从十月到十二月，反动派就在余川河一举屠杀赤卫队员和无辜群众三百多人。一次，他们抓到无辜群众21人，押到田庆二河床上，不问青红皂白，全部用大刀砍去脑袋。此时血肉横飞，鲜血染红了余川河水，真令人心寒胆碎，惨不忍睹。

解放后，余川人民为了纪念死难先烈，于一九五三年在原下余川垸的石板桥头修了一座石碑，这就是最早的余川烈士纪念碑。一九七六年，在“农业学大寨”园田化中，余川河道改直，下余川垸搬迁，当时余川人民公社将纪念碑迁到石松公路余川河桥北端重建。一九九七年，由于石松公路扩宽，加之河堤下陷引起纪念碑严重倾斜，余川镇人民政府又决定将烈士纪念碑迁到孙弄村桃花山上。这就是今天我们看到的余川烈士纪念碑。余川烈士纪念碑高八米，基座二米，基座四方刻有余川地区在各个革命历史时期牺牲的革命烈士名单，计有345人。其中还有不少是外省外县的同志在余川地区献身的革命先烈。

余川烈士纪念碑已成为余川人民进行革命传统教育的基地。每年清明时节，烈士纪念碑屹立在桃花丛中，十分雄伟壮观。广大干部群众尤其是青少年在共青团、少先队等组织的带领下，纷纷来到烈士纪念碑前，敬献花圈，举行入团入队仪式，开展请老赤卫队员讲革命斗争和革命先烈英勇斗争的故事和学英烈爱祖国等活动，以缅怀革命先烈。

# 武穴市总体规划的沿革

陈 锋

武穴市于1987年10月经国务院批准，撤销广济县，设立武穴市。武穴市矿产资源丰富，自然条件优越，素有“鄂东门户”之称，更有长江北岸武汉——安庆433km之间唯一深水良港得天独厚的优势。

早在抗日战争以前，武穴市已成为湖北省内河七大商埠之一，经济发达，市场繁荣，城区面积达82公顷，但由于城镇始终处于自由发展阶段，城市建设没有科学规划来指导，城市旧貌没有改观。

1974年，武穴镇进行了首次城镇规划，从此武穴的城市建设由自由发展阶段进入了按规划实施的阶段。这次规划确定城区沿武韩公路(今永宁大道)、江堤路及武梅公路向外延伸。港区用地向东发展，1981年，武穴城区面积达到184.13公顷，老城区正街一带成为城区商贸中心，城市规范化建设有了很大发展。但由于规划起点低，武穴镇的潜能没有被更多的激发出来。

1982年，武穴镇进行了第二次规划，确定城镇依托老城向西、北两个方向发展，东部只安排少量工业，这一方案得到落实，城区向西、北两边得到了很大的发展，城市建设发展很快，城区人口急增，城区面积达289.38公顷，城市已初具规模，整个广济县的地位也随之提高。因此，政府积极筹备县级市的总体规划编制工作，并于1986年9月编制完成了武穴市总体规划，但由于未正式批准设

市，其规划成果未上报省人民政府审批。事实上，1986 年的规划，对武穴市经济社会和城市建设的发展也起到了一定的指导作用。

1987 年 10 月 23 日，国务院批准正式撤销广济县设立武穴市。1988 年 1 月国务院批准武穴市为对外开放城市，湖北省人民政府[1988]19 号文件批准武穴城区作为黄冈地区“五小特区”之一，同时 1986 年规划已不适应改革开放的需要，对原规划进行全面修编非常必要，并于 1989 年完成了武穴作为设市城市后的第一次规划，结合当时的社会、经济状况，确立了城市的性质为“全市的政治、经济、文化中心，鄂东的门户，是鄂、皖、赣三省交界地区，长江北岸的重要港口城市。”城市的发展方向以向西为主，适当向北，依托旧城发展，工业以机械、建材、化工为主，相应发展轻纺、食品工业，至 1993 年，武穴城区面积达 846 公顷，城区形态呈东西向带状结构，城东医药化工工业区初具规模。

1994 年，随着京九铁路、沪蓉高速公路规划方案的落实，市人民政府及时对 1989 年规划进行了修编，确定了武穴市“现代化港口城市”的城市性质，城区建设采用一个中心（老城区）、两个副中心（东、西新城区）的沿江带状结构，平行于长江向东、西方向带状发展，建立水铁联运体系，增强城区在鄂东及鄂、赣、皖边缘地区物资集散、商业贸易中心地位，城区集中发展医药、机械工业。在 1994 年规划的指导下，武穴市经济一直处在黄冈市的前列，成为黄冈市的经济强市，城市面貌大为改观。

1997 年至 1998 年，京九铁路、沪蓉高速公路相继通车，再加上得天独厚的长江黄金水道优势，武穴市水陆联运“三长”区位交通优势已基本形成，为武穴市经济发展带来了新的契机，城市发展重心向东北方向转移。据此，1998 年 12 月，中共武穴市委第四次代表大会指出了把武穴市建设成中等规模现代化城市发展的宏伟目标，为了能使城市规划更好地指导城市建设，针对以前规划“总规不总，详规不详”的弊病，武穴市规划局及时组织高规格规划设

计单位，对 1995 年规划进行修编，确保新一轮总规高标准、高起点，这一轮规划修编工作正在进行，一个中等规模现代化城市在不远的将来就会屹立在鄂东大地、长江之滨上。

# 武穴市城市勘察设计的发展过程

程来斌

武穴市建筑勘察设计院始建于一九七八年元月十一日，其前身是原广济县基建局建筑设计室，为了适应我市城市建设快速发展的需要，于一九九一年十一月七日经市委、市政府批准更名为武穴市建筑勘察设计院。经过二十多年的风雨历程，该院已发展成为具有工程勘察、建筑设计、乡镇规划、建设工程监理、房地产开发等资质的综合设计单位，现有职工 76 人，各类专业技术人员达 88%，其中中级以上职称 15 人。技术力量雄厚，专业配套，装备精良，手段先进，大力推广用计算机辅助设计技术，拥有喷墨绘图仪、彩色打印机、扫描仪、深孔钻机等。从事各类工业与民用建筑设计、村镇规划设计、工程地质勘察、工程监理以及房地产开发等业务。建院以来，始终遵循“安全、美观、经济、适用”的八字方针，提高质量，繁荣创作，开辟建造了一大批新颖美观、效益良好具有港口城市的优良佳作，多次获得省、地、市优秀设计奖。目前武穴城区所有高层建筑均由该院设计，累计完成设计项目一千余项，设计面积达三百余万平方米。特别是一九九八年全院业务总收入突破百万元大关，创建院以来的最高纪录。

武穴市建筑勘察设计院不仅是我市城市建设行业工程技术骨干成长的摇篮，而且也是鄂东明珠——武穴市流光溢彩的装点中心。

一九八三年十一月，武穴市影剧院的设计成功，标志着武穴结束了无一座综合性公共文化建筑物的历史。

一九八六年十一月，首次引进了CAD辅助设计技术，开创了我市运用计算机进行建筑结构设计的先河。

一九九〇年十二月，顺利地完成了武穴第一楼——市农业银行金穗大厦(12层)的设计任务，迄今已成为武穴城区的标志性建筑物，它是武穴建设史和设计史上的转折点和里程碑，填补了武穴城区无高层建筑的空白。

一九九二年以来，陆续设计完成了市重点工程武穴师范新校的总体平面设计和单体建筑的设计，这一大型综合类建筑群的设计成功，充分展示了武穴市建筑勘察设计院技术人员的聪明和智慧，综合设计能力达到了新的水平。

一九九三年三月，在全黄冈地区首次引进静探微机进行原始测试工作，提高了数据的精度和外业工作效率。

一九九九年六月，由院牵头组建了控股监理企业，是我市首家专业从事工程监理的建设工程监理有限责任公司，改变了我市无工程建设监理的状况，并初见成效。

为了进一步提高设计院在市场上的竞争力，以科技强院为目标，注重实效。多年来，市设计院坚持以科技为先导，自觉运用“科技是第一生产力”的指导思想，积极推进科技进步，培植发展后劲。近几年来，院不仅舍得对计算机软件、硬件的投入，更注重计算机应用人才的培养。使全院计算机应用水平大幅度提高，为院多出精品，快出精品奠定了坚实的基础。

该院在重视物质文明建设的同时，注重社会主义精神文明建设，坚持“两手抓”的方针，加强党支部领导班子建设，有一支素质较好的党员、干部队伍，经过扎实的工作，干部职工的精神面貌发生明显变化，1998年、1999年连续两年被评为武穴市建设系统先进党组织。

# 武穴市建筑业五十年

## 市建工局

武穴的建筑行业，在解放前均系个体工匠手工操作，1950 年，原广济县委员会和县工会将武穴镇三十余名零散泥木匠人，首次组成施工企业集体，即武穴市国营建筑安装工程公司前身。从此，武穴的建筑行业呈现蓬勃发展势头，为武穴市的经济建设和城市建设作出了贡献。

五十年来，建筑施工队伍不断壮大，由建国初期的百余人的几个泥、木工互助合作小组发展成为工程队，乃至现在共 32 家建筑施工企业，从业人员 12000 余人，拥有固定资产 6434 万元，机械设备 2800 余台套，施工总功率 11512 千瓦；按资质等级分：二级 4 家、三级 15 家、四级 13 家；按经济性质分：国有 5 家、集体 22 家、股份制 3 家、其它经济类型 2 家。仅 1998 年全市建筑企业共完成建筑安装任务 200 项 30 余万平方米，总产值 1.2 亿元。

五十年来，我市建筑施工由最初估价承包一般维修工程和建造砖木结构的平房，发展到能独立承担各类大中型基建工程以及各种专业技术安装工程；由肩挑背扛和手工操作，发展到使用各种机械设备和车辆，以及采用各种先进科学技术手段；由当年的工程施工中遇到技术难题，只得请武汉、九江来人作技术指导到现在全市建筑施工企业拥有 1000 余名专业技术人员，除承建市内建筑工程施工任务外，还实行劳务输出，积极开拓外埠市场，打入周边县

市及武汉、黄石、九江、乌鲁木齐等省内外大城市，并分批组织人员到坦桑尼亚、科威特进行国际援建。

成立于1950年的武穴市国营建筑安装工程公司，现有固定职工481人，固定资产560万元，专业技术人员65人，机械设备78台(套)，能独立承担16层，构筑物高度50米，跨度24米的工业及民用建筑，先后承接施工了港务局候船室、武穴饭店、武穴市驻汉办事处大楼，98年仅武汉项目经理部就在外埠完成施工产值1000余万元。

在进行建筑行业管理过程中，我市不断提高质量水平，加强建设工程监督检测，成立于1986年10月的质量监督站，现有技术职称人员37人，持证上岗率达95%，能完成材料检测、桩基测量、大中型工程质量监督。其中桩基测量设备技术先进，闻名于鄂东地区。目前，全市建设工程监督覆盖率达98%，竣工工程优良率在30%以上。

建国五十年来，全市建筑工人建造出了一大批大型的建筑工程，较出名的有人民医院、龙潭宾馆、广济宾馆、农行金穗大厦、武穴师范等，为武穴的中等规模现代化城市建设作出了一定贡献。

# 武穴市城市公用事业发展概况

张源洪

解放初期，广济县的城镇公用事业未成立专职职能机构，处于无序发展的状态。1972 年撤消城镇规划建设领导小组，成立了城镇建设规划办公室，1984 年成立县城乡建设环境保护局。上述机构兼管了七十年代及八十年代前期武穴镇的城镇公用事业。

武穴市的城市公用事业归口管理始于撤县建市以后，主要职能有六项，包括城市市政设施管理、城市供水管理、市容和环境卫生管理、城市园林绿化管理、城市客运交通管理、风景名胜管理。城市公用事业的建设管理走上了规范有序的轨道。

高速发展的城市供水事业：1969 年以前，武穴城镇的供用水源主要依靠长江、水塘和水井，既不方便又不安全。自从 1969 年 8 月兴建武穴镇自来水厂，拉开了我市供水事业的序幕。在此后的 20 年间，市自来水公司先后建设了梅川、龙坪和武穴自来水二厂，现该公司拥有自来水厂四座，供水能力达到 6.8 万吨，其中，武穴市区的城市供水能力达到了 6 万吨。供水主管线的长度已达到 85 公里，拥有固定资产 1275 万元。1998 年，年供水 1800 万吨，城市用水普及率达到了 96%，供水水质合格率达到了 98%，供水管网水压合格率达到了 98%。基本满足了城市生产、生活用水的需要。由于我市的城市供水事业发展迅速，管理完善，市自来水公司于 1998 年被省建设厅评为供水行业文明单位，并被授于全省十佳供

水企业的荣誉称号，公司经理潘焰生同志也被评为“职工信得过的经理”。

日臻完善的城市环境卫生管理：武穴市环卫处创建于 1967 年，前身为广济县武穴镇环卫所、粪管所。武穴撤县建市后，1988 年两所合并组建成立市环卫处。现有在册干部职工 267 人(其中大中专以上文化程度 63 人，专业技术人员 31 人)，下设“五队一所”，内部组织健全，形成网络。拥有专用车辆和设备 25 台套，环卫基地 4 处，占地面积达 5000 余平方米；职工宿舍两幢，职工住房面积近 3000 平方米，专用停车场一处，占地面积近 1620 平方米，固定资产达 500 万元。城区新建改建水冲式公厕 20 余座，水冲公厕率达 90%以上。垃圾中转站 4 座，日转运能力达 120 吨。三格式粪便处理场两座，总容量 400 吨。垃圾无害化处理场两处，占地面积达 50 余亩，可处理垃圾 30 万吨。城区主干道两侧按部颁标准合理设置果皮箱 325 座，环卫基础设施成龙配套。

近年来，随着市场经济体制的建立和完善，环卫事业逐步引进市场竞争机制，积极推行环卫经济承包责任制，走上事业单位企业化管理、市场化运行、经营化服务轨道，使我市环卫管理科学、规范，城区面貌日新月异。道路清扫保洁实行“一扫两保”、“一扫三保”轮班作业方式，形成制度化。垃圾清运实行一条龙规范作业，较好地保证了城区 72 万平方米道路的清洁卫生和 150 吨垃圾、30 吨粪便的日产日清。环卫监察管理法制化，市民的城市环境卫生意识不断提高，“尊重环卫工人，爱护环境卫生”已成为良好的社会风尚。城区环境卫生日趋整洁。在 92 年、95 年、99 年连续三次全国城市卫生大检查中顺利达标，得到检查团领导的充分肯定。该处 91 年、92 年、93 年连续三年被市委、市政府授予“红旗单位”称号，96 年被市委宣传部评为“优质服务奖”，96、97 连续两年被黄冈市建委评为“全市城市市容环境卫生先进单位”，98 年荣获“黄冈市环境卫生检查评比综合奖”，90 年该处职工郭枝荣获建设部劳动

模范，98 年该处主任刘炯同志被评为湖北省市容环境卫生先进工作者，职工刘有义选为市四届人大代表，年年有一批在环卫一线无私奉献的干部职工被评为市、委、局先进工作者，受到记功、晋级表彰。

迅速崛起的城市园林绿化事业：建国五十年来，随 着武穴经济的发展和社会的进步，我市的园林绿化事业走过了从无到有、由小到大的创业历程。

1974 年，为适应当时农业调整和武穴城镇建设发展的需要，经广济县委、县政府同意，武穴镇决定撤除武穴镇饲养场，成立武穴镇园林站，负责武穴城区园林绿化建设管理工作。

1988 年 10 月，武穴市政府拆销武穴镇园林站组建武穴市园林管理处，属全民所有制行政事业单位，主要职责为负责武穴城区园林绿化规划设计、建设、养护和管理工作。武穴市园林管理处的建立，是武穴市园林事业发展史上一个重要里程碑，它拉开了武穴市园林绿化事业飞跃发展的帷幕。

1987 年至 1992 年间，为了适应城市建设发展的需要，我局按照市委、市政府的安排，承担了小龙潭公园的建设任务，公园的绿化部分由市园林处负责。此间，我局投入了全部精力，并舍小家顾大家，贡献了局机关的全部房地产，高起点、高质量、高品位地建好了武穴市人民的第一座公园——小龙潭公园。(公园规模见另文)。

近 20 多年来，我们按照一街一景、一路一品的绿化格局，完成了武穴市区 27 条主次干道的绿化任务，形成了雪松一条街，桂花一条街等绿化景观，建设了街头绿化景点 6 处。特别是在 1998 年，完成了我市的轴心干道——刊江大道的绿化工程，该工程的绿化带长度为 9.6 公里，共植树 5460 株，铺植草坪 2.1 万平方米，工程总投资达 150 万元，为建设园林城市奠定了基础。

经过二十余年的奋斗，我市的园林绿化事业的发展水平已位居黄冈市前列，各项绿化指标也远超其他县市，并接近或超过省定

绿化指标。1998 年绿化覆盖率达 30%，与 1988 年的 10%相比，增长了 3 倍，与 1974 年 5%相比，增长了 6 倍；1998 年绿地率达 28%，与 1988 年 8%相比增长了 3.5 倍，与 1974 年的 5%相比增长了 5.6 倍；1998 年人均公共绿地面积达 5 平方米，与 1988 年的 2 平方米相比增长了 2.5 倍，与 1974 年 1 平方米相比增长了 5 倍。因工作业绩突出，1996 年、1997 年连续两年获得市级文明单位称号。

城市客运事业异军突起：城市客运事业是我市最年轻的产业。前几年悄然兴起的“麻木”行业是我市城市客运事业的雏形。1994 年 10 月 1 日，经市委、市政府批准，我局组建了“武穴市公共汽车公司”。创业之初，该公司除了市财政拨款购买的三台中巴车外，一无所有。经过 5 年的奋斗，该公司现已拥有公共汽车 70 台，开辟了城市客运线路 6 条，年载客量 1500 万人次。1998 年，该公司安全行驶 4.5 万班次，实现利税 48 万元，使我市的城市公交事业得以迅速的崛起。1999 年 8 月，该公司又开辟了市区内公交线路，进一步为广大市民提供了交通便利。

为了规范城市客运交通管理，经市编委批准，我局于 1998 年 4 月成立了“城市客运管理办公室”。我们依照国家有关法规的规定，按照市政府的要求，对城市出租车进行了清理整顿，审核发证，对符合城市客运条件的 245 辆出租车核发了由建设部统一印制的《营运证》，并对城市出租车实行了总量宏观控制，将总数控制在 250 辆以内，防止了一轰而上的“麻木现象”重演。我们还对出租车实行了专项整治，所有出租车都装置了统一的顶灯、计价器，挂上了价格签，并在交通要道口设立了管理稽查点，专门整治出租车的违章行为。

为了加强出租车行业的精神文明建设工作，我们在有关部门的配合下，开展了“武穴市出租车文明竞赛活动”，评选出了先进单位和“五星级文明出租车”，并以培训、上课等形式对出租车业主进

行了培训，有力地遏制了不良影向，倡导了文明服务、礼貌待人的新风尚，使我市的出租车行业充分发挥了精神文明的窗口作用。

市政设施建设日新月异：我市正规的排水系统的建设始于1972年，此前，市区的排水主要依靠自然港道、明渠和排水暗沟。经过20余年的努力，市区的排水主管线总长达44公里，建成区排水普及率达95%。

为了改善城市形象，我们按照市委、市政府的部署，从1997年5月开始，在市区主次干道铺设彩色地面砖，两年来，在市城管指挥部的支持下，全市共铺设彩色地面砖10余万平方米，提升了城市建设的档次。

1997年6月，根据市政协委员提出的建议，我局受市政府委托，建设了永宁大道人行天桥，该工程由江西省江洲造船厂负责总体设计，由市政公司和武穴市造船厂负责施工，在同年6月5日至8月1日短短56天内，高速度、高质量地完成了“黄冈第一桥”的施工任务。桥体全长123.9米，主跨长44米，桥面宽3.1米，共用钢材80吨，工程造价为52万元，解决了该路段交通拥挤、事故频发的老大难问题。

# 武穴市环保事业发展概貌

张在元　潘明君

武穴市环境保护局系我市环境保护行政主管部门，前属广济县城乡建设环境保护局。撤县建市后，于1988年10月正式组建。

建局初期，市环保局内设机构一室四股，现在已设有4科1室2站1所：政工科、财务科、管理科、污染控制科、办公室、武穴市环境监测站、武穴市环境监理站、武穴市环境科学技术研究所，市环境监测站获得省级计量认证合格证，被列为全省大气质量监测网成员单位。并设有武穴市环境保护局工会委员会和共青团武穴市环境保护局总支委员会，1999年中共武穴市环境保护局总支委员会成立，下设三个党支部。

建局初期，办公条件简陋，技术设备落后，仅有面积100余平方米的办公楼。随着环保工作不断深入，环保办公条件、技术设备得到改善，现拥有一栋2025平方米的办公楼、两栋职工宿舍楼、环境监测试验楼等。环境监测主要仪器有二氧化硫监测仪1台、724分光光度计1台、万分之一分析天平2台、生化培养箱1台、积分声级计4台、酸度计3台、静压平衡测试仪1台、TSP监测仪3台、电冰箱1台等，汽车2台，办公条件、技术设备得到了不断的改善。

建局12年来，我市环境保护工作紧紧围绕经济建设中心，深入贯彻落实环境保护基本国策和可持续发展战略。严格执行环境保护法律法规，不断强化环境监督管理，在环保行政执法、环境综

合治理、工业污染防治、生态保护、环境科研监测、环保宣传教育等方面取得了可喜的成绩。市环境保护局被评为“湖北省污染控制工作先进集体”。全市以“一湖两港三区”(武山湖、东港、西港、田镇建材工业区、盘塘化工区、城东医药工业区)环境综合整治为重点,切实加强工业污染源的污染防治工作。12 年来,全市用于环保设施技术改造的资金达 8000 万元。1998 年,全市污染物排放总量没有随着经济快速增长 而同步增加,部分污染物排放量还有不同程度的减少,城市环境质量有所提高。工业废水排放量由上年的 1210 万吨下降到 1142 万吨,其中达标排放量为 604 万吨,二氧化硫排放量由去年 5320 吨下降到 5260 吨,工业“三废”处理率达 80%,城区大气总量悬浮微粒每日平均值 280 微克/立方米,优于国家二级标准,区域环境噪声平均值 55 分贝,大部分地面水域环境质量基本符合各功能区水质标准,饮用水源水质达标率为 100%。市环保局为充分发挥监督管理职能作用,积极推行对新上项目严格执行环境影响评价和“三同时”制度,引导和支持企业发展技术含量高、能耗物耗低、污染物排放量少的情况生产项目,建局以来,共计完成 168 项的环评工作,全市新建项目“环保”和“三同时”执行率均为 100%。

# 武穴市城区第一座公园
## ——小龙潭公园兴建概观

宋建义　徐剑魂

武穴市自县改市以后，市委、市政府即以建设现代化中等港口城市为目标，不遗余力地扩大市政建设规模，逐年都有新的建设项目上马。武穴市小龙潭公园的兴建，就是该批建设项目之一。

1987年夏，市委、市政府委托市公共事业管理办公室着手筹划公园建设，当时组成了以叶纯孝同志为首的公园建设领导小组，开始进行对公园地址的选定勘测、框架设计、经费筹措等工作。并由规划部门协助拟定规划，报市政府批准。在此期间，聘请了杭州市园林管理局高级工程师刘辉乙先生（本市人），数度来我市对公园景点布局进行研究设计。1987年秋正式破土动工开挖人工湖。1990年秋，原县委书记林磊和人大主任余良等领导同志亲临工地参加奠基仪式。公园占地总面积46662平方米，总投资500余万元，历时6年，始于1992年11月28日全部竣工，并对外开放。公园的建成，在武穴还是破天荒的第一次，也是党和政府为市民办件大事和好事，当时的市公用局郑沛成局长和有关领导、干部，在建设过程中，全力投入，付出了辛勤的劳动，公园顺利建成与他们以及全体建设者们的努力是分不开的。

小龙潭公园景观的布局，约如以下概述：小龙潭公园虽地处市中心——龙潭路中段，但环境清幽，仍不失为一个闹中取静的处所，当游人步入碧瓦飞檐的公园大门，映入眼帘的即是一幢供展览

用的飞檐琉璃瓦宫殿式的建筑——“悦目堂”。稍前即达园地中心的“小龙潭”，因潭水由古龙潭灌入而得名，每当微风乍起，波光粼粼，绉如雾縠，岸柳轻拂，燕子斜飞，景色绮丽宜人。又或水波不兴，潭面如镜，云树倒影，水天相接，则又给人以清新空阔之感受。潭中锦鳞队队，沉浮游泳；青萍聚散，翠带萦回，潭畔凝眸，颇富情趣。潭东、西、北弧状水面，有“九曲”、“平波”、“歌菱”、“彩映”四座造型别致的小桥跨越其上，环潭的“曲水茶轩”、“颐乐居”、“祥云亭”、“碧涯亭”、“梅园”等亭轩建筑景点翼然临水，错落有致。倚亭轩、傍水涯，树木扶疏，葱茏苍翠，杂花丛簇，骇绿纷红，蜂蝶纷飞，花香扑鼻，游人置身其中，无不心旷神怡而流连忘返。潭之北，有积土垒石的小丘一处，名曰“起凤坡”，上有“惊鸿亭”，伫立四顾，可经鸟瞰公园全景；其下为“龙潜洞”，洞甚幽邃，人声此响彼应，颇得空谷传声之妙。园西北隅，类似游廊的“挹庐花架”，逶迤其间，紫藤满架，绿阴覆地，蹀躞其间，另有一番兴味。其南北分别颜其额曰：“傍花”、“随柳”。园之西北面，辟有“儿童乐园”，其东侧为育花场地之“花坞”与制作盆景作坊之“芳奥”，其外侧为“秀逸玲珑馆”，为供游客观赏盆景艺术之处所。园之西面，筑有四层古堡一座，供游人落座小憩；其北侧，为宽旷的露天广场，既可供节日群众集会活动，又可作露天舞厅。入夜，华灯闪烁，音乐悠扬，诚可谓为消闲胜地。园林四周，干道环绕，各景点之间，连辍以卵石和水泥砌块之小径，游人漫步，惬意便捷。公园整体建园手法，体现了江南水乡园林风格，深得游人好评。园内亭轩堂馆等景点，都挂有名人手笔之楹联匾额，景文辉映，相得益彰，增强了人文景观的欣赏性。公园大门联文为：桑梓辟名园，为江山添胜迹；优游雅趣，凭泥雪印鸿踪。悦目堂(展览厅)联文为：秦砖汉瓦，翰墨丹青，满室斑斓凝古趣；楚尾吴头，地灵人杰，千秋文藻启遐思。曲水茶轩(自来水公司援建)联文为：茶烹云雾，水引自来，一瓯能解相如渴；轩满春风，客临不速，众口亲谈陆羽经。颐乐居(老年人活动场所)联文为：秋日胜春潮，老圃黄

花坚晚节；人生能再少，龙潭碧水尚回澜。梅园联文为：临水登山，何必去西湖东岳？聘怀游目，莫孤负秋月春花。公园后门联文为：且爱内涵多，景全园不小；莫嫌闹市近，心远地自偏。祥云亭（武穴市祥云化肥厂援建）：祥凝胜地园林秀；云敛晴空景色新。碧涯亭（百达牌水泥厂援建，碧涯与百达谐音）联文为：百态千姿风光如画，达观自得物我同春，惊鸿亭（系生产金龙牌钻头的长江工具厂援建）联文为：金戈田镇思鏖战；龙榜鸿洲占会元。以上联文和亭堂题名均系我市徐剑魂先生拟撰，而由市公用局郑沛成局长，另请托北京、武汉书法名家（如全国书法家协会代主席沈鹏和著名书法家王遐举等先生）书写。

# 武穴市电力工业的发展经历

## 鄢 政

谁能相信，武穴市现在每一天的供电量，就等于解放初期 12 年供电量的总和。然而这是千真万确的事实。1949 年，全广济县 3 座小火力发电厂，其年度发供电量只有 56000 度，而现在据 1999 年 5 月份供电量计算，每天平均供电量就达到 690000 度。50 年来的巨变，一天超过 12 年的事实，是无可非议的。

武穴市的电力工业，起源于 1918 年，县人陈云山先生在武穴后坝街创建的“武穴光明电灯厂”，为黄冈地区电业之首。武穴电业大体上是以武穴、梅川、龙坪等三座火力发电厂为基础，到引接电网系统电源共分四个部分发展起来的。

“武穴兴光电灯股份有限公司”，创办于 1949 年 12 月，于 1950 年 4 月正式投产供电，装灯 900 盏，年发供电量为 26000 度。1951 年 9 月，又吸收原“武穴光明电灯厂”投资入股。原厂更名为“公私合营武穴利群企业公司”，因此，业务获得较大发展，经济效益不断提高。

1958 年，将“利群企业公司”改名为“武穴电厂”，1964 年 12 月，“武穴电厂”迁至塘下街(今市供电局处)，并于 1965 年更名为“广济县人民电厂”。1971 年 1 月，系统电源进入武穴，“县人民电厂”停办，部分人员归并入“县电力管理所”。

梅川“广济县电灯厂，首建于 1949 年 12 月，1952 年夏，电厂

与米厂合并,更名为:广济县电灯机米厂",随着系统电源进入,梅川 35 千伏变电站竣工投产,"梅川电厂"停办。

"龙坪胜利电厂",首建于 1950 年 4 月,其后又创办"龙坪电纸厂",1964 年,龙坪纸厂迁至武穴,从此,"龙坪电纸厂"停办,所剩供电线路,由龙坪公社分配结公社农具厂,代引供电照明。当系统电源进入龙坪,火电停办。此外,小水电也发挥了一定作用。

引接系统电源,1970 年初,县成立"电力建设工程指挥所"。为适应工程需要,领导派我在农村插队的知青中招收青工 24 名,充实武穴电业队伍,这批青工现在均成为市供电局的主要骨干力量。

由于华中电网电源输入,加速了武穴电业建设步伐"。1970 年底,大法寺 110 千伏变电站及线路建成之后,武穴电力工业迅速发展起来。

1972 年,成立了专门管电的机构,"广济县水电科电力管理所"。至 1976 年水电分开,成立了"广济县电力局",1987 年撤县建市,改名为"武穴市供电局"。先后在梅川、武穴、花桥、四望、余川、石佛寺、大法寺、田镇、龙坪、大金等地兴建各种类型的变电站 25 座,供电线路达 5000 多公里。

在建设这些电站及线路的过程中,出现许多我们意想不到的困难和问题,特别是架设龙坪——新洲 10 千伏水下供电线路工程,显示出武穴电业职工的技术水平。

他们要把高压电览穿过江底给新洲人民送电,其困难与风险是可想而知的。然而电力职工在既无先例又无经验的情况下,决定用艰苦奋斗、大胆创新的精神,去完成这项工作任务。他们一面进行勘察现场,搜集水文地质资料,一面派人去江西省九江县江洲公社参观学习。1983 年 12 月 29 日,正式封江禁航,投放过江电览。由县电力局、龙坪公社、港航管理站、武穴镇打捞队等 6 个单位,组织 40 余艘船只、400 多名民工,在党政领导统一指挥下,顶风冒雪,穿急流,战恶浪,终于把几十吨重的 1120 米高压电览从江底下

面1米多深的泥沙中嵌入，胜利达到新洲。经过工程质量检查，耐压试验，一切数据全部达标。于1984年元月底，一次送电成功，给新洲人民送去了光明。使这个有着13个自然村、3000多人口的长江中心沙洲上，灯火辉煌，马达隆隆，人人喜气洋洋。

防洪抗灾，历来是电业人的头等大事，特别是1998年，我市遭受的特大洪涝灾害，时间持续3个多月，广大电业职工在市委统一指挥下，始终坚持在保电抗灾第一线，提出了“洪水涨到哪里，电就要送到那里”的战斗口号，并采取了得力的措施：一、局领导对各自辖区内的输变电设备、线路，进行全面的检查，发现问题，及时解决，确保供电质量；二、局成立防汛工作领导小组，各单位成立抢险突击队、突击手，采取24小时坐守制，坚守岗位；三、主动服务社会，为长江干堤、各级防汛指挥部、农村泵站、闸口、哨棚及时接火通电，以便巡堤查险；四、储备充足的防汛器材物资，便于抢险保电，为全市4万大军防汛抢险送去了光明，荣获黄冈市委、武穴市委授予的抗洪救灾先进单位称号。

立足改革开放，开展社会主义劳动竞赛，电业职工不断增强了主人翁的责任感，兢兢业业，任劳任怨，为振兴武穴电力事业真是一步一个脚印。

武穴全市现有220千伏变电站一座，容量240万伏安；110千伏变电站20座，容量90万伏安；35千伏变电站20座，容量94.34万伏安，共计容量424.34万伏安。此外，小水电站32座(处)，装机容量为4148千瓦，年发电量约700万度。

供电线路，解放初期武穴、梅川、龙坪等三镇低压线路不到10公里，如今线路有110千伏5条，计长76.45公里，35千伏18条，计长184.047公里，10千伏75条，计长896.054公里，低压主干线4875公里，为全市创造了充足的供电条件，实现了武穴全市村村通电。

1998年是洪灾之年，可是全体电业职工战胜了各种困难，取

得了可喜成绩，供电量完成了2.75亿度，售电量达到了2.52亿度，上缴国家税收870万元，有力地支援了国家现代化建设，实现了省级“文明单位”和黄冈市级“文明系统”等荣誉称号。

# 向 宕 水 电 站

文建华

地处武穴市最北端的太平乡向宕村水电站，海拔700米，是武穴市兴建时间最早、地点最高的一个村级水电站。

这座水电站于1973年9月动工兴建，1974年11月竣工发电，水轮机是26千瓦，电站落差22米，用水泥200吨、炸药一吨，雷管1万发。由于当时交通闭塞，所用建站的物资，都是向宕人民从10公里外的海子地，用肩背扛到武穴屋脊建站工地上的。电站设计人是戴达，指导安装是电力局高级工程师李云清。现在，人们只要谈起这座电站，都无不敬佩当年建站的艰苦创业精神。

# 彭 河 水 电 站

孙钟祥

彭河水电站是我市首次兴建的最大电站，位于我市太平乡黄牛圈和刘垸一带，属引水式水电站，装机容量为两台500千瓦(即总装机容量1000千瓦)，年利用小时为3700小时，设计年发电量为370万千瓦小时(实际已超过500万千瓦小时)，电站由重力大坝、水库、引水渠(1.5公里长)、压力水管(直径0.8米、长366米)、主厂房、机组、变电站、35千伏输电线(16公里长)等设施组成。设计水头为152米，发电引用流量1/5m³，大坝高为43米，是我市水头大坝最高的电站。总投资按当时物价为220万元(不计民工投劳)，电站于1976年动工，1979年建成发电。

建站时组成了电站建设指挥部，指挥长是县委常委、组织部长、余川区委书记程鹏，副指挥长是方荣和黄镜。彭河电站建成发电，填补了我市无国营电站的空白，不仅解决了当时农村用电的紧张局面，而且对电网也起到了重要的补充作用。

# 武穴最早的公路——广武路

郭保林　熊　辉

我市最早的公路为广武路，起于梅川(原为广济县治)，止于武穴镇，撤县建市后又更名为武梅路，全长37.45公里。为鄂东地区历史上的第一条公路。

解放前，由于政治腐败、经济萧条、自然灾害和战争频繁等原因，这条交通要道只通行，不维修，路况极差。特别是自武穴港被辟为轮泊口岸之后，外商纷至，贸易兴盛；而武穴又是蕲春、英山、罗田、黄梅、太湖、宿松等县物资转口中心，梅川至武穴经商者日增，而道路交通极感艰难。本县人居正、郭鼎存等人倡议修筑广武路。为筹资方便，兼办汽车有限公司。对繁荣本县经济，便利港口与腹地交通，均有裨益，在他们倡议下，很快得到全县社会名流、商贾富绅的赞助。于1928年6月18日开始会商筹备，随之勘察、测绘。于11月26日正式动工修筑。至1929年2月竣工，同年3月广武路汽车有限公司开业通车。1938年(民国二十七年)秋，公路遭人侵日军的破坏，中止通车，抗战胜利后未及修复，迄至1949年5月中国人民解放军边抢修，边通行，进军武穴，渡江南下，为解放全中国立下了汗马功劳。

解放后，人民政府着手恢复交通，在当时经济极端困难的情况下，仍然投入部分资金，依靠修路工人和广大民工，在较短时间内，修复通车。1956年5月1日，当第一辆公共汽车(道奇牌客车，在

此之前为货车代客，此后为客、货兼运）由武穴开到梅川时，不仅吸引着梅川镇数百人围观，而且周围乡下农民，甚至还有蕲春、黄梅两县部分群众，共达数千人前来观赏，盛况空前。

改革开放以来，随着国民经济飞跃发展，车流量的不断增大，原沙土路面完全适应不了需要。先是由沙土路面改为柏油路面。在“八五”期间，先后投资5000多万元，分段进行改道扩建，建成二级水泥路面。该公路的建成将联通沪蓉高速公路、京九铁路和黄金水道长江口岸，成为武穴经济发展的主要枢纽。

# 武穴第一座公路桥——官桥

郭保林　熊辉　朱明荣

1928年修建的官桥为石台木面桥，建国前夕被破坏，仅剩石台。建国后用木料修复，能维持通车。

1954年水灾该桥被冲毁。1955年2月3日动工修复，同年6月份完成。此次修建较为正规，仍分南北两桥：南桥四孔，北桥两孔，每孔净跨均为6米，因基底淤泥，故采用木桩基。墩台用石料砌筑，桥面用木料铺成，宽6米，设有人行道。1966年5月动工，利用原桥墩台，将上面木结构换以装配钢筋混凝土桥面，仍按原跨径不变，桥面全宽改为7.6米，即桥墩两侧各挑出0.8米，加设锥形护坡。两桥间距46米，路堤高4米，铺设200号混凝土路面与两桥相接，并布设栏杆，承载能力为汽——13，拖60。同年8月竣工。

1985年，由于该桥不能适应日益增长的车流量需要，公路局立项批准改建，由当时的黄冈地区公路总段按交通部定型标准设计，标准荷载汽——20，挂——100，同年2月动工。承建单位武穴市交通局、公路段，总投资69万元实际使用59万元。1986年10月1日正式剪彩通车。

# 武穴内河第一船闸——官桥船闸

郭保林 熊 辉 蔡慎雪

官桥船闸位于华阳水系武穴内河上段，地处武穴市刊办事处郭应龙村。该工程上可控制武山湖网络通道，下与官桥大港一脉相通，是武穴内河连接和勾通华阳水系枢纽之一，是武穴内河第一座船闸。

1987 年 12 月 13 日，官桥船闸正式破土动工，主体工程混凝土于 1988 年 3 月 19 日开始浇灌。至 1989 年 6 月 20 日主体工程包托金属闸门制作安装，电机、电气设备安装均告完成。各个单项工程经省、黄冈市航务局和建设单位的验收，质量优良，符合设计要求，于 1989 年 10 月 20 日全部竣工。工程预决算 270 万元。

船闸建设规模 100 吨级，闸室有效长度 80 米，口门宽 8 米，门坎设计水深 1.5 米，上游设计最高通航水位 16.27 米，下游设计最高通航水位 16.27 米，最低通航水位 14 米，年过闸货运量为 30 万吨。

工程两大部份：第一部分为主体工程，包括圬工结构闸宝祥和混凝土结构闸室底板，钢筋混凝土结构启闭排架，砖混结构启闭室，钢筋混凝土结构折线型楼梯，钢结构提升式闸门、电机、电器启闭系统，砌石护坡，围墙上下游引航道和基础开挖与回填土方等；第二部分为附属生活设施，包括闸管所办公楼、宿舍楼、码头驳岸等。建设单位黄冈市交通局，承建单位武穴市交通局。

官桥船闸的兴建，对于恢复和勾通华阳水系干支流直达航运起着举足轻重的龙头作用。它与下游兴建的童司牌船闸及黄梅县境内梅济闸配套使用，对我省鄂东两市、县湖区地区水运事业带来蓬勃发展，有力促进腹地工农业生产和商品流通，收到较好水运效益和社会效益。

# 双季稻发展史略

李建中

武穴市(原广济县)双季稻生产,清代即有少量种植,但产量极低,如1947年,大金黑门楼程老大,曾种植早晚稻1.8亩,早稻亩产225公斤左右,晚稻130公斤左右,比一季中稻亩产多105公斤左右。

建国后,通过气象资料分析,我县完全具备双季稻发展条件。全县从1953年开始大面积试种、推广双季稻,是年实插6900亩,主要分布在平原和滨湖地区。较早以插双季稻刘六西大队为重点,多次组织现场观摩培养骨干,以点带面逐步推广。该大队姜家埚垸姜应清,就是当时全县推广双季稻带头人,他1952年种植0.8亩双季稻,早稻亩产290公斤,晚稻亩产235公斤,两季亩产过500公斤,为人信服。当时县长贺导海特奖给他一头牛,以示鼓励。除此,县政府又严格要求各级领导和工作人员,在三带头(生产、革新、互助合作)中把推广双季稻列为中心任务。人人办样板,个个培养典型,扩大双季稻种植。有力扫除一些障碍,如"过了团山河,一亩打一箩","过了大金畈,一亩打一担"等保守框框。1955年后随着认识不断提高,生产条件的逐步改善,种植技术逐步提高,从而使双季稻面积逐年扩大,产量也逐年提高。1956年双季稻面积为113,694.5亩,占水田总面积21.17%;双季稻总产3235万公斤,占粮食总产21.04%;1966年双季稻面积达347,607.5亩,比

1956 年增长了 205.7%;双季稻总产为 13850 万公斤,占粮食总产 76.94%。1976 年双季稻面积为 410,702.5 亩,比 1966 年增长了 18.15%;双季稻总产为 20969 万公斤,占粮食总产 84.4%。1982 年双季稻面积为 405000 亩,比 1976 年减少 5702.5 亩(有部分不适合种双季稻的田块,改种成一季稻或其他作物),但双季稻总产有 26182 万公斤,仍高于 1976 年双季稻总产 5213 万公斤。皆说明了发展双季稻生产,带来粮食增产,是建国后,我县耕作制度中一项主要改革。

# 武穴油菜发展简述

陈胜宝

武穴市是长江中游水田三熟油菜的重点产区，油菜生产起步早、发展快，久享盛名，被誉为“油菜之乡”。武穴市三熟油菜在该市经过长期试验和生产实践，在全国处于领先地位，在全省连续夺冠，是长江中游油菜生产的一个大突破，先后荣获国家“科技进步三等奖”、“湖北省科技成果一等奖”、“丰收奖”、“贡献奖”、“高产技术栽培典型县”等荣誉，1997 年在全省油菜生产考核评比中名列第一。

近五十年来，为谋求武穴油菜生产的发展，我市在耕作制度的改革、油菜品种的改良和栽培管理技术的提高上作出了一系列有益的探索。

我市油菜种植制度改革是伴随着农业种植制度的改革进行的，并取得了相当成功。50 年代和 60 年代，在全国以粮为纲的大气候影响下，原广济县农业生产主要是以水稻双季连作和水稻与绿肥配套为主，70 年代后逐步开始实行油稻稻三季连作和油菜绿肥轮作，油菜生产逐步由旱地改为水田种植。

1972 年，石佛寺公社陈德云大队继罗林、宋煜大队在水田进行油菜移栽种植之后，摸索油菜——早稻——晚稻三熟连作途径，获得粮油同时增产效果。该大队 2300 亩耕地，1972 年以前，油菜籽年产量一直在万斤以下，粮食年产量 60 万公斤以下，实行油稻

稻三熟制后，油菜籽连续六年内，每年增 2.5 万公斤，1982 年产量达 18 万公斤，平均亩产由数公斤提高到 50 公斤以上，粮食产量也由原来 50 万公斤左右增加到 150 万公斤以上。随后，又相继出现了花桥、从政、石牛、宋煜、松山咀等一批实行三季连作，获得粮食双丰收的先进大队称号，加速了油菜下田和三熟制推广进程，油菜种植面积飞速扩大。特别是在 1973 年、1974 年受油菜移栽技术措施的推广普及，初步解决了油稻稻三季连作的作物之间争季节、争劳力、争肥料的矛盾，使农民认识到种油就是种肥，种植油菜能使土地越种越肥，粮油产量越来越高，形成了农业生产的良性循环的好效果，增强了农民进行油菜耕作制度改革的信心。1974 年，全县油稻稻面积 2.5 万亩，仅占水田面积的 6%，1976 年增加到 4 万亩，1979 年达 9.6 万亩，占水田面积的 21.2%。

为了进一步扩大油菜种植面积，推进油菜生产下垅下湖，1980 年原县委副书记林磊、农办主任程青云带领农业局苏玉龙、机械局刘百年同志在团结围大办大面积油菜下湖示范样板，做到带技术、带种子下田，采取勤开沟、高抬田、垫干土等技术措施，并利用 20 余台拖拉机、开沟机进行机械化操作，历时 20 余天进行湖田改造，完成油菜下湖面积近万亩，第二年上半年通过在全县组织参观，油菜的下垅下湖得到进一步推广。自此，油稻稻三熟面积稳定在 12——15 万亩，1997 年水田三熟油菜种植面积发展到 26.91 万亩，占全市水田总面积 67.3%。

经过三十年的发展，武穴油菜成为我市水田主要种植作物，油菜籽产量也由 70 年 1000 吨增加到 97 年 4.68 万吨，商品油由原来每年 500 吨左右增加到 5000 吨，其中 1994 年高达 10000 吨，围绕油菜生产的农工商系列产值突破 2.1 亿元，人平油菜收入 300 元。油菜产业已成为我市农村经济的支柱产业。

武穴油菜种植的品种 1974 年以前为白菜型，亩产多在 50 公斤以下，从 50 年代到 70 年代初，油菜产量最高的 1964 年为 1516

吨，平均亩产 38 公斤，产量最低的 1961 年为 260 吨，平均亩产 13 公斤，其余年份多数为 500—1000 吨，1970 年，石佛寺镇陈德云村支部书记陈大牛同志当年试种了一亩甘兰型油菜，获得了亩产油菜籽 50 公斤的好收成。从 1975 年起，全县油菜生产品种改白菜型为甘兰型，品种类型主要有胜利青秆、甘油 1 号，甘油 3 号，甘油 5 号，华油 6 号，特早 13 号等，亩产 50 至 100 公斤，其中胜利青秆因生育期长，不适应三熟制，其余品种都适宜油稻稻三熟连作，得到大面积推广应用。1981 年种植甘油 5 号(中熟)9.6 万多亩，占油菜面积 80%以上。

与此同时，中国油料研究所育种专家贺源辉培育的油菜新品种“中油 821”在梅川农科所董彬玉家进行引种试验，并获成功。1982 年后我市先后引进双低 821、中双四号、华杂二号、华杂三号等四十多个品种(系)，进行了试验、示范、推广及种子生产。1985 年在全省种子工作会上，我市余川刘朝二村大面积油菜“甘油 5 号”与“中油 821”的对比示范，确立了“中油 821”的推广价值。86、87 年“中油 821”这一生育期适中、抗病性强的高产品种开始在全市大面积推广，1986 年油菜 821 品种达到 11 万亩，超过了甘油 5 号，武穴成为中油 821 种植的发源地。1995 年，全市双低油菜面积达 14.7 万亩，占油菜面积的 70%的大面积改良，1979 年，我市开始了油菜制种，亲本繁殖(剥蕾)1408 株，杂交制种 24.7 亩，示范面积 0.81 万亩，后因技术繁难，除县原种场外均先后停止试验；1980 年起，先后选定太平向宕大队和大金舒家冲大队为油菜制种基地，次年，两处共生产油菜种子 1.5 万公斤；1995 年，我市在省种子公司、省农业厅粮油处的指导和帮助下，选择了隔离条件好的市原种场进行优质杂交油菜华杂 3 号的制种工作，收获面积 270 亩，尽管因灾减产，仍收获优质杂交油菜良种 1.5 万斤。近期，全市已形成了油菜基地 1000 余亩，不仅实现全市统一统种，而且为周边省份提供了优质油菜种源。

武穴油菜栽培管理技术的不断总结完善是武穴油菜得以更全面发展提高的一个重要因素。50年代初期，油菜在我县基本上为直播，1958年开始油菜育苗移栽，在油菜的播种方式上开始逐步改点播为条播条栽，注意合理密植，当时多为宽行窄株，行距1—1.2尺，株距0.6—0.8尺。1965年在牛车下进行了油菜移栽，当年大丰收，后受文革冲击没有坚持下去，直到1974年以后，陈德云、罗林、花桥、从政等地农民又开始注重油菜的大壮苗移栽；1975年陈德云等村在此基础上通过合理密植、科学管理，油菜单产得以迅速提高。1976年下半年，在武汉召开的全国油菜会议上农业局原局长苏玉龙同志在会上作《发展双低油菜　农业全面丰收》的典型发言，从多个角度向与会代表介绍了武穴三熟油菜，进一步引起了全国各界专家对武穴油菜生产的高度重视。随后，贺源辉、赵合驹、刘厚利、马志勇等一大批知名油菜专家专程到武穴进行油菜试验示范，指导工作。1978年全县开始普及油菜育苗移栽，作法一般按油菜面积五比一定苗床（前茬作物为早熟花生、芝麻等），九月中旬播种，经过间苗定株和培育管理，达到六、七寸高，六、七片叶，无病虫，青绿色的壮苗标准，于“立冬”前后移栽，取得了显著效果。1982年，上海科教电影制片厂于秋播开始在武穴拍摄《水田三熟油菜栽培技术》科教片，成为全国水田三熟油菜生产经典教材，武穴三熟水田油菜驰名全国。

在后期近二十年的油菜种植实践中，我市在油菜生产技术管理上通过不断试验实践，总结组装配套为“优质杂交种、白露匀稀播，培育标准苗、喷施多效唑，五肥垫沟底、冬前发得起，增施2斤硼、冬季叶不红，苔肥宜早施、健壮又增枝，花期三次药、成熟不烂脚。”等一系列适合我市栽培特点技术要领，并通过办样板、办示范，举办油菜生产培训班，深入田间地头技术指导等推广手段进一步为农民群众所掌握，增加了油菜生产的科技含量，全市油菜连续16年大增产、大丰收。80年代后，油菜总产年均增长15.1%，单产

每三年提高10公斤，油菜单产也自1970年29公斤，提高到1995年的190公斤，单产提高了5.5倍。

# 综合防治小麦赤霉病纪略

李开林

1973 年，我市（原为广济县）小麦大面积发生赤霉病，14 万亩小麦，单产仅 54 公斤，降到解放以来历史最低点，与常年比，减产了 500 万公斤，湖北省 2014 万亩小麦，减产 1.1 亿公斤，南方九省（不包括苏北、皖北）一市小麦收获面积 6345 万亩，减产 3.84 亿公斤。1973、1975 两年小麦赤霉病大流行，造成小麦减产，品质下降，出粉率降低三分之一，而且麦粒带毒，严重影响人畜生命安全，协作攻关的问题再次提出。1975 年 9 月 25 日，我向省农业局粮食处植保科有关同志汇报，重点介绍了小麦赤霉病历年发病情况、发病条件的分析，当时，全省唯一只有我市在 1974—1975 年两年作过“多菌灵”药效试验，群众有防病要求。他们又将我谈的情况，向有关领导汇报后，大家认为广济资料较完整，有一定试验基础。在这个地方若能有效地控制赤霉病的发生，将对全省乃至全国都有好的影响。

1975 年 10 月 4 至 5 日，省粮食处梁久让率粮食处、科教处、农科所、粮食局科研处，与黄冈地委副书记侯丹桂联合来广济考查，最后决定在广济龙坪办点，由省、地、县、公社联合派人组成综合防治小麦赤霉病工作组。何盛江任组长，张佑龙、黄楚发任副组长，闵光培和张文畅为顾问。

1975 年 10 月 8 日，工作组到了龙坪公社，提出了“一降二抗

三防”的综合防治小麦赤霉病的措施。

降低地下水位，增加作物抗病能力，开好深窄沟，做到四沟配套是防治小麦赤霉病的重要措施。全公社广大干部群众，仅用20天的时间，将2万3千亩棉田全部按示范地要求开好了四沟，打响了综合防治小麦赤霉病的第一炮。

选用优良品种，是防治小麦赤霉病的先决条件。工作组经过调查了解，决定淘汰“南大2419”、“矮杆早”、“铁杆糙”等高度感病品种，适当保留一些“矮杆红”。选用“鄂麦6号”、“郑引1号”，使全公社80%以上面积做到良种化。

传授科技知识，提高干部群众科技水平，是防治小麦赤霉病的关键。由何盛江负责，具体分工是张文畅讲课、我和岳彩萍负责整理资料，在电影院、文化馆支持下办展览，制幻灯片，与湖北新闻电影制片厂合作，拍摄科教片《预防小麦赤霉病》。到1977年5月，共办展览4期，每期20—25天，接待本县观众2.1万人次，迎接了全省及全国性现场会、考察会4次，接待省内外参观者1400人次，放科教片29场次，印刷技术资料12种共计8400份，使综合防治小麦赤霉病得到了普及。

用好化学农药，是防治小麦赤霉病的有效措施。由我和石鹏皋、岳彩萍、胡启明、龚启国等作大田对比调查，1976年，全公社有95%面积用多菌灵或托布津防治一次，198块对比田块调查平均病穗率14.9%，病情指数5.2；有意留下未防治对比地块病穗率为36.6%，病情指数为13.2，平均防效62.3%。这说明在小麦赤霉病中等偏重的流行年（病穗率大于35%），通过防治，可将病情降低为轻病年（病穗率小于15%），若10%面积防治二次的，平均防效为82.5%。全县427块对比田调查，平均防效为54.8%。

通过一年办点，麦类大增产，1976年为小麦赤霉病中等偏重流行年，龙坪公社麦类总产410万公斤，比1973年增产186%，创历史最好水平。全县麦类总产1620万公斤，比1973年增产845

万公斤，比常年增产 345 万公斤，比相同等级病害流行年增产 612 万公斤。

通过一年办点，对其后三年品种定了向。鄂麦 6 号来当家，郑引 1 号搭配它，2133 大繁殖，亲视品种作观察。

通过一年办点，大大提高了广大干部群众科学种田水平，提高了广济知名度，为其后建立农业综合试验基地创造了条件。

工作组坚持到 1979 年，从龙坪一个点发展到龙坪、红旗、四望三个点。1979 年麦类总产 2845 万公斤，比办点前的历史最高的 1965 年增产 39.8%，比 1978 年增产 28.7%。

在四年办点中，综合防治小麦赤霉病的内容，由一降二抗三防发展到一降二抗三防四攻五抢，在品种布局上 2133 种在低湿地方，鄂麦 9 号(31761)种植高肥地带，48130(鄂麦 8 号)种在一般肥力地方。冈麦 2 号与 1391 成为 80 年代的取代品种。

在四年办点中，县委、县政府不失时机地在开整土地、开好四沟四港配套基础上大搞农田基本建设，做到旱涝保收的高产丰产农田。

1982 年，工作组的综合防治小麦赤霉病技术获省政府科技成果奖。

1982 年 5 月 13 日—16 日，全国应用粉锈宁现场会在我县召开，我县定为全国旱粮作物农药试验的基地。

1982 年 10 月 26 日—29 日，全省农业科学试验工作会议在我县召开，韩宁夫、黄知真到会讲话，省委、省政府将广济列为全省农业科学综合试点之一。

1982—1983 年，上海农科院和吴淞化工厂与我县植保站共同研究 80%多菌灵微粉剂在小麦及油菜上应用效果试验。以后，成为我县防治小麦赤霉病及油菜菌核病的主要药剂。

1984 年，我研究的小麦赤霉病测报技术获省农业厅颁发的科技成果三等奖。

1985 年，郑州全国病虫测报会上，我负责起草了黄淮麦区第一部小麦赤霉病测报办法，并经全国植保总站推荐我编写的《小麦赤霉病的测报浅说》一书。

1986 年 5 月 25 日—28 日，全国防治小麦赤霉病现场会议在我县召开，来自九省一市的农业厅局、科研院校负责同志及有关专家，我省饶兴礼、梁久让、方敬之及地委领导董复汉、侯丹桂，县领导周伯辰、董全阳等出席了会议，会议代表 124 人。他们对我县综合防治小麦赤霉病工作给予了充分肯定，也指出品种、药剂剂型等方面需要改进之处。测报研究需要加强。还有代表指出：我国北纬 30° 以南地区属小麦生产不适宜区，随着将来粮食问题得到解决，此区域内小麦面积将逐年减少。而这种联合办点的创举、扎扎实实办点的精神是值得提倡和学习的，这种作法今后不宜提倡。正是在这种精神感召下，我县科学种田水平逐年提高，外地科研人员也纷纷来我县考察取经。

1986 年、1987 年，由我和石鹏皋、何祥照等 5 人所作的“小麦赤霉病流行统计学模式及长期预报方法研究”分别获省农业厅、省政府科技进步成果二等奖。

早在 1977 年，我为长江中下游小麦赤霉病预报研究组成员之一。1979 年在大同旱粮测报会议上，我负责起草了长江中下游小麦赤霉病第一部测报办法。在这次会议上获得好评。因此，我被选为全国小麦赤霉病协会成员，湖北省小麦赤霉病害科研协作组组长。1980 年—1985 年，我准确地预测了长江中下游小麦赤霉病流行趋势。

1987 年，我撰写了全国小麦赤霉病区划、防治策略及测报办法，在全国植保学会上宣读。为我国其他病虫害研究区划起了参考作用。

1991 年，国务院授予我政府特殊津贴，奖励我为国家农业科技作出的贡献。1994 年，我首批被选为国家农业技术研究推广员。

1995 年，武穴市农业局获农业部、国家科委等 6 个单位联合授予的“全国科研推广先进集体”称号。

# 武穴市首次飞机灭虫

李建中

1960年冬季由于气候干燥，气温较高，加之第二年五、六月间久晴少雨，以致稻蝗猖獗发生，6月9日龙坪新洲大队每平方米有蝗20—30头，6月18日万丈湖农场调查每平方米有蝗30—40头，最多达100头以上，不到两天农场水稻受害面积竟由8000亩发展到15000亩，并波及到毗连的花桥、大金及龙坪许多大队，受灾总面积多达9万余亩。有稻蝗、蔗蝗和散居型飞蝗等8种之多，县政府鉴此，立即成立防蝗机构，并迅速请示上级批准派民航局安—Ⅱ型飞机一架，从7月16日至26日由黄梅县孔垅机场起飞，在我县开展史无前例飞机灭蝗工作，共防治了54500亩，其中水稻23300亩，其他作物7400亩，荒湖草地23800亩；用了药剂共50090公斤，其中1%六六六粉46590公斤，0.5%六六六粉1000公斤，6%可湿性六六六粉2500公斤；除个别地方外，防治效果在80%以上，最低也在60%左右。同年8月复用该机防治棉虫，从8月5日至25日，共飞行了156架次，用农药16250公斤，其中25%223乳剂6750公斤，25%223粉剂5500公斤，6%可湿性六六六粉4000公斤，防治了武穴、龙坪等地棉花35000亩，占全县棉田53.8%，并灭治了其他作物15000亩(主要是红薯)。田间效果，十六天后喷药的棉田只增加红铃虫12%，未喷的则增加207%；金钢钻增加33%，而未喷药的增加了136%，但对叶跳虫、造桥虫的药效只

能持续 7—10 天。其药效及持续时间与药点稀密、风力大小、药剂均匀、防治适时与否及存药多少等有影响。如 8 月 11 日第二架次，风力只有 1—2 级。药带宽度 67.4 米，斜纹夜盗蛾死亡为 86.4%；而 8 月 12 日下午第一架次时，风力 3—4 级，使药带陡然增宽至 109 米，结果杀虫效果减低，斜纹夜盗蛾死亡为 76%。

# 武穴市水利工程建设“十最”

周起元

## 一、最早的水库——梅川水库

梅川水库于1957年10月动工兴建，1958年上年枢纽工程已基本建成，并蓄水受益，共完成土石方182万立方米，标工210万个，国家投资218万元，是建设最早的一座中型水库，承雨面积25平方公里，总库容3814.5万立方米，兴利库容2715.7万立方米，主坝为粘土心墙坝，高度22.5米，坝面宽6米，顶长910米，正常灌溉面积8万亩，是以灌溉为主，防洪、养殖、发电、城镇供水综合运用，效益较好的水库。

水库工程初建时，由于是一项从未建设的工程，全县8个区都上了劳力，由区领导带队参加了建设，武穴、梅川两镇街道居民也承担了工程任务，形成了全民大办水利壮观局面。

梅川水库建成后，工程和灌溉管理工作，从1973年3月23日《人民日报》刊登“他们把水库管到了家啦”的文章，介绍梅川水库管理工作先进经验以后，直到90年代，曾先后多次被水利部和省、地评为经营管理工作先进单位，并影响到国际上。1974年武汉水院许志芳教授编写《梅川水库灌区的管理》，由水利电力出版社出版。这本书后来传到美国，并由美国詹姆斯教授翻译成英文，改名为《人民中国管水组织》一书，在美国广为发行。至1983年春，詹姆

斯由许志芳等人陪同，考察了梅川水库，并带来了翻译本，现存梅川水库。

1978 年 5 月 24 日，联合国粮农组织水产考察团一行 18 人，到梅川水库考察，由 12 个国家人员组成，团长是印度的比莱。

1982 年 5 月 8 日，美国农业考察组一行 3 人，到梅川水库考察。

梅川水库全貌还被新闻电影制片厂拍摄成新闻专题片，在全国各地放映。

## 二、最大的水库——荆竹水库

荆竹水库于 1958 年 11 月动工兴建，1959 年元月因故停工。1959 年 9 月动工复建，1963 年春枢纽工程建成，共完成土石方 325 立方米，标工 412 万个，国家投资 460.5 万元。承雨面积 56.7 平方公里，总库容为 7110 万立方米，兴利库容 5609 万立方米，大坝为砂壳粘土心墙坝，高度 34.8 米，坝面宽 10 米，坝顶长 650 米，正常灌溉面积 9.3 万亩，太平、余川、花桥、郑公塔、大金、石佛寺等 6 个乡镇受益，是以灌溉为主，防洪、发电、养殖综合运用的最大中型水库。

荆竹水库是在最困难的时期兴建，以最艰苦的作风办水利，以最大的干劲建工程，以血的代价为子孙后代建立丰碑。当时工地上竖起了一幅气壮山河、鼓舞人心的战斗标语："一坝锁双流，千载暴洪成益水；长渠通石佛，万倾坡地变良田"。

## 三、最高位置的水库——彭河水库。

彭河水库于 1976 年 10 月动工兴建，1978 年 5 月建成。承雨面积 17 平方公里，总库 484.7 万立方米，兴利库容 363.1 万立方米，粘土心墙坝，高度 42.8 米，坝面宽 6 米，坝顶长 174 米，河床底

高程海拔216.2米，比武穴城区地面，高出近200米，是全市目前位置最高和坝身最高的一座小(一)型水库，共完成土石方89万立方米，标工105万个，国家投资218万元，是以发电为主，兼有灌溉养殖、开发太平山区小水电、带活山区库区经济的一项骨干工程。

彭河水库工程建设，由时任县委常委、组织部长、余川区委书记程鹏任指挥长，水利局副局长黄镜任副指挥长，吴悦辰负责技术设计。

## 四、最大排、灌涵闸——武穴大闸

武穴大闸于1970年10月在长江干堤中庙段、桩号69+915米处动工兴建。1971年5月建成，共完成土石方28万立方米，钢筋混凝土9200立方米，浆砌块石4500立方米，干砌块石3800立方米，标工48万个，国家投资200万元。闸身结构形式为门前开敞，门后拱涵，共6孔，其中东西侧两孔孔径4×7米，中间4孔孔径4×6米，闸底高程海拔12米，闸顶高程海拔20.5米，闸总长153.5米，闸室长28.5米，安装平板钢制闸门6块，各配手摇和电动启闭设施，江水位低时，自排内湖水入江，江水位高时，内湖洪水暴发，关闭百米港管桥节制闸，启动管桥电泵站，提湖水过大闸入江，设计排水流量最大315$m^3$/秒，大旱时内湖水量不够用，启开大闸闸门，引江水灌溉，确保沿江滨湖地区20万亩农田抗旱用水，是平原湖区的吞吐咽喉。

建闸时，由时任县革委会副主任张九子任总指挥长，水利局第一召集人李思玉任副指挥长，水利局和堤防段技术干部陈奎、吴仕镛负责技术设计施工。

## 五、最大排、灌节制闸——童司牌大闸

童司牌大闸于1972年10月动工兴建。开工初期，撤除了建于

1905 年和 1923 年的两孔半园形影式排水闸。1958 年第一次疏港后，在北端靠童司牌街头修建的两孔开敞式排水闸，因为这四孔闸排水量小，不能满足湖区围垦后调蓄水面大量减少、洩洪水流量相应增大的要求，而且又是叠梁闸门，启闭极不方便，南侧两孔还是从老港湾边曲线排潦，北端后建两孔，闸身太短，闸上只建人行桥，根本不适应农村机械化的发展和排、灌两用的需要，故而撤老闸，利用原来的条石，在新港直线上重建孔径宽 4 米、高 6.5 米至 7 米的 8 孔大闸，其中过船闸一孔，闸底板用块石混凝土浇灌，厚度 1.2 米，闸墩用条石和水泥预制块砌筑填实，底板高程海拔 12 米，安装钢筋混凝土平板闸门(因资金不足，未制钢板闸门)，用螺杆启用闭机，手摇和机动启闭，设计最大潦洪流量 240m³/秒，闸顶建钢筋混凝土双曲拱公路桥，是平原湖区水陆交通的枢纽，是童司牌以上 653 平方公里流域面积排水的咽喉。抗旱时，将闸关闭，与武穴大闸引江水配套运用，确保平原湖区 20 万亩农田抗旱用水无忧。这个大闸 1973 年春季建成，共完成土石方 12 万立方米，标工 28 万个，国家投资(补助材料费)18 万元。

建闸时在治湖工程指挥部的统一领导下，行政上由时任梅川区委副书记李雪春负责，技术施工由我负责，设计人吴悦辰。

## 六、最大电排站——管桥西泵站

管桥西泵站于 1972 年冬动工兴建，1974 年夏季泵房水工建筑完成，同年 10 月安装 800 千瓦同步机组 3 台，到 1975 年 7 月后，3 台机组安装完毕，至此，6 台 800 千瓦同步机组全部安装就绪，并接通大法寺至管桥 35 千伏安输电线路和安装好 5600 的变压器等专用供电设施，8 月正式试车运行。该工程含配套节制闸，跨百米公路桥等枢纽建筑物，共完成土石方 28.8 万立方米，浆砌块石 4980 立方米，干砌块石 2500 立方米，钢筋混凝土 6600 立方

米，标工 68 万个，含水工建筑和机电设施，国家共投资 508 万元，设计启排水位 14.5 米，扬程高 8 米，单机提排流量 8 秒立方米，低扬程可达 9 秒立方米，总提排流量 48 至 54 秒立方米，该站主要排水任务是削减童司牌以下湖港水位洪峰。

建站时由时任县革委会副主任张九子任指挥长，由陈奎、孙钟祥等技术人员设计，由我负责施工。

## 七、最低最大排水港——官桥大港

官桥大港，历史上是北江故道，流向华阳河自然形成的排水港道，流域面积 720 平方公里，其中童司牌以上 653 平方公里，是确保武穴市工农业生产和国民经济发展，免遭洪水威胁的咽喉。70 年代整治后的官桥大港，全长 19 公里，全线港底海拔高程 12 米，底宽 45 至 50 米，两坝港内平均海拔高程 14 至 15 米，宽 10 至 15 米，坝顶海拔高程 18 米，面宽南坝 4 米，北坝 7 米，坡比均为 1：2，共建跨港公路桥 2 座(不含官桥)，机耕桥 4 座，安排农民过渡生产专用铁船 5 艘，新建 55 至 155 千瓦机组电排站 25 台套，刭闸 30 多处，两坝四坡种植水杉和落羽松 14 万株，先后共完成土石方 432 万立方米，标工 469.4 万个，国家补助器材经费 156 万元。工程竣工后，最大排潦流量达 168 秒立方米，加快了减洪速度，提高了湖区围堤抗洪能力，使平原湖区实现了洪水控得住，渍水排得出，浸水降得下，抗旱灌得上的旱涝保收田。

1970 年至 1975 年，由时任县革委会副主任张九子任指挥长，1975 年冬到 1979 年，由时任县委副书记陈坤维负责指挥，从 1973 年下半年起，由我负责工程规划和技术施工，崔国康负责建筑物设计。

## 八、最长最大引水隧洞——群英隧洞

群英隧洞，原名横岗山隧洞，1974 年 10 月动工兴建，初开工时，资金机械缺乏，全靠手工和简单机械操作施工，故干部群众一致要求改为“群英隧洞”，以体现人民群众的英雄气慨。1979 年 8 月 22 日凿通，拱砌后洞身全长 6010 米，宽 4 米，高 2.8 米至 3.5 米。1979 年冬进行洞内局部拱砌加固和底板浇灌混凝土以及洞外引水配套工程建设，1980 年 8 月 1 日进行试引水，1981 年夏季正式引用蕲春县蔡寿河的山洪水到梅川水库。

群英隧洞引水配套工程 1982 年全面竣工，共完成土石方 142 万立方米，标工 531 万个，国家投资 614 万元，设计引水流量 8 秒立方米，实际最大引洪水流量达 12 秒立方米，正常全年引水量 800 至 1200 万立方米，1983 年引水达 1600 万立方米，相当于新建一座中型水库。

群英隧洞引水工程建成后，使北部丘陵地区形成了以四座中型水库为骨干，以小型水库和塘堰为基础，以干、支渠道为动脉，以群英隧洞引水为补充的一洞联四库灌溉体系，保证了上乡 30 多万亩农田抗旱夺丰收。

群英隧洞引水工程建设指挥部由时任县革委会副主任杨仕奎任指挥长，时任县委副书记陈坤维任政治委员，吕经民、马振华、周起元和柯水洪任副指挥长，我负责技术规划施工，陈奎、刘承绪负责设计、测量。

## 九、最大流量渡槽——胡坪渡槽

胡坪渡槽于 1980 年上年动工兴建，同年建成，是群英隧洞进口蕲春县境内、西线引水涵道上一处较大的建筑物，它承担引用大同水库水源进群英隧洞到广济，紧靠大同水库干渠分水闸附近和

胡坪垸旁边，故定名为“胡坪渡槽”。

## 十、最长最高渡槽——刘元渡槽

刘元渡槽于1967年4月动工兴建，1969年9月建成，全长1124米，河床处最大墩高24.6米，最大净跨25米，设计过水流量4.5秒立方米，灌溉南泉、四望3万多亩农田。设计中先后由候福群、马振华负责指挥。

# 湖区综合治理略述

金剑雄

1957 年，广济县委针对平原湖区夏水冬陆，杂草丛生，钉螺密布，沿湖地区人民深染血吸虫病的痛苦危害情况，决定根治官桥至太白湖以上的南部荒湖。责成县水利局组织技术力量，对平原湖区的地形地貌及历史沿革变迁进行全面调查，为制订湖区综合治理的方案提供科学依据。

县水利局接受任务后，立即组织专班，进行为期一个月的调查，摸清了广济县北部丘陵山区，由于地形高，洪水无法栏蓄，灌溉能力薄弱，是形成上乡怕旱的主要原因。而县境内梅川、大金、铁石等主要河流的流域面积，约占全县来水面积的 70%，来水都要流入县境内平原湖区。洪水来时，不能排潦，一片汪洋，渍涝灾害涉及到五个乡镇，正常年景积涝面积就达十四万余亩，受灾人口九万多人，是造成下乡怕涝的关健所在。而这些地区又都是广济富饶土地，盛产棉花、粮食等多种经济作物。同时根据县血防站普查，东、西沙湖钉螺密布，每平方米平均有 42 个，最高达 70 个。万丈湖平均 20 个，最高达 80 个。其它湖泊钉螺密度分布基本相同。沿湖四个乡 44722 人，受血吸虫感染的就达 12188 人，占总人口的 27.2%。血吸虫病严重地危害着平原地区人民的生命安全和削弱生产劳力，因此湖区治理迫在眉睫，要彻底根治湖区，首先要疏通官桥——童司牌——太泊湖的港道，使童司牌以上的黄泥湖、武山湖以

及整个湖区的洪水来时，能够畅排，对沿港南岸的万丈湖，东、西沙湖、黄湖以及属广济县境内的太泊湖进行围垦，降低地下水、扩大耕地面积。消灭钉螺，提高内湖航道水源能力。

县委在充分掌握情况后，于1957年8月，在梅川水库工程施工前的测量队伍中抽调出方定华、方向明和我等12名技术干部由付局长张校金带领，对东起黄梅县的石墩，西至官桥十八户，进行地形测量，他们克服了漫湖沼泽，淤泥过膝，钉螺密布，行动困难的障碍，在半个月时间，即绘制出万丈湖、东西沙湖、黄湖和属于广济县境内的太泊湖五千分之一的局部地形图，并制订出以上诸 湖的围垦工程计划方案，由付县长冯福根亲自带领技术干部，到省政府和地区行署汇报，经省水利厅、农垦厅和地区水利处审查后，即时批拨工程施工经费30万元到位。县委同年十月十五日成立了“广济县湖区疏港、围垦、灭螺工程指挥部”。十一月十五日工程正式动工。

当年冬季，全县掀起了大办农田水利建设高潮，上乡集中力量兴建梅川水库，下乡平原地区十三个乡镇共汇集近三万劳力疏港围垦。入冬后，施工条件极为困难，湖滩渍水，芦苇遍地、淤泥过膝，人畜无法立足，指挥部及时采取“集中力量，分级施工，打歼灭战”措施，仅用一个月时间，按港底至12米高程设计要求，疏通了袁胜以上至官桥的港道口，连续苦战九十八天，于一九五二年二月全面完成了整个三期疏港围垦工程。疏通了上至武山湖口，经官桥到城塘桥童司牌至太泊湖的入口，全长十九公里的港道。建围堤长达十三点三公里，共完成土方一百五十万立方。

工程完成后，国营万丈湖农场成立，增垦面积26200亩，扩大保收面积42000亩。该场当年就开进了东方红拖拉机，深翻土地。一面垦荒，一面埋螺，洒药灭螺，共灭螺面积41261亩，播种面积达22000亩。当年秋季农场就得到了可喜收获。

# 武穴河网化建设追记

周雁南

建国后，武穴市（原广济县）人民在党和政府的领导下，大搞水利建设，下乡以加固沿江堤防为重点，从而结束了大水灾13年一遇的历史，上乡以中型水库为骨干，小型水库为基础，群英洞引水为动脉形成一洞串四库（梅川、荆竹、仙人坝、大金），渠库相通的灌溉网络，初步解决了上乡的旱灾威胁。

但是武穴市的辖区，大面积还是滨江平原湖区，而湖区的旱涝灾害异常突出。它面积大，包括黄泥湖、武山湖、白水塘、连城湖、城塘湖及太白湖之一部分和滨湖的大小堤围48处。此地乃北江故道淤积的遗沟和长江冲积平原。它土壤肥沃，气候温和，经济作物占70%以上，是市内最富裕的东南丰壁；而且人烟稠密，圩垸栉比，素称全市7乡之下5乡。但这一地区的地理条件极为复杂，它南濒长江，上承川汉来水及倒、举、巴、浠、蕲5大支流入汇，下受鄱阳湖出流的顶托，五湖积水排入华阳故此宣泻不畅，因而形成大面积的渍涝灾害；另一方面，它地势平坦，沃野千里，虽境内河港纵横而无容水，故不易兴建蓄水设施。一般年景是堤外洪峰猛涨，堤内禾枯苗焦，湖底龟裂，形成"晴了三天湖见底，下雨三天片汪洋"的局面。

——1958年久旱不雨，滨江湖区普遍受旱，7月间沿江社队为抗旱保收，只得开挖黄广干堤明口14道用机械提江水抗旱。

——1959年又遇大旱，市内50多天未下雨，受旱作物达30

万亩以上，并有部分枯死无收。

连续两年的干旱现实，使当时的县委下定决心加速治理滨江湖区，乃首先是报请批建穿堤引水涵洞，当即获得批准。于1959年冬，县成立“河网化工程建设指挥部”，由县长陈开先任指挥长，县委书记武英才任政治委员。1960年1月14日，武穴镇东黄广大堤进水闸破土动工，当年5月建成，因施工以妇女为主，故名“三八闸”，县长陈开先撰写“三八闸”三字于闸顶，鲜红夺目。这是境内江堤上第一座穿堤引水闸，从而结束了“皇堤”不宜建闸的历史。同期开挖闸口至武山湖输水港道6公里，至王胜一港道3公里，至农场新港8公里，至太白湖港道7公里，初步形成了湖区灌溉网络。

1961年又逢大旱，当时县委书记武英才给地委的信中说：“广济旱象日趋严重，至目前止，全县水稻受灾减产18万亩，中稻预计受旱12万亩，其中田发裂的1.08万亩；晒白的0.91万亩；放蔫的0.3万亩；红苕4.5万亩已旱死1.2万亩；棉花6.5万亩放蔫的1.85万亩；芝麻、花生2.5万亩放蔫的0.95万亩。素有“水袋子”之称的刘常、戴伯章地区，水涸苗蔫、湖底龟裂。

尽管堤内湖干土裂，禾稻植焦，而堤外江水猛涨，洪峰逼人。7月12日，武穴江水达21.68米，超过警戒线1.68米，为确保安全渡汛，县防汛指挥部虽数次请示“三八闸”启闸引水，而地区防讯指挥部严控三八闸启开，未予批准。直到武穴水位回落到21米时，经县防讯指挥部再次请示，始获批准。三八闸首次引水抗旱，闸门开到设计允许的秒流量28个，经4昼夜的引灌，五湖蓄水1100万立方米，湖区水面普遍提高0.3—0.5米，从而缓解了湖区的旱情。

由于湖区面积大，港道长，支叉多，加之江水回落快，在大面积受旱的情况下，三八闸满足不了抗旱用水的需要。1965年3月，县委确定在三八闸的上游黄广大堤上增建“盘塘引水闸”；并开控盘塘至西港的港道12公里，定名为“东风大港”。该闸承担盘圩灌区的引水，截至1990年止，累计引进江水3998.99万立方米。1966

年1月，又在三八闸下游的黄广大堤上增建龙坪进水闸，因以民兵组织为主体施工，故名“八一闸”，并从闸口至五里大队筑送水渠道6公里，该闸承担了龙坪及万丈湖农场灌区的引水。

上述之闸引进江水，缓解了滨江湖区的干旱问题。而渍水成灾，又成为湖区的首要问题。

——1969年6月24日，县内日降暴雨200.5公厘；内湖水位陡涨，围堤溃缺达97处之多；受灾面积27万亩，受灾人口18万。同期长江水位超过警戒线，五湖排入华阳的水流受顶托不能渲泻。

——1970年6月23日至7月18日，全县连续普降大雨，降雨量达860公厘，水库普遍溢洪，长江水位超警戒线，受灾面积达28万亩，受灾达4.2万户、18.9万人。洪涝灾害，严重地威胁着人民生命财产的安全。

消灭洪涝灾害，保获人民生命财产，是摆在当时县委和全县人民面前的首要任务。当年冬县委指示县水利局组成26人的湖区水利工程勘测队，对湖区地形、灾情进行勘测和调查，并成立了“广济县治湖工程建设指挥部”，由县革委会副主任张九子同志任指挥长，制订了“合圩并垸，集零为整，沿山截流，挖港筑堤，修桥建闸，建设泵站，以排为主，排蓄结合”的综合治理方案。随即组织劳力7万余人，对黄泥湖、武山湖、白水塘、连城湖、城塘湖以及县辖之太白湖进行综合治理。计整筑围堤49处，长达178109米，保护耕地107900亩；兴建提排泵站56座，总装机容量11465瓦，受益187470亩(不含国营万丈湖农场)。

在全面大搞综合治理的同时，县治湖工程指挥部重点抓兴建“武穴大闸”，此乃排灌两用大型涵闸，共6孔，2孔径4×7米，4孔径4×6米，设计最大排水量秒315立方米，耗资180万元。又配套建官桥西泵站，也是县最大的排灌两用站，装有电动机800瓦机组6台，配内径1.8米轴流泵6台，设354千伏变电站一座，主变压器5600千伏安，可以每秒52.5立方米的流量排水入江。与此同

时，又在站闸间开挖北起官桥西泵站，南至闸口长 3.5 公里的港道。因港宽 102 米，故名“百米港”。从而使站、闸、港成龙配套。该工程在湖水高于江水时，可将上游湖区 46 平方公里及 20 万亩农田渍水自排过闸入江。如内湖水低于江水时，则由官桥西泵站启排提水，经百米港过闸入江，旱季又可从武穴大闸引进江水灌溉 15 万亩农田，此乃滨江湖区水利吞吐咽喉。

1974 年冬，为了进一步解决滨江湖区排灌系统的港道淤塞、渲泻不畅等问题，又再次治理官桥大港——北江故道遗沟，将陈英至王胜祖等处的弯曲港道裁弯取直，并将全港港底扩宽至 45 米。为使大港渍水可东向流入华阳，西洪武穴大闸入江，故港底不计坡降，高程统挖至 12 米，堤顶高程达 18 米，南坝石面 4 米，北坝通车面宽 7 米。新挖武山湖口至官桥大港的港通 1.5 公里，对挖深童司牌至太白湖港道 5 公里。现全港长 19.8 公里，计完成土方 432 万立方米，标工 369.4 万个，国家投资补助 156 万元。该港道现长年保持水深 3 米，以便船只往来，最大水深可达 5 米，每秒流量 168 米，两坝内外植树 14 万株。为了便利交通，该港建有官桥、王胜祖、童司牌三座跨港公路桥，连城、城塘、饶山、刘常跨港机耕桥 4 座。

50 年代起至 80 年代止，经过 30 年的艰苦奋战，武穴市已建成以官桥西泵站为基础，武穴大闸为咽喉，官桥大港为通道的“一港串五湖（白水塘、黄泥湖、武山湖、连城湖、城塘湖），旱涝保丰收”的排灌网络，实现了根治滨江平原湖区水旱灾害的愿望，使我市“干死王祥、淹死刘常”的农谚永远成为历史。呈现在我们面前的是“坝上行汽车，港里走机船，洪水无溃涝、干旱引江水，常年千畈绿，水旱保丰收”的繁荣景象。

# 余川河的变迁

刘 俊

**“大河一条线，园田连成片，渠道绕山转，新垸畈边建”，这是对余川河已治理美好形象的具体描绘。**

**可是，昔日的余川河是弯弯曲曲三十里，上下沙滩十几处，最宽近两百，窄处也有百米多，河岸不足两米高，七弯八拐流速慢，稍遇大水满畈漫。一九五四年发大洪，一河两岸庄稼毁，推倒房屋几百间，两岸人民吃尽苦，逃荒要饭卖儿女。一九五八年开始在巍峨的横岗山下的荆竹处修起了武穴市最大水库——荆竹水库，截住了洪水，变水害为水利，对余川河洪水泛滥有了很大节制，但治理河道，扩大良田，一直是余川人民心里的一大愿望，本应早就动工，只因文革动乱影响，不能如愿。**

1970 年 12 月原余川区主要负责人程鹏同志高度重视余川河治理工程，用最短的时间规划测量。先后召开了三次会议统一思想，形成共识，讨论认为：治河改道既能解决汛期快速排洪，又能解决地下排水，消灭冷浸田，同时又能扩大良田，有百利而无一害，此时不干，更待何时，决心坚决打破界限，调好田，稍作准备，迅速动工，提出响亮的行动口号：“余川上下总动员，战天斗地干半年，大改河道成直线，整治沙滩园大田。”当时区里具体负责此项大工程是舒怀贵同志，太平片负责人是郑水旺同志，余川片负责人是查水贵同志，就在七〇年十二月中旬在松山咀大河召开两千人动员大

会。会上提出:上自八十三,下至破裤裆,家家把门锁,工地开食堂,苦干半个月,挖河百万方。"任务下达后,一场改天换地的战斗就这样打响了,一时,三万劳力齐上阵,摆成一字长蛇阵,红旗招展广播响,战天斗地战犹酣。人民干劲冲天,场面十分壮观。不到半个月一条宽四十米,深四米的笔直河道开成了,真正体现高山低头,河水让道的伟大气魄。主河道开成不久,一过春节,即一九七一年二月初就开始转入河坝加固和大园田的战斗,仅用了三个月,弯田改直田,沙滩变良田,细田变成大园田。搬土沙三百万,扩大良田近1500亩,接下去就是修桥建闸等硬件工程及迁畈建垸工作,一直搞到一九七六年底所有工程才告结束。在治河大行动中,涌现了不少的先进集体和模范个人,受表彰的集体五十多个,模范个人八百余人。

# 曹德江农业生产互助组转为农业生产合作社的过程

周雁南

1953年春，经过镇压反革命、土地改革、没收官僚资本主义经济一系列的运动之后，党中央及时提出由民主革命过渡到社会主义革命的总路线，即“发展主体，改造两翼”、“对农业、手工业和私营资本主义工商业的社会主义改造”，号召农民组织起来走共同富裕、共同上升的社会主义道路。为农村指出了前进的方向，广大农民群众的革命热情和生产积极性异常高涨。我当时就是在第五区(现刊江办事处)樟树下乡(樟树下村)工作的，并在陈桂垸蹲点，根据区委指示，农村工作的重点是尽快地把农民组织起来，大搞互助合作运动。并把这一运动分为宣传发动、酝酿组织、制订规章制度3个步骤进行。根据这一指示，我首先召开本垸贫雇农14人的座谈会，提出2个问题叫大家讨论：第一，农民为什么世代受穷？第二，小农经济单家独干能否发家致富？开始，许多人认为穷是“八字不好”、“命中注定”的。我们即抓住“命运”“八字”为什么不好的讨论，用摆实事、讲道理进行自我教育来提高他们思想觉悟，归根结蒂大家认识到小农经济势单力薄，无力抗拒天灾人祸，所以单干的道路尽管走了多少年多少代，终究逃不脱“富无三代，穷有万年”的厄运。最后大家总结出“单干好像独木桥，走一步来摇三摇。”只有组织起来，走社会主义道路，才是唯一的光明大道。因而当场就有13户自愿报名参加互助组。并选出组长曹德江、副组长曹德毛进

行组织和领导互助生产。

通过半年的生产实践，曹德江互助组总结出6条经验：即能抓住季节抢收抢种；劳力、耕牛、农具可变工互助，解决各户不足的矛盾；按技术排活能人尽其才；人多力量大，生产进度快；能初步抗拒自然灾害；能提高亩产，增加收入。并在全乡介绍经验，使该乡迅速发展了250多个不同形式的互助组，参加农户达600多户。

当年冬，县委召开全县先进互助组会议，曹德江互助组被五区评为先进互助组，13户的当家人都去参加了会议，会上介绍了本组的经验，学习了外组的经验，更坚定了组员们走集体道路的决心。散会回家后，大家集中在一起酝酿组织农业生产合作社问题，只有2户意存观望，11户组员就正式转入农业生产合作社了。并选举曹德江担任社长，周中保为副社长。

曹德江农业生产合作社成立后，集体讨论制订了《农业生产合作社的章程》，共有6条：一是土地入股，二是耕牛评定等级入股，三是农业具入股，四是劳动力由合作社统一调配，五是种籽、肥料由保管统一过秤，作价入帐，六是总收入的分配办法，留公积金3%、公益金2%，按土四劳六进行分配。初章订出后，又制订生产规划，把农作物安排到田，不受土地私有制的束缚，大力改良土壤，当年夺得农业大丰收。

第二年(1954年)，县委正式批准了“曹德江农业生产合作社改为“光明农业生产合作社”。1955年分配时，每个劳动日(10分)工值为1.55元，在当时这样高的工分值，是不可多见的。

# “公共食堂”见闻录

王筱春

50年代，在武穴市（原为广济县）农村，出现了许多新鲜事儿，公共食堂就是其中一桩。

1958年8月29日，中共中央政治局在北戴河召开了扩大会议，作出了《关于在农村建立人民公社问题的决议》。9月，中共广济县委举行扩大会议，贯彻党中央这一决议，迅速掀起全县实现农村人民公社化的高潮，9月底，将全县428个高级农业社，合并成立了红星、红色、前进、金星、丰收、幸福、红旗和朝阳等8个人民公社，撤销了原有的梅川、余川、四望、大金、花桥、田镇、武穴和龙坪等8个区的建置。与此同时，农村公共食堂应运而生，全县办起了3990个公共食堂，推行粮食供给制，“吃饭不要钱，按月发工资”的所谓“共产主义生活方式”。

当时，我正在武穴中学读书，休假回到家中，恰好亲眼所见“公共食堂”这桩新鲜事儿。我家住在红色人民公社荆竹管理区青蒿大队第16生产队（现为太平乡青蒿村第15村民小组），全大队19个生产队办起了19个公共食堂。我家所在的第16生产队，只有20多户，150多人，分住在9个山头上，最远的是横岗山庙里两个和尚（其中1人为宏参禅师，现年87岁，曾为县政协委员，另1人于1978年去世），其次数我家较远，离山下3公里。

为了办好公共食堂，首先是把人员集中起来，20多户全部集

中到户数较多的伍家皂垸，9个山头的住户都空无一人，2名和尚也得下山来，只好把菩萨留在庙里。我家5人和2名和尚，挤在生产队的三间破仓库里。其次是把自留地、自留山和原来私人开的荒地都自然地归公了。因为全体社员过着集体生活，吃着公共食堂，所以不必要也不可能再“经营私有”了。当时被称为“共产主义的萌芽”。最后是把家禽家畜，象鸡、猪、牛、羊也都集中起来了，一则家中无人喂养，二则食堂可以随时宰杀。这在当时被认为是“消灭了私有制”，农民经济上的“一场革命”。全生产队不分干部群众、男女老少，都是一个大家庭，吃大锅饭，除留少数人当炊事员、饲养员外，大部分人下田干活或上山砍柴，归生产队统一指挥。

最精彩的场面要数集体开饭。我记得全生产队是16桌，每桌10人左右，摆 在一家大堂屋里(原是一家地主的，土改时分给5户贫农居住，大堂屋5户共用)，遇上好天气，有时也在外面稻场上。队长把钟一敲(这口大钟足有1吨多重，是横岗和尚献出的)，大家进入食堂，把桌子一围，年老的坐着，年轻的站着。队长把哨子一吹，大家拿起碗筷，纷纷吃起来。脸盆装菜，小木桶装汤，大木桶装饭。自己盛，不定量，放开肚皮吃，每天两干一稀(早上吃粥)。遇到吃鱼、肉、蛋、鸡等晕菜，和尚也得开斋，一律不开小灶。

我那时年轻，觉得挺好玩，蛮有意思的，不知这是怎么回事？只听到一些中老年人在议论纷纷：原来听说共产主义社会好，不知何时能到？想不到这么快，我们就到了“共产主义社会”！

吃完饭，大家把碗筷一推，各自回到家里，休息一会儿。队长把钟一敲，大家拿着农具和砍刀，跟着队长一路，或者下田干活，或者上山砍柴。听到收工的钟声，大家一齐收工。小伙子、姑娘们，有时还哼上几句“南腔北调”，有时说说笑笑，打打闹闹，整个小山村，倒也充满一派蓬勃的生机。

到了第二年放假时，我再回到家里，公共食堂散伙了，家里没有粮食，自留地没有了，猪鸡也没有了，连山上的树木也被砍光了。

只见我父亲坐在家里唉声叹气："这样下去，今后的日子怎么过呵！你别上学了，跟着你母亲上山挖野菜吧！"我不解地问："父亲，这是怎么回事呀！"父亲慢吞吞地诉说：公共食堂初期还红火，有饭同吃，有福同享，社员们心里乐滋滋的。后来越发不行了，先是社员上山砍柴，烧火大办钢铁，烧火做饭；接着砍树卖，买米、买油盐。因为山区里"靠山吃山"，田地里长不出多少粮食来。一棵树要长几年、几十年，这样，无止境地砍下去，不砍光才怪哩！最后，大家只得散伙，除伍家皂垸里人不动外，分住 9 个头的人各归原处，和尚也回到了庙里。

38 年过去，弹指一瞬间。1998 年我重返老家伍家皂，变化可真大呀。当年分住 9 个山头的农户，87 岁高龄的宏参禅师仍在庙里，与他的徒子徒孙安度晚年；我的全家早已迁居武穴城区，老家的房屋已成为村办药材场；其余 7 户均已搬到伍家皂垸，家家都修建了楼房，当年一些家中连板凳都没有坐的（虽说山区有的是木材，但做不起），如今是电灯电话通到家，家用电器也时髦，公路直通到伍家皂垸，汽车往来不断。当年一些老人大部分谢世了，如今姑娘、小伙子，一个个走出来，花姿招展，穿西服、着皮鞋，好不气派。面对这一切，我突然领悟到：不是改革开放，这个鲜为人知的穷山村，也不会有这么大的变化。

# “拨乱反正”在我亲历中的体现

徐剑魂

原广济县政协，是全国第一批组建的，时间是一九五六年的秋天，我作为特邀委员，参加了县政协第一届委员会，当时人民政协的任务大致是：在社会主义改造过程中，动员一切可以团结的力量来参加社会主义改造和建设，会内会外，对委员特别是党外委员，十分尊重，非常照顾，政治上是信任的，当时曾有一些民主人士，被协商选拔到政府机关担任领导职务，在生活上是关怀的，在三年困难期间，县里党政领导，生活都很清苦，但对政协的非党委员，还是尽可能的给以优待，如向党外政协委员颁发物资优待供应证，使之获得别人有钱买不到的紧俏商品。共产党这种“解衣衣人，推食食人”，吃苦在先，享受在后的宽大胸怀，曾激发了一些党外委员热爱祖国，跟共产党走社会主义道路的热情。我是从旧营垒中冲杀出来投向人民的一分子，在党的统战政策感召下，渐渐地淡忘了过去，也渐渐地靠拢了人民，使自己立场、观点和感情开始发生了质的变化，在思想改造的道路上，迈开了痛苦而又自慰的一步。一九五七年下半年反右运动开始了，斗争形势愈演愈烈，范围扩大化了。我一无例外的受到了冲击。自此以后，群众运动，阶级斗争，彼起此落，我总是首当其冲。后来“史无前例文化大革命”爆发了，政协机关被砸烂，加在它的头上罪名是：“牛鬼蛇神黑窝子”，“黑帮保护伞”等等，政协组织既被扣上这些大帽子，政协委员是“牛鬼蛇神”，

是“黑帮”,那当然是确定无疑的了。政协委员也包括我在内,我被送去牛棚,一住就是十年,从此我的思想便困惑起来,因之,我私下时常自嘲地说:“猴子照镜子,两面不是人。”台湾国民党骂我们是“背叛党国的变节分子”,而造反派们又骂我们是“反革命分子”。瞻念前途,不寒而栗!使自己堕入了“何处是归程,长亭更短亭”的迷惘之中。这时,不只是我这样无足轻重的人遭到了冲击,一些党和国家领导人更是受尽了陷害和摧残,有的甚至被迫害至死。面对这些现实忧心忡忡,不禁自问,在共产党领导下的今天的中国社会,这种历史重演的悲局,难道会任其无止境地发展下去吗?!答案是否定了。人所共知,中国共产党是用马列主义武装起来的无产阶级的政党,她的最终使命是解放全人类,因而是大公无私的。如果她的内部这样倾轧,社会这样动乱,那怎能成其为共产党呢?这不过是少数别有用心的人,利用了毛主席的崇高威望,企图篡党夺权,倒行逆施的结果。他们的好景是不会长的。这一信念,就是我身处逆境的精神支柱,是我赖以活下来的精神支柱。

“山重水复疑无路,柳暗花明又一村”。“四人帮”被打倒了,这场为期十年的浩劫,终于结束了。经过党的十一届三中全会以来的拨乱反正、正本清源的工作,党的活动和国家机器又恢复了正常的运行,人民政协也随之重建了,组织恢复了活动。一九八〇年我由“五七干校”被调回县政协,情况与以前大不相同了。过去委员们到政协开会,都存有戒心,怕讲错话,怕抓辫子,不是噤若寒蝉般的不开腔,就是讲口心对不上号的违心话,以求明哲保身。现在随着阶级状况发生了根本变化,新时期的人民政协的地位、性质和作用,也赋予了新的内容,其成员结构,也适应新时期的需要,作了必要的调整,爱国统一战线,得到了空前壮大和发展。在中国共产党领导的多党合作制,已经形成和巩固,党与非党的合作共事关系,推心置腹亲密和谐。“长期共存,互相监督,肝胆相照,荣辱与共”十六字统战方针,在政协活动中,得到了生动的体现。作为一名政协成

员，既感到光荣，又觉得责任加重了。我如是从思想困惑中，感到了希望和光明，开始振奋起来。不堪回首的过去，不去想它，从此一切向前看。

新时期人民政协，进入了它有史以来的黄金时代，广大干部群众对政协的观感也改变好了，政协成员大多数是“左”的时期受害者，现在处境开始好起来了。但自己又想到，在“左”倾折腾中度过了半辈子，光阴白白地流逝了，当时自顾尚且不暇，更谈不上为人民作贡献；如今党的政策又回到马列主义、毛泽东思想的正轨上来，世道变好，人心舒畅，报国有门，用武有地，正宜发挥个人优势，为四化建设多作贡献。奈何“夕阳无限好，只是近黄昏”，又从内心发出了“老夫耄矣，无能为也”的感叹，那时邓小平同志主持全国政协工作，盛赞人民政协“前程远大，大有可为”，我在这种精神鼓舞下，生理年龄虽然已过花甲，但心理年龄，似乎年轻了许多，从而自勉再不能叹老伤逝，虚度晚年；应该为政协和社会做点小有可为的贡献，自己也相信这是力所能及的。从此，又振奋起精神干起来了。自政协恢复以来，工作上我从不分分内分外，只要领导信任交代而又是我能胜任的，我总是愉快地接受和完成。政协重建伊始，人手少，我既是脱产常委，又兼搞会计，办文书，当采买，跑通信，做对台工作，写文史资料。还有一大堆社会职务，刊江诗社、市、地文学艺术联合会，市、地、省全国诗词学会都挂了名，虽有名无实，但总得花时间去应付和搞点精神产品。后来熊雄同志主持县政协工作，工作条件得到了改善，干部多起来了，工作规范化了，领导虽没有要我做什么具体工作，但我没有依老卖老，拿钱不干活，我参加编审起来的十万字的《武穴文史资料》第一辑，当时已付梓出书；同时，还因为我有个特定的经历，一些广济去台人员在台湾也对我知有其人，所以回乡探亲的台胞，有的约我宴会，有的来我处访问，我都不卑不亢地向他们作了统战宣传工作，解除了他们的某些疑虑，增加了他们对社会主义祖国的向心力。在参政议政上，我勤于和各方

面人士接触，听取他们的意见，自觉观察社会问题，深入调查研究，一次发现伪劣酥糖充斥市场，我感到武穴名牌产品受到玷污和消费者受坑受骗，我就掏钱买上两斤，在市委听取政协委员意见会上，边提意见边摆出实物，让市领导看得见、摸得着，便于及时处理。有一次发现新落成的规模巨大的永宁商场没有一处公厕，人们上厕难的情况，便写成书面意见，在意见听取会上向市委反映，引起了市委的重视，及时责成有关部门拔款建筑起一处新厕所，问题解决了，该场摊户和顾客无不称便，我就是这样发现问题，并向市党政领导进诤言，提意见，以帮助群众解决共同关心的生活问题，为振兴武穴聊尽棉薄。在社会咨询服务方面，如向市志办提供咨询，在文化馆、文化宫、广师等场合进行书法、诗词讲座，主编《刊江诗词》，在老年学校带课。都博得了社会上有关方面的好评。我认为这些工作，都是政协活动题目中的应有之义，虽然微不足道，但对社会主义精神文明建设，或多或少是有所裨益的。我虽然没有做出什么成绩，但党和政府以及政协组织，几乎每年都把我评为先进工作者和先进政协委员，以勉励继续前进。泰山不让土壤，故能成其大；苍海不择细流，故能成其深，同样，许多小有可为，能汇成“大有可为”，小有可为，总比无所作为的好，这就是我当政协委员的信条。

# 联产计酬第一组

彭水华

1981年秋，广济县余川公社余川管理区周国大队新庙小队是全县第一个实行联产计酬的生产队。当时，生产队种下的粮食刚一收割完，集体的土地就迅速地分给农户搞联产计酬，实行多劳多得、少劳少得、不劳不得的生产责任制，打破了“你混我混大家混，一天挣得十分工”的旧框框大锅饭。为推动全县联产计酬、承包责任制拉开了序幕。

新庙生产队位处丘陵，与凤凰村毗邻，大集体年代，全队53户没有一间红砖房，人平收入在230元上下徘徊，农民过着吃不饱穿不暖的穷困生活。1981年10月一次历史性的大转折从这个队开始了。当时余川公社党委书记张雨贵、工作组长饶汉斌、管理区书记周松青来到周国大队，把从安徽省凤阳县搞联产计酬的成功经验向周国大队支部书记张雨厚传达，想结合外地经验在周国大队搞试点，以此推动全公社。大队支部一班人听完情况后，有的人赞成，有的人反对，书记张雨厚认为这是个好办法，大队长陈东耀思想不通，认为这是在走资本主义道路，资本主义尾巴刚割掉，又走原路子，不又是把群众往火坑里推吗？小队长毛世林听说后也有些想法：分田到户搞联产计酬不是搞掉了大集体，搞穷了大集体，集体的财产不就流失了吗？余川管理区主任刘辉炎，区政协联络组主任张金生坦诚地说：联产计酬是农业体制改革的前提，搞联产计

酬，分田到户可以消除掉混日子的思想，搞联产计酬可提高农民生产积极性和提高劳动生产率，从而提高人们生活水平。就这样，一个以公社、管理区、大队三级基层组织协定的联产计酬分田到户责任制的方案定下了，小队长毛世林跟大队长陈东耀说：搞就搞，反正我们这个小队也需要上级正确扶持，让群众过上好日子。

于是，公社党委书记张雨贵在新庙小队召开了动员会，宣传安徽省凤阳县搞联产计酬的情况，参加动员会的有 189 人，经过民主测评有 156 人投赞成票，就是这样，大队按照户组小队、小队对大队，一个表公布的方式，把全队 252 亩耕地照人平 1 亩分到户，并与各户签订责任制，为了稳住民心，公社党委书记张雨贵也带头搞起了示范田，由于责任明确，人心齐，当年秋末，晚稻收割上岸后，一个星期逐田丈量，逐田登记，逐户分到户，秋末冬初，全队 252 亩田栽油菜 210 亩，人们群情振奋，积极性空前高涨。下年，围绕秋播抢积广积农家肥比往年动作要大，第二年油菜成熟时，亩产高达 230 公斤，平均 185 公斤，创历史的最高记录，全组总产达到 4.1 万公斤，人平达到 150 公斤，除上交集体，人平纯得油籽 34 公斤，队长毛世林说：真没想到联产计酬的作法有那么多好处，我队油菜产量这么高是有史以来的第一回。

龚银春是个老超支户，7 人生活，大集体只有 2 个劳力，长年吃上顿，愁下顿，联产计酬他家分责任田 7 亩。当年栽油菜 5.5 亩，产量过千公斤，除交集体提留自己多得 300 公斤，他用这些油籽卖出一部分还债，一部分留着吃油，还对大家高兴地说：还是联产计酬好。

转眼第二年秋，通过一年的生活对比，全队 53 户，户户留足了口粮、种籽，交集体提留的也比往年多。队长毛世林深有感触地说：当初，我认为这样干，怕群众想不通，因为群众过苦日子太多了，还是走大集体稳，如今，家家有余粮，家家有存款，还是这种办法干下去好。

大队长陈东耀说：过去我们大队只要有两个满足就行了：人平300公斤谷、人平3公斤油。如今，不仅都保持了，一年还多加了一倍。1982年冬，大队与小队核算时，原人平均粮600公斤（早晚稻），现平均每亩达到700公斤，普遍亩产多增了100公斤，这是实行联产计酬带来的变化和结果。

联产计酬通过在新庙生产队办试点获得成功后，此队经验迅速地在全公社和全县推广，从而实施联产计酬分田到户责任制如火如荼地推广了，迅速在全县落实。到1983年，全县又拉开家庭承包责任制，使广大农村发生了巨大变化，靠吃大锅饭的日子一去不复返了。

# 发展中的武穴土地管理事业

柳文玉　何太华

武穴市土地管理局成立于1987年，当时仅有10名正式在编人员，至今，该局已在改革中发展成为一个队伍强大、机构健全、设备配套、体制完善的职能管理机构。局机关内设办公室、政工科、财务科、建设用地科、地籍科、规划科、监察科，下辖武穴城区分局等七个二级单位和十八个乡镇土管所，现拥有固定资产760万元，在编干部职工302人，其中大专以上学历有55人，获高中级职称40人。自1992年以来，土地管理工作综合评比一直位居黄冈市前列，1997年工作综合评比为黄冈市第一名，1998年局党总支被武穴市委、市政府评为“先进基层党组织”。

建局12年来，武穴市土地管理战线干部职工沐浴着党的改革开放春风，大力发扬“敬业进取、求实奉献、秉公执法、团结创新”的武穴土管精神，踏着建设有中国特色社会主义的进行曲昂首奋进，使土地管理工作同其他行业一样，成为了武穴市50年来辉煌成就巨著中的一个重要篇章。

## 一、严格保护耕地，加强土地开发，实现了我市耕地总量动态平衡

保护耕地就是保护我们的生命线，为了切实保护我市有限的耕地资源，我局于1995年在全市开展了划定基本农田保护区工作，共划定保护区500个，保护片块1062个，保护耕地面积

459308 亩，占耕地总面积的 87%，每个保护区都修建了保护区标志牌。市政府与各乡镇签订了基本农田保护责任书，明确了责任人、具体要求和奖惩办法，使基本农田得到了强有力的保护。在建设用地上，我们认真执行土地利用总体规划，强化土地用途管制，严格控制农用地转用。加强了对建设用地的计划管理、定额管理、审批管理、跟踪管理。一是实行了占用耕地审查制度，凡是申请占用耕地的建设，我们都坚持尽量不用耕地的原则，到实地踏勘，力争护地用地两不误。1997 年冬季，黄广大堤武穴段的加固工程，按原计划，筑堤所需的土方将取自附近 2600 余亩耕地。但是经过我们实地踏勘，向市领导建议从三个乡镇的荒山取土筑堤，不但满足了工程需要，而且节约了 2600 亩耕地，开发出了 700 亩可利用土地，该项工程被省、黄冈市树为保护耕地的“样板工程”。自 1991 年来，通过审查，我们共核减占用耕地 1200 亩。二是实行耕地审批跟踪督办制度，对占用耕地审批后，根据实地建设需要分期供地，对已征未用的土地由农民继续耕种，期满未用的一律收回。为了严格保护耕地，我们还加强了严厉打击乱占滥用耕地行为的力度，特别是近两年来，我们以创建“土地执法模范(县)市”为契机，健全了市、乡、村、组四级土地监察网络，严肃查处违法占用耕地案件，共立案查处 960 件，结案件 930 件，结案率达 97%，加强了土地执法，控制了乱占滥用耕地资源的势头。

为了确保我市耕地总量动态平衡，我们在严格保护耕地同时，把土地开发整理摆上了重要议事日程。通过土地资源详查资料编制土地开发整治总体规划，确立了“科学开发、合理整治、因地制宜、分期实施”的指导思想。在措施上：一层层建立目标责任制。将土地开发整治任务纳入全年工作目标责任书中，作为考核各乡镇土地管理工作的重要依据，由市长与乡镇签字负责抓落实。二、建立奖励机制，坚持”谁开发、谁受益”的原则。对开发单位和个人给予资金和政策扶持。据统计，自 1990 年来，我市共发放土地开发奖

金19万元。由于责任明确、政策到位、机制健全，所以我市的土地开发整治热情很高，涌现出了四望、石佛寺、刊江、太平等一批土地开发上规模、上档次、有效益的先进典型。9年共开发整治耕地1万亩，使我市连续9年保持了耕地总量动态平衡，有力地促进了我市经济可持续发展。

**二、深化土地使用制度改革，服务全市经济发展**

为了培育发展我市土地市场，充分发挥土地资产效益，我局在1992年就开始了清理整顿土地隐形市场工作，拉开了我市土地使用制度改革的序幕。此次清理整顿土地隐形市场工作历时1年，共处理以房产交易掩盖土地交易案件943起，均依法补办了土地使用权出让手续，为国家收回流失的土地资金110万元。1992年10月份，原黄冈地区在武穴召开全区各县市分管土地工作的(县)市长、财政局长、土地局长参加的清理整顿土地市场现场会，充分肯定了我市以“宣传发动、部分联动、政策鼓动、奖惩推动”四动促土地市场合法流动的做法。

随着改革开放的不断深入，我市土地使用制度改革也不断深化，上交市财政的土地收益连年递增，至1998年连续6年共计上交市财政土地收益280万元。1999年，我们以新《土地管理法》精神为指导，在充分分析武穴土管工作实际的基础上，提出了“一个加大、两个建立”的土地使用制度改革构想，一个加大就是加大国有土地有偿使用制度改革力度，全面推行国有土地年租制；二个建立：一是建立了供给引导需求的用地新机制，实行新增用地五统一管理；二是建立了国有土地资产营运的监管机制，实行土地收购储备制度。市委、市政府对这项构想十分赞成和支持，出台了武政发[1999]23号文，颁布了《武穴市关于推行国有土地年租制 的暂行办法》、《武穴市城镇土地收购储备出让管理暂行办法》、《武穴市建设用地管理暂行规定》，为今年的地改工作提供了具体的操作规范。在这次地改工作中，推行年租制是难点，实行土地收购储备是

热点，实行建设用地五统一是重点。在难点工作上，我们通过召开督办会，出台激励政策，结硬帐兑现的办法，年底可收取年租金180万元，为我市经济建设注入新鲜血液。在热点工作上，市委、市政府成立了城镇国有土地拍卖工作领导小组，负责土地收购储备拍卖出让工作。现以陆家畈拆迁改造为试点，拍卖拆迁后的土地，发挥存量土地资产最大效益，初步形成“投入——回收——再投入”的良性循环，探索了以土地建城的新思路。在重点工作上，我市以“梅松路民营经济商贸园”开发工程为试点，摸索完善“五统一”用地之路。可以说，1999年我市土地使用制度改革取得了历史性的跨越和突破，土地资产在我市经济建设中将发挥日益重要的作用。

**三、狠抓业务建设，实现土地管理的规范化、科学化**

土地管理是一门业务性、政策性强的工作，业务建设不扎实，整体工作难以开展。为此，我们着重抓好以下几项业务工作：一是完成了土地资源详查工作，1988年，我局投入100人历时6年，投资200万元开展了全市土地资源详查，摸清了我市土地资源家底。二是完成了城区地籍调查工作。为搞好此次地调工作，我们落实了29人的技术专班，落实了30万元的经费，落实了技术规程，编制了《武穴市城区地籍调查技术设计书》。历时7个月，调查区域6平方公里，调查宗地6319宗，测制1∶500地籍图88幅，调查界址点36810个，实测界址座标6670个。对城区各类用地进行了统计分析，建立台帐，为掌握武穴城区土地利用情况摸清了底数，为维护土地使用者的合法权益提供了基础资料，为今后实行规范化、信息化的地籍管理打下了基础。三是完成了土地资产动态监测工作，建立了地价指数，掌握了土地市场变化情况。四是完成了市、乡两级土地利用总体规划修编。1998年，黄冈市土地局确定我市四望镇为乡级土地利用总体规划试点乡镇。我们集中力量，周密部署、科学探索，提前半月完成试点任务，在黄冈市土地规划电视电话会

上，分管市长代表市政府作了经验介绍，黄冈市土地规划修编现场会在我市召开。随后，我们以试点经验为借鉴，全面迅速完成了我市市乡两级土地利用总体规划修编工作，为我市科学安排、统筹用地奠定了基础。五是完成了基准地价评估工作，公布了市区土地级别和全市城镇土地基准地价，显化了土地资产价值，其工作成果获国家科技成果三等奖。

**四、实行垂直统管，狠抓人员素质，强化队伍建设**

人为本，万事兴。为了理顺土地管理秩序，激发土管干部职工的工作积极性。1996 年 6 月，我们争取市委、市政府出台政策，对乡镇土管所实行人、财、物垂直统管，掀开了我市土地管理工作新的一页。近两年来，为适应形势发展的要求，建立一支高素质的土管队伍，我们以开展“创文明、比奉献、树新风、塑形象”活动为载体，着重从三方面入手抓好队伍建设：

（一）抓活动，促整体素质提高。为了将“创文明”活动具体化，我们在干部职工中开展了“双五”活动，即单位“创文明”活动做到“五有”，个人“创文明”活动抓好“五个一”。活动中涌现出了一大批好所长、好科长、好助手、好卫士的标兵典型，“创文明、当标兵”已成为全系统的共识和自觉行动。

为了加强学习，提高人员素质，我们制订了学习方案，提出了“五坚持”的要求，推行学习考核“一票否决”制度，学习考核成绩归档。同时鼓励职工通过读电大、函授、自修等方式进行再教育，不断提高队伍素质，从而不断提高了我市土地管理水平。

（二）抓改革，建立队伍管理新机制。一是改革财务管理制度，建立了收支两条线的财务管理新体制，使全系统收人逐年递增，支出逐年下降。二是改革人事管理制度，实行竞争上岗。通过公开竞争上岗，选拔了四名中层干部和三名土地监察员，极大地激发了干部职工的工作积极性，使他们以更高昂的工作热情投身于我市土地管理工作。

(三)抓监督,内外联动转行风。一是抓内部监督,加强廉政建设。建立了内部财务检查审计制度,完善了廉政规章,加大了反腐败力度,公开辞退违纪人员,廉洁行政在我局蔚然成风。二是抓好社会监督,开展行风评议工作,实行问卷调查,强化社会监督,使土管系统以更优质的服务赢得了全市人民的满意。

# “鄂广早熟一号”柑桔的培育和推广

徐持真

武穴市柑桔在历史上就小有名气。早在公元1742年的乾隆辛未县志中就有记载。不过，主要是庭院零星栽培一些古老的品种，如：狮头柑、广柑、金钱柑、朱红桔、红皮川桔、黄皮川桔等，并且一直沿袭种植到解放初期，直到1961年才开始引进发展温州蜜柑品系。

“鄂广早熟一号”就是在武穴温州蜜柑的群体生产中被发现的。

1979年4月下旬，我同陈昭明（中国农科院湖北省果茶研究所副研员）为《中国柑桔志》在武穴进行柑桔品种资源调查。5月4日我们发现市（当时广济县）果园场三队野物洞桔园内第六块台地的第三棵树开花特别早而引起注意，并辨定该树为温州蜜柑早熟品系宫川的芽变单株。这是果园场23000多棵桔树中发现的唯一难得的一棵。

同年10月9日上午，我们与果园场的领导李文则、张惠民、徐炳书和技术员杨鉴民采取看、量、测、尝的方式对其果实进行初评鉴定。这一单株果实着色早（9月25日）、果面橙红鲜艳、果实大小适中（110——120g）、果皮薄（0.2cm左右），易剥离、汁多、味甜、化渣爽口、无籽、果昧浓，品质好，仪器测出固形物含量达13.8%（一般早熟品种达10%可进省城评选）。初步确定是有发展前途的优

良单株。并于10月25日取样到省果茶所进行理化分析，糖、酸比8：1，维生素含量30mg/100g，可食部分达到85%，多项指标表现出了优良特性，当即定名为“鄂广早熟一号”。

为了将这一优良品种在全市大面积推广，1980年以后我们开始扩大苗木生产，在果园场三队和一队分别制定规划设计了母本园、品种比较园建设。同时在二队和三队进行高接遗传测定，在蕲春、黄梅异地试种观察，在黄冈县、英山县大面积示范，并组织同行评比鉴定。1986年11月16日和1987年10月10日两次在武穴宾馆(县政府招待所)邀请省农牧厅经作处处长钟敏秀、科长乔能服；黄冈地区农牧局副局长徐希林、特产科科长肖作琼及黄冈全区九县市同行30余人对12品种进行外观、内质评审，鄂广早熟一号分别获得第三名和第一名。

1989年10月13日第一次送样进省城，在省农业厅南湖招待所，经著名柑桔专家章文才、邓秀新和潘家铮(华中农业大学教授)、李信伍、何伟玲(省农科院果茶所研究员)、李祥瑞、刘坤元、陈传友(省农业厅经作处高级农艺师)评委及全省同行60余人共同对各地送来的21个样品严格审评鉴定，“鄂广早熟一号”以总分62.1名列第二，并被评为“湖北省优质水果”。以后分别在1991年10月12日、1994年10月13日连续两届复评中，均保持了“省优”称号。

1990年“鄂广早熟一号”开始被全省作为柑桔早熟推广良种。经指示植物[伊特洛格香橼(亚利桑那861)]检测没有发现病毒病、类似病毒病和检疫性病害，并被世界银行贷款水果开发项目区列为发展品种。

# 国际农业界朋友来我市考察

赵灿光

1998 年春末，湖北省农业官员培训中心受国家外经部委托，组织来自亚、非、欧三大州，十三个发展中国家，以约旦农业部领导阿伯代尔、哈密得等 26 位学员朋友，在 1998 年 5 月 13 日至 14 日对我市为期二天实地考察，在他们人员组成中，有 12 人来自不同国家农业技术推广部门，7 人来自不同的农业科研教学机构。我市市委书记夏润祥、市长陈楚珍、市人大主任夏灿明在市委二楼会议室接见了他们，并在市委办公楼门口与之合影留念，考察分为实地察看和座谈汇报。参观了梅川镇城镇建设、大金“两高一优”万亩示范畈建设、武穴办事处二里半集团化工产品和龙坪办事处下冯村麦棉套种高效模式。通过这次考察，外国朋友对我市农业发展赞叹不已，尤其是在人平耕地不足 1 亩的情况下，农民人均纯收入超过 2000 元，感到了不起，显示了科学技术对农业发展的贡献巨大。座谈汇报后外国朋友代表和省农业官员培训中心陈燕美校长作了发言，她说：“我们亲自看到武穴农民依靠科学勤劳致富，在最少的耕地上获得最大的效益。”“让世界更加了解我国农业，在武穴听了一堂很生动的课，丰富了农业管理的培训内容。”

# 昔日引良种　如今绿满山

李志友

六十年代以来，武穴市林业生产在继丘陵岗地栽杉取得显著成效的基础上，按照适地适树和良种壮苗的要求，陆续从外地引进了一批林木良种，其中川柏、湿地松、火炬松、水杉、池杉、意杨等六大树种，早已成为全市各个地类造林绿化的当家树种。据1998年底统计，这六大造林树种保存面积共达13.5万亩，占全市有林地面积三分之一。我曾先后在国营四股平林场、梅川林科所、田镇试验林场从事林业技术工作，是这些外来树种的直接引种人，特将这段经历记述于后，以期对武穴林业发展史起到一种拾遗补缺的作用。

## 六十年代引种川柏

四股平林场第四队，又名“野山”队，是1964年新扩建的一个生产队，境内2000余亩面积全是荒山秃岭，且大部分是石灰岩裸露、土层瘠薄、立地条件相当差的“不毛”之地，土壤呈碱性反应，不少地段还呈强碱性反应，当地群众称之为“野山”。1965年春季造林时，用马尾松绿化野山。那年春一千多亩造林任务超额完成，可秋后检查，除极少数地段所栽马尾松苗成活外，其余均已死亡，不仅白白忙活了一年，而且劳民伤财。当时，我在四股平林场任技术员，负责全场的林业技术工作，深感肩头责任重大。1966年底，首

赴宜昌考察引种。到宜昌后又被转介上秭归。通过一个星期翻山越岭的实地考察，看到秭归各地类似广济四股平林场野山土地条件的碱石山栽种的川柏普遍生长良好，于是在秭归首购川柏籽 50 公斤随身带回。1967 年育苗，1968 年在“野山”试栽，一年下来，效果都甚佳。川柏引种获得了空前成功，成为全县的瘠薄荒山和石灰岩裸露的碱石山造林绿化的理想树种。昔日被荒弃的“野山”、观山、龙顶以及横岗、太平、余川、四望、阳城、田镇等地不少碱石山都披上了川柏绿装，保存面积至今尚有 2 万余亩。

## 七十年代引种国外松和水杉、池杉

七十年代初，我调任梅川林科所技术员，那时正值全省各地引种国外松和水杉、池杉的高峰，按有关资料介绍，武穴也是这些速生树种的适生地区，因此，主持这几个树种的引种、繁育、推广无疑成了我的日常主要工作。

湿地松、火炬松，系松科常绿乔木，原产北美地区，人们通常统称为国外松。它与本地马尾松比较，有着生长快、干形圆满通直、木材纹理直、出材率高、用途广、树型优美的诸多优点，是低山丘陵地区理想的造林树种和园林观赏树种。1974 年首次从省林木种子公司购进湿地松、火炬松进口种 10 多公斤，催芽摆播，当年育苗获得了满意的效果。1975 年春分点试栽，成活率均达 90%以上，普遍生长良好。以后逐年加大引种量，不断扩大育苗和造林面积，很快推广全市，成为全市低山丘陵地区造林的主要树种。到 1998 年底，全市湿地松、火炬松造林保存面积共达 6 万多亩。

1971 年春，我在国有四股平林场工作时，第一次从省林木种子公司引进了 0.5 公斤水杉种作育苗试验，当年出苗率虽不很理想，但长势还算不错。第二年换床移栽，1974 年上山造林，栽在本场五队折磨山，这是原广济县首次用水杉实生苗造林。我于 1973 年春调到林科所后，及时从蕲春引进了部分水杉枝条，开展水杉扦

插育苗试验，当年的扦插成活率和苗木生长势都很好。第二年经过移床培养，于 1974 年春季选取粗壮苗率先在林科所地界边沿造了一圈地界林，也是林科所苗田地防风林，这是水杉无性繁殖苗在广济的首次造林。这些栽在地界线上的水杉，仅几年功夫就长成参天大树，成了真正意义上的地界树和绿色围墙。1974 年以后，基本上是以扦插育苗为主，逐年加大育苗量，规模造林遍及全市大部分乡镇，梅川镇的从政畈、毕家畈、农田林网和梅川水库的库区、坝区绿化，都是林科所 1976 年前后提供的水杉苗木，这些整齐的林网和坝区片林还上过新闻纪录片。

在积极开展引种水杉的同时，不失时机地开展了池杉的引种推广工作。1974 年播种育苗，当年获得成功。1975 年选取粗壮苗木在林科所的水塘边营造了一小片实生池杉示范林，几年后便郁郁葱葱，成了林科所一道靓丽的风景线。别看这片池杉林的面积小，可它占据了武穴市的两个第一，即第一块池杉林和第一块实生池杉林。1975 年春首开池杉插育苗的记录，以 1974 年的实生苗干作插穗，规模扦插育苗，一举成功。短短几年池杉就普及推广全县。官桥至童司牌的丰收大港和官桥百米大港，两岸茂密雄伟的池杉林带，就是 1976 年、1977 年前后的代表作。

## 八十年代引种意杨

1980 年秋，我调任田镇试验林场副场长，主要任务还是负责林业技术工作。到职后的第一件事，就是引种意杨。1980 年的隆冬腊月，我带四部大卡车分两批往返江苏十来天，分别从南京林学院、江苏丹阳县东方红苗圃、江苏泗阳县林科所引进两(年)根一(年)干意杨大苗 2 万余株，2/3 用于营造亲板林(万丈湖农场)和试验林(试验林场)，1/3 由试验林场用于扦插育苗。

1981 年春节前后，县局吴亚林股长一直在万丈湖农场督阵办点，协助农场领导高标准营造了 160 亩意杨示范林。原来予留的面

积不够，临造林时还毁掉了不少麦苗，麦地造林开创了广济历史的先河，万丈湖农场为引种意杨付出了可贵的代价。试验林场这边由我负责施工，1981 年春在该场黄泥塔坡地上营造意杨试验林 17 亩。两地造林成活率几达 100%。且普遍生长旺盛。首战告捷，造林育苗双获丰收。紧接着连年扩大育苗量和造林面积，推广一处，成功一处，引种工作全面获得了成功。

意杨育苗在技术上简便易行，经济上受益周期较短，因此群众性的扦插育苗和造林屡盛不衰，全市几乎每个角落都可见到意杨的踪影，已成为全市平原、湖网、江河沙滩、渠港及四旁绿化的首选树种，到 1998 年底，意杨片林及林带林网、零星植树折合面积共达 5 万多亩。

# 四股平林场改革二十年来的变化

## 市林业局

十一届三中全会以来，改革开放的春风给四股平林场带来了勃勃生机，使四股平林场发生了巨大变化。

1978 年，林场有正式干部、职工 51 人，工农业总产值 6.7 万元，活立木蓄积 1.2 万立方米，固定资产 11.2 万元，年人均收入 450 元。

在计划经济年代，林场靠政策吃饭，是饲黄鱼吃自来食。那时候林种结构单一，主要树种是马尾松、杉树、川柏。这些树种价值低，周期长，当时大部分是中幼林，成熟林很少。林场每年的收人主要来源是卖柴禾。当时林场十分封闭，路不通、电不通，通讯设备落后，职工作业条件十分艰苦，翻山越岭，肩挑背驮，文化生活也十分贫乏，空余时间除开学习就是聊天，职工文化素质底，文盲比例大。到一九九八年，林场正式职工 60 人，退休 37 人，内退 3 人，工农业总产值 154.1 万元，活立木蓄积 2.7 万立方米，固定资产 40.1 万元，年人均收人 4500 元，这期间共修筑公路 10.5 公里，除层峰山、横岗山队，其余都能通车，便利了机械作业，减轻了工人的劳动强度，降低了生产成本，提高了生产效率，场部迁到了梅川镇，新建楼房三栋，建筑面积达两千多平方米，职工的住房条件得到很大的改观，林场走出山门进城门，开拓了职工视野，职工搞生产经营承包，发展私营经济，收人大幅度提高，一部分职工购卖了摩托车，添置

通讯设备，场里有对讲机四部，电话8门，队队配置电视机，在高山不便通系统电的地方，还专门配有发电机，职工的文娱生活丰富多彩，全场60%以上职工达到高中文化程度，基本消灭了文盲。

在计划经济向市场经济转轨的过程中，四股平林场面临着财政断奶、人多资源少、包袱重（退休工人工资每年要12万多元）的严峻局面。为了生存和发展，四股平人穷思变，大胆改革。全场干部、职工形成了一个共识：随着科学的发达，工业替代品不断出现，社会需求量减少，资源锐减，靠卖木头过日子是兔子尾巴——长不了。林场要摆脱困境，长足发展，只有调整林种结构，大力发展经济林，开发旅游资源，兴办森林公园，发展私营经济，培植新的经济增长点，实行多条腿走路，使林场的经济步入健康的发展轨道。

（一）调整种植结构，培植经济后劲

1986年春，林场在田冲营造了60亩温州蜜桔园，以后每年逐步扩大规模，引进新品种，至1999年春，经济林品种已有温州蜜桔、碰柑、脐橙、板栗、南方苹果、黄花梨、奈李、桃子、银杏、杜仲、油茶、青茶等十多个，面积达1100余亩。1997年挂果面积九十亩，产鲜果二十万斤，经济收入8万余元。四股平林场在调整林种结构上，已成为黄冈市国有林场中的率先单位。

随着人们的生活水平的提高，各地兴起了一股绿化、美化、净化环境的热潮。林场领导经过多方考察，发挥自已的资源优势、区位优势、技术优势，认为兴建绿化苗圃是一条适合 发展林场经济的新路子。从1996年就着手筹建苗圃，开始引进种苗，参与市场。这三年苗木销售收入达十多万元。至1999年春，苗圃面积已扩大到一百亩，苗木品种达一百一十多个，经过精心培养，各类苗木长势良好，规格齐全。库存苗价值达二十多万元。

（二）发挥自身优势，开辟致富门路

四股平林场面积小，资源少，人员多，包袱重。为了改变吃木头的现状，林场鼓励职工个人开辟新的行业，寻找新的门路发展私营

经济，以优惠政策鼓励干部职工从事私营经济，有效地减少了森林资源的消耗。在场内营造了一个谁富谁光荣的良好氛围。到现在已有三十位职工从事水产、经济林、餐饮、建材、运输、服装等十个行业。1998 年总营业额达九十八万元。这不仅解决了职工的就业问题，也增加了职工的收入，减轻了林场的经济负担，壮大了林场的经济实力。四股平林场管辖的横岗山，是闻名遐迩的风景名胜。四股平人以敏锐的目光盯上了横岗山这块风水宝地，全面开发横岗山旅游资源，满足广大人民群众日益增长的文化生活需要。四股坪林场经过几年努力，在上级林业主管部门的大力支持下，湖北省横岗山森林公园武穴管理处已于 1995 年正式挂牌成立。森林公园成立以来，林场投入了大量的人力，对森林公园的秩序和资源加以管理，使公园的自然景观不受破坏，同时投入一定财力，请来能工巧匠，修筑门楼、景观和道路，以招待游客和增加经济效益。

# 武穴市节水灌溉事业发展的简史

徐 建

当今世界面临着人口、资源和环境三大课题，水成了关键的问题。我市是水资源紧缺的市(县)之一，它在不同程度上制约着我市国民经济增长速度，特别是可持续发展速度。就目前或今后一段时间而言，我市仍将摆脱不了是个农业大县，而恰恰农业又是主要用水大户，因之节水灌溉问题就紧迫地需要解决。要解决农业缺水的问题，办法有两条：一是开源；二是节流。因此节流无比重要。早在1978年我市就着手研究建设不同种类的节水灌溉典型工程，积累了丰富经验，并逐步发展到一定规模，到目前为止，建成喷灌工程三十处共三千余亩；微灌工程一处八十亩；管灌工程一处七百亩；水泥二防渗渠道5.2公里；混凝土防渗渠道1公里。上述这些节水灌溉工程有效地节约水量，使农作物大幅度提高产量和品质，做到了社会效益和经济效益双丰收。现将我市节水灌溉(喷灌)发展史概述如下。

## 一、稳步尝试

1979年初，当时武穴镇蔬菜大队土地面积和塘池畜水量随着市区逐步扩大而锐减，菜农相继转为工矿企业，劳力缺乏导致蔬菜产量有供不应求的趋势，特别是灌溉水源异常不足，这时武穴镇找到我，想建一块蔬菜喷灌基地，苦于没有技术，我即随他们一行到武穴镇周围菜地选点，最后确定在小桥边建一处约八十亩的蔬菜

喷灌。为使他们有感性认识，经水利局领导同意，我特地带领武穴镇干部钟润池、蔬菜大队何同志等到黄冈县团风镇、武汉市谌家矶等地实地考察了蔬菜喷灌，返回商定，确定建固定式喷灌系统，由我主持设计并施工指导，工程经费由蔬菜大队暂拨两万元，由大队何同志掌握使用。为确保工程质量，主要材料及设备一律到定点厂采购，按设计要求，干管节点与支管节点均为十八米，但由武汉塑料二厂运回的聚丙烯塑料管单根长度只有八米，后由大队派员到厂方学习焊接技术，回来加工成型，每根管材对接成型后我都要加压试验，方可运往工地安装。当时天气炎热，我与大队安装的同志一道顶烈日，战酷暑，通过二十多个日日夜夜的紧张劳动，终于在1978年7月下旬安装峻工，并一次试运行成功。望着由天空降下的及时雨均匀地滋润着碧绿的菜苗，武穴镇和大队领导及当地菜农拍手叫好，他们说："再也不怕干旱了，什么时候想灌溉就什么时候灌溉。后调查通过喷灌后，一般一季蔬菜一亩净增率达30%，有的品种还达到35%—40%，效益可观。

**二、勇攀高峰**

1983年末，由省水利厅投资叁万元，指定广济县建一处半固定喷灌系统，作为柑桔喷灌试点工程，并委派黄冈地区水利局水利科张丽敏来广济实地考察选点，（当时省厅指示，该试点工程只准成功，不准失败），经县农业局邓宏仁推荐介绍，阳城公社张秀九果园场生产柑桔历史优久，品质优良，近年发展速度快，前景广阔，水源、电源等条件有保证，符合上级要求，但桔园山高坡陡（垂直扬程达七十六米，坡度由三十五度至四十五度不等），每年高温干旱季节靠人工挑水抗旱，成效甚微，风调雨顺的年份亩产柑桔还有千把斤，碰上干旱年份亩产只有三五百斤，半山腰以上的桔园几乎绝收，桔农怨声再道。根据当地实际情况和省、地要求，同年十一月份立即开展勘测设计，地点在狮子山东坡堂180亩桔园。由于扬程太高，既要满足全园喷洒需要量，又不能使费用太高，故设计两座泵

房，一座设在山脚处，另一座设在扬程四十六米处的半山坡上，每座泵房各装一台 3B57 水泵配 17 千瓦电动机，以直径 150 毫米拉杆铸铁管联接，这样使上下两台水泵既能独立工作又能串联工作，既能发挥各台水泵效益，又能串联提高扬程灌溉半山腰以上的桔园，同时又不增加主干管的内水压力，相应降低了投资。该设计方案得到了当时武汉水利电力学院全国著名泵站专家刘竹溪教授的指点。移动支管除要求耐设计压力，接头密封性好，快速联接和折卸，联接处有较大转角，同时还要求搬运方便、耐用和相对价格合理，故选用的移动支管为太原生产的铝合金管，该管单根长度 6 米，两端设有双挂钩快速接头，工作可靠性好，又便于操作。主干管与支管的联结又是该工程的另一绝作，即按支管设计间距每 20 米设一个特制的铝合金下阀座固定在主干管三通上部，阀屋侧面有一出口可与支管快速联接并可 360°转向，每当喷灌系统需要运行，只需一人手提轻便的上阀旋开下阀即可，方便可靠，喷头即采用吉林通化全塑 $PYS_1$—20 型，该喷头轻便耐用、工作可靠性好，且价格是金属喷头的 20%。该项工程开工时间为 1984 年 9 月中旬，竣工时间为 11 月中旬。10 月初因陡降大雨，湖区排涝调走了施工人员，暂停一段时间，10 月中旬复工），整个工程历时一个半月。11 月下旬试运行那天，张秀九果园场非常热闹，上午 10 时许，当山脚涓涓的泉水经上下两台水泵先后启动，由主干管快速地送往最高一级支管，并经喷头主付喷咀以 3.0 公斤/$cm^2$ 的压力向空中急速喷出时，只见满山雾气腾腾，细小的雨滴均匀地喷洒在碧绿的树叶和每一寸土地上，此时此刻，全场上下出现从未有过的喜悦场景，有一位老桔农喜悦的说："从古到今，没有看到晴天能下雨，那里要雨它就在那里下，以后好了，只要桔树有及时雨，我们张秀九注定要发财了。"

张秀九柑桔半固定喷灌系统设计填补了湖北省机电排灌空白，系统运行的可靠和实用性为我市今后发展节水灌溉工程铺平

了道路,是我市节水灌发展史上的里程碑。

喷灌工程施工安装系由官桥电排站总承包施工。

后来,我曾两次去张秀九调查,该场场长高兴的告诉我,1985年平均柑桔达到2500斤,1986年平均亩产3500斤,山顶上原来多年绝收的五亩桔园总产达到25000斤,全场正向富裕的道路上迈进。1985年初,我获得了由广济县人民政府颁发的科技进步一等奖。

**三、积极推广**

继张秀九喷灌试点工程的成功和所产生的巨大经济效益,1985年初,黄冈地区水利局组织各县水利系统到张秀九召开现场会,县内各公社多次组织有关大队到现场参观,县农业局邓宏仁同志多次在县召开的多种经济大会上和柑桔培训班大讲特讲柑桔喷灌的优越性,建议有关人员到张秀九调查研究。1985年国家调整了部份水利投资,喷灌投资实行拨改贷,尽管这样各地群众要求我们帮助他们建喷灌工作的积极性愈来愈高涨,从1985年至1995年连续10年应各地的要求,由县水利局向水利部喷灌公司申请喷灌节水灌溉贷款50多万元和争取省水利厅下拨的部份专用资金,利用水果开发世行贷款及加上各地农民自筹的资金,我们逐步发展了蚂蚁河、刘桂、观音寨、县果园场一队、二队、三队,官桥和马口泵站、仙人坝水库、砌石、莲花塘、饶塝、陈德云、徐冲、县试验林场、张塝、湖北、居文胜等地的柑桔喷灌工程,在此期间,市水利工程安装队为上述各地喷灌工程组织和采购喷灌系统的各种管材和设备,由书记程来荣同志亲自组织设计和加工铸铁管件,为我市发展节水灌溉工程作出了巨大贡献。

1986年9月份,签于我县节水灌溉工程的发展及建一处、成一处,特别是县果园场一队喷灌工程的实施成果,省水利厅在我县召开全省喷灌工作会议,并参观了县果园场一队喷灌工程,会议期间,对该工程作了书面验收,获得高度评价。1989年5月份,由市、

地推荐，我与省水利厅李世豪处长、武汉市水利局一位领导一行三人到北京参加了由水利部主持召开的“全国喷灌工作会议”，1991年我获得了由水利部颁发的“全国节水灌溉先进工作者”光荣称号。

**四、再接再励**

1996年8月，由水利部主持的全国节水灌溉工作会议在北京召开，其主要任务是贯彻落实中共中央关于大力推广节水灌溉的指示精神，以及“九五”期间在全国建设300个节水增产重点县的精神，由于我市多年来节水灌溉工作扎实，在水利厅及水利部领导心目中有一定影响，经争取省水利厅同意，我局抓住有利时机，同年九月份由我编制了“武穴市1996年节水增产可行性研究报告”，经水利部批准，我市列为全国300个节水增产重点(县)市，(湖北省只批准了11个县)按照上级水利主管部门要求，同年11月由朱洪水为主编制了“湖北省武穴市节水灌溉发展规划报告”，紧接着由省农发行罗红(女)及黄冈市农发行派员来我市实地考察(市农发行行长、科长陈国水、市农委主任王利承、水利局局长郭太金、付局长田利丰和我等陪同)，考察时省、市农发行对我市可行性研究报告编制内容表示满意，符合我市实际情况，后由省农发行委托黄冈市农发行编写了“关于武穴市1996年节水增产可行性研究报告的审查报告”，即上报中国农发行，12月份由水利部和中国农发行审查通过的批文，同意贷款500万元。由此，我市节水增产项目开始步入稳步健康的发展轨道，它将全面促进全市传统水利、传统农业向现代水利和现代农业转向，从某种意义上说，我市经济可持续发展得到了根本保证。

# 发展中的武穴渔业

徐新正

武穴市(原广济县)渔业历史悠久。相传在唐朝沿江一带就有渔民捕捞鱼苗。宋代周密于1243年著的《癸辛杂识》即记载有“广济江滨产鱼苗……皆取之出售”。光绪二年(1876年)俄国人柯卜斯克也介绍其事,从此,“江西养鱼法”传入我市,推动了塘堰养鱼。

民国年间,本地渔业经济单一,基本上是零星分散的捕捞,其工具破旧,技术落后,养殖仅限于农村少数“烟户塘”,范围狭窄,产量不高。加之湖主、渔霸占有渔场,盘剥渔民,使渔业发展层层受到阻碍。

新中国成立后,我市税务局设湖业管理股,主要负责湖税征收、湖泊管理和领导渔民生产。1950年5月,成立了湖业管理局,蔡干任首任局长。1951年4月,湖业管理局改为水产局。此后我市渔业有了专业管理机构,渔业发展很快。1949年,全市水产产量1210吨,到1998年上升到32002吨,增加26.4倍;渔业总产值只有200万元,到1998年上升到17340.54万元,增加86.7倍。“一五”时期,在发展渔业合作化和发展国营渔业的同时,实行“由捕捞逐步过渡到养殖”的方针,推动了人工养殖,水产品产量大幅度提高。1957年全市水产品产量达2112吨。

从1958年到1961年,由于搞大跃进,盲目追求高指标、酷渔滥捕、水产资源破坏严重,湖区大搞围湖造田,水面逐减,水产品产

量下降，1961 年，全市养殖水面 5.8 万亩，水产品产量只有 1742 吨，比 1957 年下降 17.5%。

1962 年到 1965 年调整国民经济，渔业贯彻“以渔为主、以养为主、以成鱼为主”和“以渔为主、多种经营、全面发展”的方针，稳定水面经营体制，保护渔业权益，发展渔业生产，渔业一度复兴。但是“文化大革命”中又遭重大挫折。各地继续大面积围湖造田。经营体制统得过死，渔业企业分配搞平分主义，生态平衡受到破坏，渔民生产积极性受到极大挫伤，到 1977 年全市水产品产量也只有 1875 吨。

十一届三中全会以后，水产部门贯彻落实改革、开放、搞活的方针，开创了三种新局面：一、突破各种水域间国有国营、社有社营、队有队营的限制，从而放开水面，国家、集体、个人都可承包经营。二、突破“稀放粗养”的传统渔业生产方式，大力发展养殖业，实行集约经营，提高小水面精养。开发湖泊、水库、稻田养殖新途径，普及人工养殖的实用技术，普遍应用养殖新技术、新工艺，提高水产养殖科学水平。三、突破“统购统销、渠道单一，限制价格”的水产品流通体制，放开水产品经销权，放开价格、取销派购，实行市场调节，从而使流通渠道畅通，形成多渠道、少环节，城乡联结，产销直接见面的格局。这些措施，有力地促进了水产业的发展，渔业产量大幅度提高。1998 年，全市养殖水面达 8.7 万亩，水产的产量比 1978 年增 16.5 倍，渔业总产值占农业总产值比重上升到 14.7%，比 1978 年提高 10.2%。从而结束渔业生产长期徘徊不前的局面，使渔业生产得到持续、稳定、协调发展。

养殖业发展尤其迅速，1978 年，全市养殖鱼产量 1345 吨，1998 年达到 16980 吨，增加 12.6 倍。鱼苗、鱼种生产适应养殖的要求，鱼苗人工繁殖技术全面普及，结束了靠天然捕捞鱼的历史。人工繁殖鱼苗由四大家鱼发展为多品种优质鱼，并引进、改良了一批新品种，目前全市有 8 个人繁基地，生产能力已初具规模，年生

产鱼苗 8.5 亿尾。鱼种培育在饲养技术、饲养结构、育种方式等方面都有很大改进，特别是池堰种青、淹青养鱼种的重大突破，改变了传统的浙江育种方式。梅川、大金水库网箱养鱼种，为发展水库渔业，高密度培育鱼种闯出一条新路。1998 年，全市鱼种产量达到 3560 吨，其中大规格鱼种占 89.8%，优质鱼种 40%。

1978 年前，成鱼养殖水平很低，河港、湖库鱼虾自生自灭，少数湖泊、塘堰养鱼也只是“人放天养，白水求财”。而今开辟塘堰、湖泊、水库、河港、稻田等多渠道养鱼。80 年代推行小水面精养，积极开发大水面资源。90 年代调整结构，科学养鱼，渔业生产面貌大为改观，沿江滨湖和 2.2 万亩精养池成为重要商品鱼基地，促进养殖产量稳步增长，也带动了其它小型水面精养发展。塘堰按精养鱼池标准加以改造，实行劳动密集型和技术密集型，集约化养殖，产量提高很快。1998 年平均亩单产达 195 公斤，比 1978 年前提高 7.54 倍。

各乡镇还充分利用荒废水面和低洼湖田开挖鱼池，合理布局渔业内部结构，实行立体开发、综合经营。大力发展三水（水产、水禽、水果）一牧（畜牧），开始形成以渔为主，渔牧配套、渔鸭混养，综合经营，农、林、牧、副、渔协调发展的生态渔业。此外，鱼、鳖、鳝、虾、蟹、珍珠、牛蛙、鳜鱼等名特新优水产品正从传统的天然捕捞向人工养殖发展，抢夺水产品市场，提高了渔业经济效益。据 1998 年年报统计，全市渔业人平纯收入 2811 元，劳平纯收入 6465 元，比从事农业人平纯数多 985 元。水产业已成为农村致富的产业。大法寺镇张胜村，1982 年以来，在荒废水面和低洼湖田上开挖精养鱼池 860 亩，鱼池埂基地 130 亩。他们按照大农业生态原理，实行水里养鱼，池埂种果，果林间作饲料草，鱼、畜、禽结合配套生产、立体开发，综合经营，亩产成鱼 488 公斤，比放养单一品种产量提高 205 公斤。亩年产值 2500 元，另外，池埂上种水果，果林种黄豆、红苕、苏丹草等青饲料，还在池边建猪栏鸭棚，用池坝上种的青饲料

喂猪，猪鸭粪喂鱼。现在这个村已初步形成渔、林、果、畜、禽、青饲料等结合的生态渔业模式，经济效益十分可观。1998 年产鲜鱼 419 吨，水产收入 252 万元，占全村总收入的 80%以上。

国营渔业是社会主义全民所有制企业。1978 年前，国营渔业长期实行“利润上交，亏损照补，统收统支”的制度，并实行“吃大锅饭”的分配办法，积极性受到制约，劳动生产率低下，有的企业长期亏损。1978 年以后，国营渔业深化体制改革，实行“独立核算，自负盈亏，盈利留用，亏损不补”的财务包干制度，在经营上实行经营权与所有权分离，逐步实行集体、家庭承包，调动了广大职工生产积极性。武黄湖渔场建于 1954 年，辖武山、黄泥二湖而得名。原大湖面积 4.5 万亩，因围湖造田，现有水面 1 万亩，鱼池面积 324 亩，职工 116 人。1978 年前，年成鱼产量 200 吨左右，产值 15 万元。改革开放后，实行场长负责下的承包责任制。通过抓制度改革，实行科学放种，加强企业管理，把权、责、利有机结合，调动了职工的积极性，成鱼产量年年上升。1979 年，产成鱼 250.5 吨，获利 7.1 万元，被评为五项经济指标全面超的先进单位。1998 年，生产成鱼 2040 吨，产值 621 万元，获利 331 万元，人平创利 28534 元。跻身湖北省水产业之首，被湖北省人民政府授于“湖北水产先进单位”。场长陈祖延由于抓经营管理有方，被评为省级劳动模范。

渔业科技有很大发展，市成立有水产技术推广站，各乡镇都设有渔技站，初步形成市、乡(镇)两级水产技术推广网络。水产科技工作者 52 人，其中高级工程师 1 名，工程师 6 名，助理工程师 18 名，技师 32 名。1978 年以来，获得渔业科技成果奖 25 项，其中部级 3 项、省级 5 项、市级 17 项。先后引进罗非鱼、荷沆鲤、丰鲤、白鲫、沙姑、建鲤、白鲳，草胡鲶等 23 个品种，通过驯化试养和推广养殖，收到明显的效果。鱼病防治技术基本普及，化学药物和中草药物等多功能防治鱼病综合措施推广应用，有效地降低了鱼病发病率。水产技术培训工作也取得很大成就。1978 年以来，通过多种形

式培训各类水产技术人才达1.2万人次，编印各类水产技术资料2万余册。

渔政管理虽起步晚，但发展快。1987年成立渔政船检港监管理站以来，认真学习、宣传、贯彻执行《渔业法》、《野生动物保护法》、《水污染法》等有关法律法规，坚持“加强管理、严格执法、以法兴渔、服务渔业”十六字方针，每年平均查处各类违犯渔业法律案件达968起，追回渔业经济损失125万元。有6.5万亩水面发放了水面使用权证，520艘渔船核发了船舶检验证和渔业捕捞许可证。维护了渔业生产秩序，保护了水产资源和渔民的合法权益。为发展武穴渔业保驾护航。从1987年，连续六年在黄冈地区同行业中评为渔政管理先进单位，该站负责人评为全国渔政管理先进工作者，于1991年7月出席国家农业部授奖。长江第一座渔港“武穴渔港”在上官党校处诞生，1995年7月经国家农业部认定并向全国公布，1996年立项建设，省水产局先后拨款10万元建设。“武穴渔港”的建立，为发展武穴渔业经济、保障渔民生命财产安全都起到了积极作用。

# 沧桑巨变话畜牧

苏玉峰　张旦雄

我市畜牧业历史悠久，自然资源丰富。但在解放前，由于旧政府腐败，战祸不断，加之自然灾害，畜禽疫病流行，使我市畜牧业发展缓慢，有时停滞不前。至1949年，全市牛生产量只有2.1万头，猪生产量只有3.2万头，人均肉类占有量不足1公斤。

新中国成立后，才揭开了我市畜牧业发展新篇章。

1950年，广济县兽医公理会（武穴市畜牧局前称）成立，畜牧事业从此迈出了具有重要意义的第一步。兽医公理会成立伊始，成员只有36人，办公条件差，但兽医公理会仍遇难而上，积极开展爱国增畜运动和兽疫防治工作。人手不够，他们就起早摸黑，加班加点，没有运输工具，就以步代车，肩驮背扛；没有疫苗，就采取“就地制苗，就地注射”等实用有效办法加以解决，他们就是凭着这种自力更生、艰苦创业的精神，克服重重困难，继1952年扑灭危害大、流行广的牛瘟之后，又控制了猪瘟、猪丹毒、牛出败、鸡新城疫等畜禽传染病。同时，在血吸虫防治方面也做了大量卓有成效的工作。

随着畜牧业生产的恢复和发展，我市畜牧业也进入了调整时期。1959年广济县委、县政府批准成立广济县畜牧局，标志着畜牧兽医队伍是民间组织已成为历史，畜牧兽医人员依托畜牧兽医站这个畜牧事业基层单位成为联系广大养殖户的桥梁和纽带，使畜牧兽医事业的地位得到提高。广大兽医工作者积极贯彻执行中央

关于畜牧兽医“团结、使用、教育、提高”的政策，在技术提高上下功夫，畜牧兽医队伍日益壮大。全市有乡镇畜牧兽医站8个，人员36人。同时，由于加强了技术培训，畜牧兽医人员从一专变成了多能，从专职防疫治病转到防疫生产一起抓，有力地促进了全市畜牧业生产的发展。1977年，我市牛、猪生产量分别比1949年增长71.9%、82.62%，人均肉类占有量也达到9.8公斤，是1949年的16.3倍，基本上满足了人民对肉食的需求，畜产品供应短缺，“凭票供应”、“有钱无处买”的现象一去不复返。

广大畜牧工作者面前的重要课题就是开展实用技术推广，提高畜禽品种质量，畜牧部门首先从最易见效、最易被群众接受的种苗入手。于是，生猪“四化”、地方鸡杂交改良、牛的冻精配种等“种子工程”项目接连地上马；良种猪、良种牛、良种禽以及特种养殖新品种层出不穷。其中，生猪“四化”是最为生动的一例。1977年开始进行的生猪“四化”工程项目，经历五年的建设，至1982年率先在全省实现生猪“四化”县市时，共建人工授精站9个，培训专、兼职人工授精员500余人；建立良种母猪繁殖群8个，引进外国良种公猪100余头，形成了较为完善的“三群一站”良种繁育体系。生猪“四化”，由于普及了人工授精、商品育肥猪一代杂交化等旨在提高我市养猪水平的养猪新技术，我市生猪出栏率很快由项目实施前的1977年的44%上升到1982年的71%，出栏率上升了27个百分点，生猪出栏数由1977年的9万头上升到1982年的11.78万头，增长30.8%。转变观念，大搞科技承包，畜牧部门为促进科技成果有效转化又采取了这一重大举措。在“科技成果与报酬挂起钩来，科技成果与奖惩挂起钩来”等一系列政策的激励下，畜牧兽医科技人员纷纷走出机关，走向基层，到畜牧业生产第一线开展科技承包，通过与广大养殖户实行面对面的技术指导、心贴心的技术服务，一项项畜牧业科学技术植入到千家万户，植入到每一个养殖者的心中。仅“五包一扶持”的畜禽防疫技术承包这一项，就使我市畜

禽死亡率控制在3%和6%以下，每年可为全市养殖户减少损失近亿元。此外，畜牧部门每年都要组织科技人员开展送科技下乡活动，对畜牧业生产的关键环节、关键技术、不同阶段进行技术咨询，分类指导。每年咨询人员达到十万人次。通过多管齐下的技术推广，一大批诸如人工授精、程序免疫、蛋鸡笼养、蛋鸭圈养、肉鸡全进全出等畜牧业先进适用技术得到大面积推广应用。据统计，1996年，科学技术对我市畜牧业增长的贡献率达48%。

社会主义市场经济的建立，人们养殖观念发生了巨变，计划经济时代那种“养猪为过年，养牛为耕田，养鸡为换盐”的养殖方式已被“养猪、养牛、养鸡赚大钱”的商品经济思想取而代之，畜牧业不再是小打小闹、可有可无的副业，而今已成为农民增加收入的主要来源，成为农民致富奔小康的重要途径。各种畜禽养殖专业户如雨后春笋般不断涌现，打破了传统畜牧业搞“单打一”的养殖方式，形成了配套养殖、综合开发的新格局；畜禽的养殖也从养猪、养牛、养鸡等相对单一的格局发展到草食动物、特种养殖在内的门类齐全、品种繁多的全新畜牧业。这是畜牧部门一直为之努力的；进入90年代后期，新一届畜牧局领导班子审时度势，以“树宗旨、优服务、争支持、增实力、强管理、振局威”的工作方针，从新的高度走了顺乎民心、合乎民意的几着重棋：

“拓宽服务领域，搞好全程服务”。一个个孵化室、饲料销售网点、畜禽批发市场、畜产品调运公司相继建起来了。现在全市畜牧系统建孵化室6个，年孵化能力200万羽；饲料经销网点164个，年销售饲料1万余吨；畜禽批发市场18个；畜产品调运公司8个。服务也不只局限于畜牧业生产的产中技术服务，畜牧业生产的产前供种、供料，产后的畜产品调运、销售都有畜牧部门的劳动投入。

“科技领先，人才为本”。1998年，投资80万元建筑面积达2000平方米的综合培训楼拔地而起，结束了畜牧部门每逢培训租场地、疑难疫病诊断难的历史。近几年来，累计培训专业技术人员

600多人，畜牧科技人员普遍都轮训了多次。提高了干部职工的技术水平。在职的413名干部职工都达到初级或初级以上水平，其中高级职称5人，中级职称101人，初级职称221人。三年来累计治疗诊断禽畜疑难病230例。

“事业要发展，领导是关键”。打破用人制度不拘一格起用人材，让“能者上、平者让、庸者下”，坚持“公正、公平、公开”的原则，先后采取换岗、轮岗、竞争上岗的方式，起用了12名德才兼备的有志青年，使他们走上领导岗位，实现了干部“年轻化、知识化、专业化、能力化”。

“云厚雨必急，弓劲箭必达”。过去那种遇事推诿、办事拖拉的现象不见了，多的是投身服务畜牧业的那种高昂的热情，雷厉风行的作风，多次赢得了省级、地级科技示范一等奖等一个个荣誉。在抗御1998年特大洪水中，畜牧部门急群众之所急，想群众之所想，开展“三送二提供一回收”的全程服务，被中央电视台作为抗灾自救的典型推广，确保大灾之年无大疫的奇迹得到湖北省畜牧局高度评价，同样列为全省兽防工作第一。在九八年年终总结中，又被评为黄冈市畜牧系统综合奖，被武穴市委、市政府评为优质服务单位。五十年的风风雨雨，五十年的岁月沧桑，武穴畜牧业历经几代人的努力实现了四个跨越：从副业到主导产业的跨越，畜牧业在农村经济中已是三分天下有其一；从产品短缺到供应充足丰盈有余跨越，现已人均肉类占有量达48公斤，是1949年的80倍；从千家万户粗放生产到专业化集约生产跨越，全市现有专业大户10356户；从计划经济到商品经济跨越，畜产品商品率达80%以上。兽医队伍由小到大，昔日的“割猪佬”、“牛郎中”如今是腰挂BP机，手持大哥大，骑着摩托闯天下。

# 武穴气象事业在前进

## 市气象局

天上无云不下雨，地上无人事不成。”我市于 1958 年下半年开始筹建气象站，并在农业技术人员中抽调 4 名同志赴湖北省气象局参加气象培训。1959 年 1 月 1 日，我市气象站正式开始气象观测，并利用观测物候物象等土方法开展天气预报业务。由于当时的经济条件差，探测仪器设备原始落后。办公室是向农民租来的民舍，气象地面观测场围墙用做民房的椽子围成，风向杆用一根杉树做成。

六十年代初期，我市在西北郊白鹤林处建起了一排总面积近 150 平方米的平房，武穴气象人终于有了自己的气象站和规范的气象观测场。气象科技人员队伍得到了充实和加强，制作天气预报的手段也有了改善。业务人员可以用收音机收听上级气象台站的指导预报和高空、地面气象要素资料，制作简易天气图，依据气象原理来作出天气预报。在积累本地气象资料的基础上，还开展了中长期天气预报业务。到了八十年代初，办公基础设施和气象通讯设备得到了进一步的发展。

八十年代末，气象部门建立了自己的气象预警通讯系统和气象传真网络系统，成立了“高炮人工降雨抗旱办公室”，装备了一门“三七”高炮，正式开展“人工影响天气”业务工作。

九十年代初，在邓小平“科学是第一生产力”理论指导下，气象事业进入了快速发展的轨道。1991 年，武穴气象局率先在黄冈地区建起了气象微机无线远程业务终端，实现了雷达回波、卫星云图、数值预报产品等高科技产品的共享，使基层台站的预报水平有了明显提高。1995 年，我市气象部门又建成了地县有线气象业务微机网络系统，实现了资料的双向传输。为适应改革的需要，气象部门体制也逐步向市场转化，由过去单一社会性服务机构转变成为融气象决策服务、气象社会服务、气象专业有偿服务、人工影响天气服务于一体的服务机构。气象事业经费也由单一的国家拨款逐步转为国家拨款、地方政府拨专款、科技服务创收三个经费来源渠道。为了扩大武穴市知名度，经过努力，武穴市天气预报从 91 年 7 月 1 日起在湖北电视台播出。97 年 6 月，我市“121”电话天气自动答询系统开通。1998 年在市政府的积极要求和大力支持下，我局又新添一门双管“三七”高炮，为我市开展人工增雨和人工消雹作业创造了更好的条件，今年 7 月我市又建成了“9210”(气象卫星综合应用系统)单收站，可以直接接收气象卫星发射的气象信息。从 1991 年只有 1 台微机到今天拥有 6 台微机，气象服务方式由过去单一广播到全天广播、邮寄、“121”自动答询、和电视天气预报画面多种形式，从而使武穴气象事业在九十年代得到飞速发展。

我市气象部门的服务效益是巨大的。就近四年的防汛抗灾主汛期气象服务来看，我局天气预报为领导部门提供了较高质量的决策服务，其服务效益据防汛部门估算累计达 3 千余万元。从 89 年建立人影办以来，我们实施高炮人工降雨达 40 场，成功率达 85%。累计缓解农业旱情面积达 500 余万亩；开展人工消雹 2 次，均作业成功，挽回经济损失近亿元。自 1991 年以来，我市基本气象业务连续八年优秀达标，受到黄冈市局多次表彰。近四年来，我局年年被省、地气象局和武穴市政府授予防汛抗灾先进单位。近十年

中，我局获省部级科技奖2项，地市级科技将2项，获市政府科技奖10项。95年、97年我局连续两届被市委、市政府授予文明先进单位。

武穴市的气象事业以服务全社会，服务经济建设为宗旨，在改革开放中稳步前进。

# 我与多菱公司风雨同行

## 龚 守 记

湖北多菱动力机器股份有限公司(以下简称多菱公司),是1994年以国有企业广济动力机总厂为主体组建的国家控股的股份公司。这个主体企业始建于1954年,当时称为广济县农具厂武穴分厂。1956年独立核算后,曾称为广济县机械厂或农机厂。1976年开始生产R175型柴油机后,称为广济县柴油机厂。80年代中期,企业大发展,在全县组建了7个分厂,始定名为广济动力机总厂。

多菱公司现有职工1800人,固定资产9600多万元,主要生产经营气缸直径为60mm、65mm、75mm、80mm、85mm单缸柴油机,还生产缸径为75mm、80mm多缸机,年生产能力达250万千瓦,50万缸。

早在80年代末,企业的规模效益在全省(除二汽)同行业中,处于第一名,在全国小型内燃机行业中位于前十五名,成为湖北省龙头企业、小巨人企业,在全国小有名气。

1992年,年产值过亿元,成为武穴市首家亿元企业。1993年销售收入又过亿元,成为国家大型二档企业。1996年,年产值近2.7亿元,利润总额达1256万元。

我是1969年元旦来这个厂上班的,至今走过了整整30个春秋,亲眼所见、亲耳所闻、亲身所感企业在不断地创业、发展、壮大,

真是感慨万端、思潮起伏，久久不能平静下来。

早在70年代前期，企业只有200多职工，固定资产不足百万元，年产值几十万元，年利税总额没有超过20万元，主要生产农用水泵，修理柴油机、汽油机，一直徘徊不前。70年代中期开始生产R175型柴油机，两次获国优银质奖，至今仍为多菱公司的主导产品。

1971年元月，水泵厂从我厂分出，带走了唯一的当家产品水泵、机械设备和技术人员；我厂只剩下170名职工，又没有当家产品，只能靠修修配配度日子，经济效益逐步下滑，出现了亏损，职工福利也极差。有一次，老家一位农村干部来广济出差，顺便来看我。见我住的是芦席隔的房，两人一间，不到10平方米，连吃饭的桌子也没有。他说："你大学毕业，竟分到这样的厂来。"看得出，他对我又同情又婉惜。

穷则思变。我们先后搞过198机体、手拉葫芦、10马力"黄冈牌"四轮拖拉机等，但都没有形成气候。"烂泥田扳石滚——越扳越深。"

1976年，我们得到一个信息，上海内燃机研究所设计出来了一种叫新175的(后称R175)小柴油机，体积小、重量轻、技术指标先进。进一步打听，这种柴油机比起老175型，有三大优点，即三个"五"：50公斤，5马力(后改进为6马力)，500元一台，真是价廉物美。并了解到，我省宜昌柴油机厂正在生产。当时，我们立即赶到宜昌，准备索取图纸回来。结果，几经周折，才在他们厂实验室见到几台样机，至于图纸，是绝对不让我们看一眼。

工程技术人员都知道，工人们制作机械都是按图施工，图纸体现设计者的意图，是工程的语言。

尽管第一次到宜柴索取图纸，扑个空，我们还是不死心，第二、第三次我们又去了，仍然落空。后来，我们在省、地主管部门领导的大力支持下，通过老同学的关系，在省机械厅资料室借到一份图

纸，而且借期只有7天。即使这样，我们如获至宝，欣喜若狂。

图纸到厂，为了兑现按时还图的承诺，企业领导决定调动全厂的技术力量，只要稍懂一点绘图知识的人都抽调到技术股，一共有10来个人参加描图。R175型柴油机图纸共有十几本，几百多张，仅靠这十几个人一笔一笔地描，按常规没有半个月，是绝对不行的。但是，领导把任务分到个人，规定6天都要描完。于是，我们只有日夜突击，争分夺秒，结果5天就描完了。描完后，为了少出差错，又互相交换着一条线、一个符号地进行校对，终于在6天内胜利完成，按期归还了原图。

我们拿到图纸后，先分析零件结构，领会技术要点，然后讨论制订加工工艺，再按工艺先制作适当的工模夹具。工模夹具制成合格后，再用其制作所需柴油机零部件。这一工作往往要反复几次才可制作成功。零部件制作出来了，合不合格，还要研究检验方法，制作恰当的检具进行检验。整个过程非常复杂，费的心血可想而知。承担任务的工程技术人员和工人们都有一股拼劲，日夜赶时间，终于在1976年国庆节前，制出了三台R175型柴油机样机。

为了抢在省内同行前面，早日出成果，则必须早日完成专机生产线设备的制作调试。为此，企业不等专机线全部设计成功，就设计一台，组织力量制作一台。为了抢时间，全厂主要工程技术人员，能工巧匠都上阵了。每天工作十多个小时，一年到头，这些人都没有星期天、节假日。制作专机非一日之功，整个1976年全年也只生产了几台样机，1977年底才算完成了600多台。别小看这600多台，这是专机线初步成功的标志，这是广济有史以来机械制造方面的一大进步。是全厂广大职工和专业技术人员凭着一股拼劲和创业精神，日以继夜干出来的。

1980年，年产万台能力的液压组合机床专机加工线及铸造、装配试车线基本成功。这一年，R175型柴油机通过了省机械工业厅主持的批量生产鉴定。

1976年至1980年，我们共生产了5000台柴油机。即使这点产量，推销出去也十分困难。原因是企业无名，不说在全国，就是在省内，别人也只认准宜柴、武柴。我们说自己的质量也不错，但用户一般难以置信。

怎么办？组织工程技术人员试验攻关，创优质名牌，打开销路。我们查阅资料，请教专家教授，订出一个个试验方案，经过数不清的试验，终于攻克了一个个难关。在攻关中，我们想了很多办法，例如：我们将医生用的有刻度的注射器，装满柴油，再将注射器的柴油一滴滴的注射到燃烧室里，直到注满，这样就得到了它的准确容积。总之，一切我们能达到的，一定达到。

我凭自己的专业知识，结合全厂的攻关成果，及时进行了产品设计改进。这些年大小设计改进在200处以上。为提高R175型的技术质量水平打下了基础。这些改进在80年代从未间断，我们对机体的改进设计，对带灯油箱的改进设计，对燃烧室的改进设计，都处于国内的前列，为同行所仿效。

通过攻关，R175型柴油机质量得到了很大提高，于是我们就请中国内燃机质量检测中心（在上海内燃机研究所内）来抽取样机，送到他们那里检测。经过近1个月的检测，得出检测结果：20多项技术指标都达到了优等品水平。而起动性能，燃油消耗率等都处于全国同类柴油机的领先地位，达到了当时国际的先进水平。

一个企业要求生存和发展，必须要产品质量过硬，要在大批量生产中使产品质量过硬，必须有一个科学的质量管理方法。大批生产、高速度、大规模是“千人共一只脚。”在这种情况下，一个人、两个人是搞不好质量。但只要一个人或一道工序不行，就可以破坏或影响一台柴油机的质量。一件事，由谁干，怎样干，都应有明确的规定和标准，否则，乱了套，非出问题不可。这就要求我们，按照“全质管理”的原则和方法，把全厂的各类工作，都制订出工作标准和工作程序来，还应为各类人员制订出岗位责任制，并严格执行这些标

准、程序和职责。这是一个企业管理上的庞大基础工程。

1982 年，我厂多菱牌 R175 型柴油机获国家优质产品银质奖后，我们将银质奖奖状拍摄成彩色照片，让推销员带上介绍信及彩照到省内外去推销。有了这一个牌，腰杆就硬多了，用户的认识就大不相同了。所以从 1983 年起，市场一年比一年看好，产量一年比一年大提高。

尽管产量逐年增长，但还是供不应求。扩大规模，是我们迫在眉睫的任务。我们按照办大工业的思路，在原有配件协作的基础上，进一步向社会扩散零配件协作。当时，在黄冈地区还有红安、麻城、蕲春、浠水、黄梅等加入了我厂的协作单位，在广济本县有龙坪、余川、红旗、石佛寺、大金等厂加入了协作，直到后来组建 7 个分厂，企业改名为广济动力机总厂。1989 年，又在全国发展了 200 多家配套协作单位，成立了湖北多菱企业集团公司。

形势的发展，促使我们下大决心，一定重建一个新厂。

我们征地 70 多亩，头年规划设计，第二年动工，仅用三年时间，基本建成了。它由铸造、加工、总装试车三大部分，另加理化办公大楼组成，一座技术力量雄厚机械设备先进管理水平一流办公条件现代化的新厂在武穴拔地而起。同时，为改善职工的住房条件和生活条件，在新厂对面，兴建了一座融居住、娱乐、服务于一体的生活区。

新厂建立，生产作业面也扩大了，极大地调动了工程技术人员和工人们的创造性和积极性，产量连年大步上升。在 1982 年年产 2400 台、1984 年 10224 台、1986 年 21249 台，到 1989 年年产 9 万多台。新产品也一个个地开发出来了，企业大大地发展壮大了。

企业发展壮大，职工的收入也增加了，给国家的贡献也越来越大，把武穴的经济也带活了。

回顾我在多菱公司 30 年的历程，亲眼见到她的成长、发展、壮大，使我感到无限欣慰，无比激动。今后我将一如既往，以“厂兴我荣，厂衰我耻”来鞭策自已，继续为“多菱”前进而竭尽棉薄之力。

# 记武穴首家化工企业的诞生

张耀文

一九七一年七月，在武穴市西南田镇黄家山麓，亘古沉睡的荒原上响起了开天辟地的炮声，一座现代化的工厂——武穴市化肥厂在楚江锁钥的扬子江畔拔地而起。从此结束了武穴没有化学工艺的历史。一石击破千重浪，春燕引来百鸟飞，如今我市的化学工业如雨后春笋遍布城乡各地，有机化工、无机化工、医药化工、精细化工已成为我市工业的支柱产业，雄踞全市工业经济的领域。

一九七一年初，时经武汉军区副司令员兼湖北省革委会副主任的孔庆德来我市视察，在田镇黄家山现场考察了煤炭资源开采情况后，提出在黄家山煤矿附近建设一座化肥厂，随后，省革委会正式批准建厂规模为年产碳酸氢铵一万二千吨，联产甲醇 1500 吨，总投资 450 万元，厂址定于有利于备战的原广济县田镇钱炉村与韩垸村之间。黄冈地区革委会根据省革委会的指示迅速组织了以顾万才同志负责，地区煤炭局、工业局负责人李成山、刘宪武和广济县革委会副主任杨士奎等同志组成的筹建领导班子。随着筹备工作紧锣密鼓的进行，建厂会战正式拉开了序幕。

国家投资兴建武穴化肥厂，全市人民奔走相告，县委领导赵文志、杨士奎、工交部长李连波亲自督阵，选派精兵良将，调动数千民工会战黄家山。同时还选拔最得力的干部、优秀的工程技术人员和各方面的能工巧匠在上海化工设计院、南京化工设计院的直接指

导下，进行基建施工和设备安装。当时全县只有7名最高级别的七级工就抽调了6人到化肥厂。与此同时，又从老三届毕业生、下放知识青年、复原军人中招收工人送到江苏丹阳、新洲、黄冈等地培训。经过两年时间的艰苦建厂，创业者的头顶蓝天，脚踏荒山，励精图治，浴血奋战，至1973年7月1日正式建成投产。

一九七一年七月二十日，我作为第一批招工进厂的青工踏入了化肥厂的大门，当我们背着行李从梅川集中乘车赴厂时，心情激动万分，大家打着红旗，意气风发，一路欢歌，只嫌车子跑得太慢，恨不能插上双翅尽快飞到厂里。厂在何方？是个什么样子？化肥是怎样生产出来的？大家都怀着热切的期盼和美好的憧憬。然而，车子经过武穴又折向西方，沿江而上，路越来越窄，车越走越慢，一路尘土飞扬，总算勉强颠波到了黄家山，停下车来，放眼一望满目荒凉，只见一片乱坟岗，厂的影子也没有。当晚大家在铸钱炉一所破旧的小学里拼着桌凳睡了一晚，第二天就开始搭草棚，安地铺，开始了一砖一石的艰苦建厂之战。

盛夏的七月，骄阳如火，大家都空着头，从几百米外的江边往厂址挑砖运石，很多同志脱了赤膊干，身上晒死了一层皮，肩上磨成了厚厚的茧。口渴了，捧口江水喝，流血了，用江泥糊一糊，晚上睡窝棚，蚊子多得抓成把，下了雨，鞋都淌跑了。当时粮食供应紧张，一个月二十八斤米远远不够吃，只能勒紧裤带过，蔬菜供应更成问题，只能吃咸菜，喝盐汤。尽管条件如此艰苦，大家始终劲头十足。“学大庆，做铁人”、“一不怕苦，二不怕死”、“革命加拼命”，大家决定像大庆那样头顶蓝天，脚踏荒原，学拼命甩掉中国贫油的帽子，我们也要拼命甩掉中国化肥紧缺的帽子。

一个月后，我们这批青工奉命组成培训连赴黄冈、新洲参加培训，我在黄冈培训学习了五个月后又被派遣到江苏丹阳继续培训，至1972年十月我们培训回厂，又投入了紧张的设备安装，直至1973年7月1日正式开工投产，当赵文志县长亲自点火开车时，

我们都流下了激动的热泪。

全厂所有的设备管线输送的是易燃易爆易中毒的气体、液体，危险性特别大，所有的管线联接起来可达数百公里，设备达数百台套，装机容量4600千伏安，用电量占全市1/3，日用水量2万多吨，年用煤量3万余吨，拥有全市最高大的设备，最大功率的电机，最大能量的机械，最高水平的自动控制技术，最复杂的工艺。由其生产特点所决定，对职工的技术素质、企业的管理素质要求特别高。所以，该企业的诞生，不但出了产品，也为全市化工企业的发展输送了大批人材，创造了丰富的管理经验，促进了我市经济的全面发展。

建成的武穴化肥厂高塔林立厂房栉比，车水马龙，化肥滚滚。二十八年的风风雨雨，二十八年的创业维艰，此间的一草一木，无不凝聚着创业者的励精图治，浴血奋战，付出的心血、智慧和辛劳。二十八年累计产肥近100万吨，增产粮食70多亿斤，(据联合国粮农组织统计测算：每公斤纯氮增产粮食11.1斤，每公斤碳铵增产粮食3.8公斤)平均每年为我市增产粮食2亿多斤，为我市农业发展作出了巨大贡献。

# 武穴市油脂总厂简介

陶树德　　石龙祥

有四十七年生产历史的武穴市油脂总厂于1952年在私营利群企业公司基础上改建而成，经过十多年发展，一套20吨料胚压榨法制油生产线于1966年3月投入生产，告别了土榨制油的生产历史；1982年我厂被粮食部确定为选定型制油设备试点企业，在粮食部工业局、粮科院组织下，选定型制油设备于1983年先后进行了棉籽浸出和预榨浸出的调试工作，浸出车间投入试生产。1985年，选定型制油设备通过粮食部鉴定验收。从此，我厂从半作坊式生产完全转化为现代化油脂加工企业，步入飞速发展的新阶段：

1985年6月，应用“高温水化法”精炼食用二级油获得成功，使预榨和浸出毛油精炼率分别提高了3.6%和9.5%，全年增产油脂116吨，经济效益提高了25%，当年完成产值700万元；

1986年产值利润首次突破千万元和百万元大关；

1987年12月精制菜籽油荣获湖北省优质产品奖；1988年一级大豆油获部优产品奖；

1989年武穴油厂晋升为省级先进企业；

1990年，日处理100吨物料的预榨——浸出生产线改造成功，使我厂年生产能力达到3万吨，并成为武汉食品工业学院实习培训基地；

1993年，投资800万元兴建的油化分厂竣工投产，我厂生产

规模进一步壮大；

1995 年，成为湖北省最大三百家工厂和黄冈地区十强粮办工业；

1996 年，成立武穴市油脂总厂；

1997 年加入中谷集团，成为天津植物油工贸公司股东单位。我厂还是中国油脂学会和湖北省经济学会会员单位。

总厂现下属两个分厂，占地 54000 平立米。有职工 233 人(其中油脂工程技术人员 22 人，高中级制油工人 98 人)，固定资产 1600 万元，原料仓容总量为 30000 吨，油脂库容总量为 6000 吨，年可加工油菜籽 30000 吨，膨化浸出生产线日处理大豆 30 吨，日精炼米糠色拉油 15 吨。八五期间实现产值 1.8 亿元，利税 700 万元，人均创利税 3.6 万元。

现主要产品有：一、二级菜籽、豆油、营养调和油、米糠色拉油等系列品种。产品各项理化指标均达到国家标准。1995 年“刊江”牌精制菜籽油获湖北省粮食系统十大名优产品奖；1996 年一级菜籽油获湖北省第五届中国国际食品博览会消费者满意产品奖；1998 年“刊江”版高级烹调油荣获第四届中国国际食品博览会消费者满意产品奖。

# 广济县无线电元件厂的创业历程

张松林

武穴市无线电元件厂前身广济县红卫无线电元件厂，曾为我市工业创业史上写过辉煌的一页。其历程却鲜为人知。用这段被人们遗忘的历史，来启迪下一代年青人，发扬奋发图强精神，立志艰苦创大业，确有一番深远的现实意义。

那是1967年秋，时值“文革”疯狂期，受全国大气候的影响，武穴地区少数派性头头操纵部分不明真相的人们，至使武斗不断升级。生产建设基本处于瘫痪状态。就是在这山重水复疑无路的时刻，我的几个年轻学友，认为武斗是反常现象，不能介人。于是，我们共同思考着他斗他的，我干我的，是否可以干一番正经事业，办厂振兴经济。经永宁中学任教的陈稍倡议：从当时的湖北薄弱生产行业——无线电元件生产入手。利用我们学得的知识，发挥各自聪明才智，请“武中”爱好无线电研究的霍育贤老师当技术指导。经大家互相推敲琢磨，此倡议当即受到了任教的钟友林、刘应武，房管所青年张凤林，武穴镇养殖场知青程海水、张正明、孔德安、魏应祥、魏慧朋和我等十位青年的积极响应，并决定在征得当时的县抓办王增之同志及武穴镇付谷林书记、李巨鼎镇长和轻工办徐琪主任的认可和支持后，于当年底就正式成立了广济县红卫无线电元件厂。

创业开始，困难重重。一无厂房，二无设备，三无资金，四无技术。怎么办？我们通过协商做工作，好不容易借用到镇养殖场一间空闲着的房子，经过改造整修做成简易总装工作间。得到武穴钟表社张荣华、陶礼贵同志支持，同意利用空闲或晚间，借用他们的车间，绕线机绕产品线圈。就这样，采取借船下海办法，第一步解决了厂房问题。我们反复做报告订保证，经过镇领导同意，先后二次借得养殖场资金捌仟元，作购置设备材料经费。解决了第二步的资金问题。为了购置设备，我们跑遍了江苏南京市，廉价购回被淘汰的破旧设备，如手压机、油压机、仪表车床及模具等。为了节约运费，我们既当采购员又当搬运工。从人家厂房到码头，从上船到下船，从江边到回厂，大家全靠自已车拉肩扛，硬凭一股蚂蚁啃骨头精神，将设备模具一点点搬回厂。所有设备都由自已动手安装、调试完备。为了技术问题。大家自费购回科学书籍，自学钻研技术。请霍育贤老师晚上或休假日给我们辅导技术常识课。就这样，我们的技术基本跟得上生产设计的需要。

为了补充资金，大家利用空闲时间，经常靠给镇园林站栽树、种苗及打短工挣点钱积蓄起来补充生产开支。大家一个个任劳任怨，几年来未领分文报酬，从不计较个人得失。出差南京培训技术乘坐轮船每次全购散席，在船板上就地而卧，尽量节省开支。出差南京时，借住在“南京无线电元件七厂”及“南塑厂”简陋的房间里或挤在霍老师老家很小的房间里。有时甚至到“南工”读书的老乡贾水清宿舍里，吃饭就在人家厂食堂购点米饭，到厂门口一般买一块臭干挑点辣椒糊下饭，有时干脆吃白水饭，生活十分艰苦。全体员工从未领过出差补助。在南京培训期间，利用工闲或晚上不怕丢面子，在鼓楼广场爬坡处，给过往人力车推车，收角把多钱一趟，靠卖苦力挣点零花钱以补贴生活。每天到厂学习，全靠步行。有时带着行李步行十几里路，以省点公汽小票费。发扬了一股白手起家，

吃苦耐劳，无私奉献，艰苦创业精神。培训间同时附带请磨具技术工任务。尽管我们起家条件很差，我们凭着磨嘴皮，苦求情，精诚所至，金石为开，终于感动了人家。“南塑厂”推荐一位技术精通、经验丰富的模具工姚信芳师傅来厂落户协助创业。

条件是低起点，质量和技术则是高标准要求。建厂后在简陋的车间里，坚持严把质量关。不许闲杂人进总装车间，工人上班穿整洁白工作服进车间。一道道工序都兢兢业业，经过严格检验。为了降低生产成本，材料和工艺操作上又处处节约。中周上的外壳材料基本上是到废品收购站购回的边角料。有时用子弹壳的铜皮，一点点压平，经过热处理银焊接作产品外壳，再进行电镀。技术上无论谁都虚心好学，不耻下问，为了掌握熟练的银焊技术，不怕站在街头银焊摊旁边一站几个小时，学得真本领。那段时间，全体员工都是不分白日昼夜，连续作战。任何人不分份内份外，前勤后勤，一人身兼多职。大家汗往一处流，劲往一处使。人心齐，泰山移。经过一段时间日日夜夜的拼搏，终于从鸡窝里飞出了金凤凰。在万般简陋的条件下，生产出了一批第一代产品——中频变压器。产品送省检验，一炮打响，一次全部合格，受到省机械工业厅电子工业处领导的高度赞扬和鼓励。这里值得一提的是，我们的创业过程，一直得到省厅洪跃威处长和黄冈地区工业局生产科徐泳民科长自始至终的大力支持。第一批一百多付产品产值千余元，收入当即入帐，这下使我们尝到了甜头，感到莫大的鼓舞。大家越干越有劲，产品相继出厂，经济效益愈来愈好。尤其使人惊喜的是，次年年初，省年度计划会议上传来捷报，名不见经传的小厂，广济县红卫无线电元件厂生产的中频变压器，当年起，全省独此一家正式列入省年度调度计划行列。填补了湖北省无线电元件生产上的一项空白。为了对我们的嘉奖和鼓励，省机械厅陆续无偿调来不少设备，来支援我们生产。当年参加省计划会议的县革委会杨士奎付主任回武穴后

即向县领导汇报了这一重大喜讯。经县领导班子讨论决定正式下文：在原红卫无线电元件厂基础上，扩大为广济县无线电元件厂。

# 花桥镇发展乡镇企业见闻

蓝和贵

花桥镇位于武穴市东部，距市区28公里，武穴火车站9公里，石松公路和沪蓉高速公路贯穿镇区。全镇辖19个行政村和1个居委会，版图面积64.72平方公里，总人口3.65万人。建国后，特别是改革开放20年来，在各级党委和政府领导下，广大干部群众，在这块土地上，思索创业，艰苦奋斗，把一个单一的农业镇变为工业强镇，1995年被湖北省授予“楚天明星”镇；1997年中国木螺钉协会授予该镇“中国五金工业城”称号。

## “零”的突破

花桥镇过去以种粮食为主，镇内所辖的崇山岭等6个行政村是武穴历史上著名的“穷三岭”之一。建国后农业生产虽然有较大的发展，但由于还是吃粮靠工分，用钱靠副业，乡镇企业处于薄弱环节，工业企业更是一个空白。党的十一届三中全会之后，当时的花桥公社党委，认真贯彻全会精神，组织干部群众，在坚持科学种田发展农业生产的同时，大力发展社队企业，并决定把着眼点放在公社农机修造厂上，做兴办工业的文章。公社党委书记徐神记选择农机修造厂办点，把它作为推进发展社队企业的突破口。花桥五金设备厂的前身就是原农机修造厂。该厂始建于1957年，由郑公塔、童司牌、花桥3家小型铁器社合并组建成花桥区铁器社，有职工

60余人，主要从事锄头、铁耙、镰刀等小型农具修造。1975年撤区并社，隶属花桥公社，更名为花桥公社农机修造厂，有职工70余人。担任该厂党支部书记兼厂长的熊国稳同志，早在1978年初，就设想要把一个从事修旧利废的行业转变为机械制造工业型企业，他的大胆设想得到了公社党委的支持。同年三月，他率领几名技术骨干，到县木螺钉厂（现湖北螺钉厂），现场参观解剖木螺钉母机构造情况，并在该厂的支持下，获得了上海、浙江、天津、广州等生产厂家的图纸。回厂后，他们将技术骨干崔爱喜、陈木水、李丙武、陈友明等人组成攻关小组，经过5个多月的日以继夜拼搏，终于成功的生产出第一台螺纹机，并经县螺钉厂技术人员调试鉴定合格，当年生产了32台。1979年又新开辟与螺纹机相配套的洗槽机产品。为了适应市场需求，增加设备，扩大生产规模，提高经济效益，在区委、镇委的高度重视和金融部门的支持下，先后投入资金850余万元，添置大中型机械设备和进行基础设施建设，到1998年，厂房占地面积达5万多平方米，机械设备120余台套，固定资产总值1120余万元，职工330余人，由于条件具备，便与华中理工大学、沈阳铸造研究所、合肥建材设计院、武汉重型机床厂和黄石锻压机床厂等单位挂钩，联合研制小五金机械成套设备，先后研制开发了中国花桥牌Q2103、Q2108型木螺钉车床；Q72004拖板机；Q2004杠杆式木螺钉切口机，Z14—4A型单双击分模自动冷镦机等。此外，还研制开发搓丝机、折边机、元钉机及合页生产线等，年生产量达4000台。Q2105型木螺钉车床已获黄冈市科技进步奖、湖北省优秀产品“楚鹰”奖和部优产品奖，该产品受到越来越多用户的青睐和好评，产品销往全国除台湾、西藏外的28个省市自治区，年产值达8400万元，利税720万元。1995年，省委书记贾志杰、省长蒋祝平以及黄冈市委、市政府田震亚、黄远志、倪德新等领导，来花桥镇和五金设备厂视察时，对该厂龙头企业带动本镇五金工业及周边地区乃至全国乡镇企业发展给予了高度评价。时代造英雄，该厂

技术力量雄厚，全厂332名职工中，有专业技术职称的50人，其中高级称职5人，中级职称25人。原厂长熊国稳1998年被黄冈地区授予“农民企业家”；继任厂长程艳国1997年被团中央授予“全国十大青年星火带头人”称号，并受到国务院副总理姜春云的接见；现任经理厂长蓝国奇，1998年被湖北省授予“农民企业家”称号。

## 全民皆“钉”

1987年撤县建市时，花桥确定为新建制镇。镇委、镇政府根据五金设备厂能提供生产五金产品条件，决定创办木螺钉厂。镇委书记陈水金、镇长杨胜清和分管企业的副镇长王法国，分别在各自蹲点的花桥村和镇办企业榨油厂办点，兴办木螺钉厂。同年6月花桥村利用集体仓库做厂房，分别从五金设备厂和上海群英集团购进40台套设备，并挑选15名男女青年，送往江西瑞昌红卫螺钉厂培训学习，聘请五金设备厂技术工人陈正平任厂长。7月份安装，8月底正式投产，当年实现产值51万元，上交村6万元，1988—1989两年共实现产值350万元，上交村16万元；1988年镇办企业榨油厂改为花桥拨丝制钉厂，取得了更佳的经济效益。至此，花桥镇已有3家工业型企业，在历史上开了先河。1992年邓小平南巡讲话精神传达后，镇党委政府领导对大办五金工业，发展市场经济胆子更大了，信心更足了。但是面临突出问题是资金非常困难，靠银行贷款有限，解决不了问题。怎么办？在这里蹲点的市委副书记熊观华同志，出主意，想办法，开导镇委政府，宣传发动群众参与大办五金工业，广泛吸纳社会闲散资金。为了率先垂范，1993年镇委书记郑晓春、镇长周海胜和分管企业的副镇长陈新桥，分别组织创办航海和五金设备分厂两家股份制螺钉厂企业，实行党委成员带头，干部职工参股，参股者共有100多人，入股资金达150余万元，经过一年实践，不仅产生了明显经济效益，而且对参股者按照股份金额兑现了30%的红利。为了鼓励兴办五金工业，镇委镇政府制订了

许多优惠政策和措施，如优先批准建厂用地、免征一年税收、重奖为五金工业作出贡献的厂长及科技人员等。花桥村党支部书记陈新胜与兄长陈新候和弟弟三人，合伙投入资金 20 余万元，办起了联合体“仨鑫螺钉厂”。该村已退休的村主任陈生权，原认为“工业是块铁，农民沾不得，沾了要出血”，他看到已办起的股份制螺钉厂产生了效益，改变了错误想法，召开家庭会，组织三个儿子共投资 10 多万元办起了家庭制钉厂。原在集体企业的陈正平，由于技术熟练，有管理经验，毅然辞去花桥螺钉厂厂长职务，回到老家吕谷村，组织农民，利用民房，因陋就简，办起了群英螺钉厂。与此同时，镇直机关企事业单位，也掀起了办厂热，供销社、供电所、粮贸公司、砖瓦厂、中学、卫生院等单位采取多种形式投资创办螺钉厂。兴办五金工业在全镇遍地开花，从镇到机关、村组，集体、个体、联合体一齐上，出现全民皆“钉”的大好局面，到 1995 年底止，全镇五金企业发展到 157 家，参股达 11000 多人，占全镇成年人的一半以上，投股资金逾亿元。

## 崛起“钉都”

五金工业是花桥农民的一大创举，她在困难中诞生，在夹逢中发展，在激烈的市场竞争中壮大。1996 年花桥镇党委政府，继续以五金设备厂这个全国唯一的木螺钉成套设备厂家为龙头，抓住全国住宅大换代的历史机遇，大力巩固和发展五金工业。1997 年党的十五大召开，进一步确立和完善社会主义市场经济体制，把非公有制作为我国一项经济制度固定下来，又给该镇干部群众打了气，壮了胆。为了进一步理顺产权关系，促进乡镇企业发展，他们对集体企业大刀阔斧地进行股份制改造，建立现代企业制度，真正实现产权清晰，权责明确，政企分开，管理科学。他们大力开发新产品，1996—1998 年，在原生产木螺钉、自攻钉、装璜钉、钢钉、铆钉、不锈钢合页、风钩、插销等 8 个品种计 36 种规格，较好的优化了产品

结构，使五金产品走向系列化。近5年来，各种规格产品产量及销量占全国同行业总量的三分之一，年产值平均达5亿多元，占全镇乡镇企业总产值70%以上，产品销往全国29个省市自治区，并通过边贸，出口到东南亚10多个国家和地区，在全国建立了50多个销售网点，其中在湖南省邵阳市、江西省南昌市和鹰潭市、贵洲省贵阳市、河南省信阳市、山东省酒曲市等地，开辟了小五金批发市场，成功的走出了一条“小五金大系列、小产品大市场、小企业大集团、小生产大规模”的区域性特色经济之路，被人们誉之为“中国钉都”。该镇连续5年进入黄冈市“十强乡镇”，并被湖北省评为先进镇，镇委书记周海胜、镇长陈新桥被省、市评为先进工作者受到表彰。由于钉都的崛起和经济的快速发展，促进了小城镇的建设与繁荣，城区面积由1993年的0.85平方公里现已扩大到2.5平方公里，镇区常住人口由4000人增加到8500人，已成为武穴东部重镇，中国小五金生产基地。

# 武穴啤酒厂十八年的奋斗历程

范青保

湖北省武穴市啤酒厂经过十八年的艰苦奋斗，一跃成为鄂东最大的啤酒生产厂家，在湖北省啤酒行业排名第七，是湖北省食品工业50强之一。现拥有总资产6241万元，厂区占地7.2万平方米的现代化企业。其“大别山”、“福寿井”系列啤酒以其优良的品质，独特的风味在消费者心目中享有盛誉。

武穴市啤酒厂的前身是梅川面粉厂，1981年的面粉厂已濒临绝境，为了给一百多名职工寻找工作和生活的出路，厂领导“一班人”捕捉到啤酒行业刚刚兴起的信息后，利用该地区的粮食优势上啤酒项目，此时，国门刚打开，人们对“啤酒”这一泊来品心存疑虑，面对艰难而又充满诱惑的啤酒项目。该厂领导在取得的镇委、镇政府领导的同意后，从全镇借调十几位“泥腿子”专家，用铁锤和风箱敲打出一座年产1000吨啤酒的小厂。经过无数次的试验，于1982年终于酿制出第一瓶啤酒——尽管那是一瓶红色的液体，说不出是什么滋味的“苦水”，然而正是这瓶“苦水”，揭开了武穴市啤酒厂发展的新一页。

1983年，武穴市啤酒厂的领导及全体职工在经过两年的小打小闹之后，抓住市场不断扩大的机遇，决定易地扩建，在梅川镇荒凉的鹅石山上进行第二次创业。此时的鹅石山杂草丛生，坟冢层叠，武啤的创业者在无机械作业的情况下，凭执着的精神和顽强的

意志，肩挑背驮，全天候施工，在两个多月的时间内，迁坟400具，挖运土石方180万立方米，仅用九个月的时间，建成了一座年产5000吨啤酒的新厂，1985年的7月份，人们在一遍欢呼声中投下新厂的第一锅料，荒凉的鹅石山已是机器轰鸣，麦汁飘香。

创业者最大的特点就是拼博、征服。武穴市啤酒厂的创业者没有因此而满足，在社会不断进步，经济不断发展的九十年代初，他们借鉴和吸收国内先进啤酒生产企业发展的经验，利用自身的优势，不断壮大规模。1992年开始，进行万吨啤酒扩建改造工程，先期建成六只60m³露天发酵大罐，糖化填平补齐一万吨。1993年又新增六只60m³露天发酵罐。这样，酿造能力达到一万吨。从1993年到1996年，短短的三年时间内，啤酒生产规模从8000吨、10000吨到30000吨。他们始终没有停下前进的脚步，对于一个起步较晚的集体企业来说，每前进一步是多么的艰难。用吴有成厂长的话来说：我们始终是两条腿走路。一条腿是自我滚动发展，每年提高产量2000—3000吨，另一条腿是依靠社会各界和合作单位的信任和支持来发展，仅95年三万吨扩建工程，施工单位就一次性带资500多万元。

随着市场经济在我国深入发展的时候，啤酒行业的竞争亦愈演愈烈。不发展，必定要被淘汰，这是武穴市啤酒厂全体员工深深意识到的严重问题，在进行自我滚动发展的同时，必须积极寻求大的合作，近两年来，先后与国内最大的、最有影响的啤酒企业进行了联系和洽谈，进一步增强了武啤人不断发展企业的信心。

“谁砸质量这块牌子，就先砸谁的饭碗”。在武穴市啤酒厂，创名牌意识深入到每一个干部职工的心中。早在1986年，新的5000吨厂建成不到一年，因老厂的设备陈旧，操作工的质量意识不强，一瓶啤酒内有一只苍蝇流到浠水市场，被消费者投诉到《经济日报》并被曝光，原黄冈地区经委质量科及地区质检所派人到厂勒令停产整顿。对于一个还未站稳脚跟的企业来说无疑是雪上加霜，全

厂上下面对这一沉重的打击，深刻反省失败的原因，确定质量取胜的原则，狠抓生产过程中的每个环节，并在 1985 年决定老厂不再生产。经过阵痛之后，1989 年，在全湖北省产品质量评比中。武穴市啤酒厂“福寿井”牌啤酒被湖北省政府授予“湖北省优质产品”称号。“福寿井”、“大别山”牌系列啤酒连续七年被湖北省消费者协会评为消费者满意产品。正是如此，确定行政一把手负责的制度，把质量工作贯穿到生产、经营全过程，在生产过程中严把原料、配方、操作和卫生这“四关”，实行质量一票否决权，1999 年，为了使产品质量进一步得到稳定和提高，特聘请湖北省啤酒协会高级工程师作为厂常年技术顾问。采用纯正的德国酵母精心酿制，使产品质量得到保证。目前，“福寿井”、“大别山”牌高、中、低档系列啤酒已畅销鄂、皖、赣、豫四省交界的三十多个县市，深受消费者的喜爱。

近几年来，我国啤酒产量每年以 20%以上的速度迅猛递增。国内大企业纷纷进行合资、合作，外国财团也抢占中国市场，武啤人以强烈的忧患意识，用自己的智慧和毅力不断加强自身的免疫力，增强自身的实力，积极主动地参与市场挑战。始终坚持“自我革命、自我加压、自我进步”的意识。向内使劲，向外拓展。借鉴先进的管理经验，实行内部改革。同时在厂内全面引进“竞争、风险、监督”三种机制，1999 年初，对厂级干部实行公开、公正、公平及择优的原则进行竞争上岗，接受职工代表的民主评议，彻底打破了过去“官终身”的用人方式，对中层干部实行个人自愿申报任职、厂长聘用的双向选择方法进行录用，在很大的程度上，促进了干部的工作积极性，在其位，必谋其政。

武穴市啤酒厂现有正式职工 300 人，其中各类大中专毕业生 65 人，自己培养和造就各类技术人员 30 多人，武啤求贤若渴，在企业扩建资金极其紧张的情况下，仍挤出 90 多万元，建立两栋“栖贤楼”，专门供有贡献、有特长的大中专生及技术人员居住，先后从九江赤湖、湖北仙桃等地吸收管理方面及设备方面人才，充实到生

产经营各条战线，几年来，职工队伍整体素质普遍提高。

在生产经营啤酒这一主业的同时，他们还积极创导实施“一业为主多种经营”的发展路子，1998 年底他们继 94 年创办包装塑料厂后又与仙桃正圆化工有限公司合作创办化工分厂，全部设备自行安装，年可生产各种化工原料 200 吨，完全满足了生产车间的需要，副业的开创极大地方便了车间生产，有效地降低了啤酒生产的单位成本，年可节约资金 30 万元，为企业注入了新的活力。

# 百元特产有限公司的兴建

胡启超　高有益

武穴市百元特产有限责任公司的前身是梅园油姜厂。梅园油姜厂建立于1984年，是由当时任百元乡党委书记吴智国同志一手创建的。1988年，梅园油姜厂更名为武穴市百元生姜、山药制品厂，并于同年6月在市工商局注册“百元”牌商标，主要有生姜晶、山药精、油姜、山药罐头等产品。由于后来经营管理不善，经受不了市场经济的冲击，1989年武穴市百元生姜、山药制品厂被解散。1996年，同心村党支部书记洪国华同志又投入资金3万元，建起了村办油姜厂。

1998年，全国掀起了乡镇企业二次创业和推进农业产业化结构调整的热潮，乡党委、政府通过充分的论证，决定利用横岗生姜、山药的土特产优势，推动全乡农业产业化经营，发展乡镇企业，1998年4月，同心油姜厂迁到乡政府所在地宋埂进行扩建，由村办改为乡办，企业名称更换为武穴市百元特产有限责任公司。乡聘请市场经验丰富的高有益同志任公司经理，聘请有生产技术的洪国华同志任公司副经理兼公司下属的同心绿色食品厂厂长。企业投产后，已陆续开发生产生姜、山药、泡菜三大系列18个品种。产品投放市场后，以其独特的风味倍受消费者的青睐，畅销北京、乌鲁木齐、武汉、黄石、广州等大中城市。1998年12月在武汉市举行的“’98中国国际食品博览会”上，生姜、山药两大系列产品被评为

“中国市场名牌”。公司油姜拳头产品经农业部食品检验测试中心(武汉)检测,产品质量、卫生标准达到国内先进水平。油姜又被上级主管部门推荐参加“’99 中国国际农博会”中国名牌产品公证。

1999 年 3 月武穴市百元特产有限责任公司引进市公路段人股,共同投资 150 万元扩大生产规模。目前一个鄂东绿色食品加工基地雏形正在横岗乡形成。

# 胡耀邦同志视察广济纪实

熊观华

1984年12月13日下午2时左右，胡总书记一行在省委领导关广富、钱运录，地委领导杨祖炎、原世泽、胡永继等陪同下，从黄梅县冒雨来到广济。

总书记在县委客房会议室接见了县委、县政府负责同志。一开始钱运录同志介绍县委书记吴定富同志的时候，总书记风趣地说："你们一定要富嘛！"接着，总书记展开广济地图，看了看黄梅至武穴、武穴至蕲春的路线，问道："这里为什么叫武穴？"吴定富同志汇报了武穴和广济县的历史，当谈到"广济"二字取义于"广施佛法，普济众生"之意，这里历史上有"佛国"之称时，总书记说："南北朝梁武帝时，佛教最为兴盛"，并问："太平天国和北伐战争的时候，这里是不是打过恶仗？"县里的同志汇报了田镇要塞，地势险要，历来是兵家必争之地。

当吴定富同志汇报到广济县经济概况时，总书记特别关心相邻省、地、县水陆交通和商品流通问题，先后问到："你们的木料（指专业户用的加工木材）是从哪里来的？""你们这里乘船到武汉、安庆、芜湖、上海各要多长时间？""湖北境内长江两岸的渡口有多少个？"有关负责同志一一作了回答。当汇报在武穴和江西瑞昌县码头镇之间建立汽车渡口，办法是由两县集资修建时，总书记赞扬

说:“这个办法好。”并说“长江从宜昌以下,要全面考虑港口、汽渡、桥梁建设。”当杨祖炎同志汇报到黄冈境内长江沿线184公里有五个轮船渡口,平均36公里一个时,总书记算了一笔帐:宜昌以下,长江流程约1700公里,按每40公里建设一个汽车渡口,共需建四、五拾个渡口。以武穴汽渡投资120万元计算,共需6000万元左右。总书记问:“长航研究过这个没有,宜昌以下要有多少码头?多少轮渡?要投多少资?这就叫开发嘛!”并说:“轮渡解决了,南北分流要解决多大问题啊!可以拿几千万元支持地方干一下,这个投资效益高。我们要同时抓纵向联系和横向联系,长江开发就要抓这个。”当汇报到农民办水运,造船买船积极性很高,但钢材缺乏时,总书记说:“湖北可以自己办小钢铁厂、小造船厂嘛!”当了解到买30吨位的船需要两三万元时,总书记说:“这相当于一辆汽车的钱嘛!造船公司应该允许农民分期付款或者打八折,分期付款利息要低,这是银行搞的业务。”总书记问随行的同志,造船的问题你们原来研究过没有,国家计委副主任甘子玉同志说:“六机部的同志原来作了个调查,有一个规划,现在省里可以先搞。”关广富同志说:“我们省里搞。”甘子玉同志说:“湖北境内先搞,以后再推广。”吴定富同志当即提出:“要求省里在我们这里搞点。”关广富同志说:“可以。”整个汇报过程气氛十分活跃,边汇报边讨论,中央和省里同志认为造船买船的资金可以贷款,分期偿还。一种是通过银行搞买方信贷,一种是船厂自己贷款造船。钢材紧张,可以高进高出。

当吴定富同志汇报到广济建材资源丰富,并取出大理石、花岗石样品给总书记看时,总书记说:“石头许多地方有,你们的好处是交通方便。”当汇报到全县到本世纪末工农业总产值力争翻4番达到40亿元时,总书记笑着说:“那时人均年产值6600元,就不是现在这个样子(指房子和坐的沙发等设备)罗!达到这个目标是可能的,现在有些事我们想不到,我们只要不刮共产风、不造假、不搞强

迫命令，就没有什么问题。”

由于时间已到，县委要求总书记为正在修建中的广济县烈士陵园题词，总书记欣然命笔，写下了“革命烈士永垂不朽”、“革命烈士陵园”几个大字。最后，总书记亲切接见了县直机关部、办、委、局主要负责人和有关工作人员，并分别合影。下午 3 时 20 分左右，总书记一行在热烈的掌声中乘车西行到蕲春去。

# 温家宝同志视察武穴纪实

吕巨斌

1998年1月19日，雪后初晴。中共中央政治局委员、书记处书记温家宝同志来到武穴，视察我市农业和农村工作。

## 一

下午3时许，市委书记夏润祥，副书记胡启德、周光鹏，市委常委、办公室主任张斌以及其他迎候的人们，在两路镇石牛村外的柳界公路边，等待着温书记一行的到来。

下午3时30多分，车队来了。温书记一行从大面包车上走了下来。他们刚刚结束对浠水的视察，就风尘仆仆地赶到了我市。陪同温书记前来视察的有中央农村工作领导小组秘书组局长韩长赋、陈锡文，中央办公厅秘书局副局长毛林坤，湖北省委常委、副省长王生铁，省委副秘书长、省农办主任陈庆春，省政府副秘书长陈柏槐，黄冈市委副书记、市长刘友凡，黄冈市委副书记刘光彩，副市长陈定国，市政府秘书长王楚平等。

温书记一下车，夏润祥同志就请他去看石牛鸭场，温书记说："走，先到村子里去看看。"说完，他率先沿着一条小路健步朝村庄走去。来到荷塘垸，温书记在一栋用蓝白相间瓷砖装修的农户住宅前停下来，他认真地看了看，笑着对夏润祥同志说："不错嘛，农民能盖这么漂亮的房子，说明收入不菲嘛！""要不要进去看看？"夏润

祥同志问:“不看,不看了。”温书记说。这时,温书记发现村前的池塘边有一个中年妇女正在洗萝卜,他走上前去,问:“你这萝卜洗了干啥?”“喂猪。”中年妇女回答说。“好,这么好的东西喂猪,说明生活水平可以嘛!走,咱们到前面的村子里去看一看。”温书记说完就要往前走。随行的胡启德同志说:“温书记,前面的村子很远,不用去了吧?”温书记坚持说:“还是去看一看。”

温书记继续大步朝一道山坳走去。站在山坳上,他指着前面不远的陈大房垸幽默地说:“你们看,这不是柳暗花明又一村吗?”说完,温书记领着大家走下山坳,穿过一条田埂,越过梅川灌渠,来到了陈大房垸。在一条小巷中,他遇到了正准备去为油菜施苔肥的村民陈业先,就亲切地问:“老乡,你这叫什么村?”“叫石牛村。”“你贵姓?”“我姓陈,叫业先。”“你到哪儿去干活?”“我到田里去施肥。”“你的房子在哪里?我想到你家去看一看。”陈业先边回答边领着温书记一行,拐过两条小巷,走进了自己的连二土砖小屋。

温书记在堂屋和房里四处转了一圈,看到陈业先有些拘束,就在堂屋右墙的方桌旁与陈业先面对面坐了下来,问他:“你今年多大岁数啦?”“41 年生的,今年 57 啦!”陈业先回答说。“哎呀,我今年五十有六,你大我一岁,你是我的老哥。”温书记说完又对在场的两路镇负责人说:“再找几个老乡来聊一聊。”接着,温书记与陈业先拉起了家常,问这里为什么叫石牛村,全村有几个村民小组,多少户人家。又问了陈业先家里的一些情况:到没有到过外地,全家有几口人,种了几亩田,收了多少早稻、多少晚稻、多少油菜籽,卖了多少粮食,有没有存粮,大女儿为什么嫁到江苏北步灵。陈业先做梦也没有料到中央首长会与他谈起家务事,而且这样和蔼可亲,他紧张的情绪一下子消除了,从容地一一作了回答。然后,陈业先又根据温书记的提问,介绍了家里的种植、养殖、承包桔园等生产情况和经济收入情况。当介绍他家里还养了 4 只“豚”时,温书记高兴地站起身来,问:“‘豚’是什么东西?”陈业先的妻子连忙打开后

门，指着“豚”让温书记看，温书记说：“这鸡不象鸡、鸭不象鸭的东西就叫‘豚’呀！它有什么作用？”在场的乡亲们连忙说：“‘豚’是个好东西，可以治病，一只能卖几十块钱哩。”温书记听了非常高兴，边听边帮陈业先算帐，最后说：“全部都算上了，你家今年的现金收入有2350元。还有没有负债？”陈业先得意地说：“没有，没有。家里还有一些存款。今年，要不是我从稻堆上摔下来扭伤了腰，家里的收入肯定不止这么多。”

这时，村民们得知中央首长来看望他们，纷纷聚到了陈业先家门口，温书记让警卫张振海同志请他们进了屋，连连说：“坐，坐，请坐。”乡亲们在温书记面前坐下来，使本来就不宽敞的小屋更加拥挤。村党支部书记张常六汇报了村里的一些情况，当他说到村里的2200亩耕地、500亩柑桔、110亩鱼池，全部采取各式各样的办法承包给群众经营时，温书记连连点头说：“不管是什么办法，只要透明度高，群众欢迎就好。”张常六还介绍了村里的养鸭情况，种甘蔗、办小型饲料加工厂、机械配件厂和绿色企业等情况，温书记不住地点头，还不时地插问一两个问题，如养一只鸭能赚多少钱，办企业的钱从哪里来，为什么要调整、发展多种经济，全村一年净收入有多少等。张常六的介绍，让温书记很感兴趣，他伸出大拇指肯定地说：“你看，中国的农民确实了不起！二十年前，农民的联产承包责任制是第一大创举，紧接着乡镇企业灵活的运作机制是第二大创举，现在的农业产业化可算得上是第三大创举。今天乡亲们所谈的各类承包方法都是十五大精神的具体实践。”“石牛村在不放松粮食生产的前提下，大力发展多种经营，做得好。”

时间不知不觉地过去了一个多小时，急得王生铁副省长连连暗示温书记的秘书田学斌同志，提醒首长注意时间安排。在多次催促下，下午4时55分，温书记才兴犹未尽地离开了陈业先家，又回到了石牛万只养鸭示范场，向饲养员询问养鸭经营的情况，仔细地察看了鸭舍，赞赏地说：“不错，不错，鸭棚打扫得很干净，鸭养得很

有水平。这个村的支部书记头脑很清醒很精明。”下午 5 时 10 分，临上车的时候，温书记满脸笑意，握着张常六同志的手说：“你头脑很清醒很精明。”

## 二

夕阳西下，洒下一片余辉。

下午 5 时 25 分，温书记乘坐的面包车沿武梅公路来到大金境内。车上的陪同人员担心时间太晚，建议取消对大金油菜基地的视察。温书记望着车外无边的绿野，看到路边等候的人们，执意要下车看一看。他握着大金镇镇长徐忠同志的手说：“你们辛苦了，辛苦了。”接着，温书记一边来到田间，察看田里油菜长势，一边听徐忠镇长介绍“422”工程(即油菜每亩单产 400 斤，粮食双季亩产 2000 斤，亩平收入 2000 元)万亩高产高效示范畈的情况。当得知武穴是湖北省唯一的“吨粮田”、“双百棉”双达标县市和全国闻名的“油菜之乡”时，他高兴地对夏润祥书记说：“你们的工作做得很扎实，稳定粮棉油生产，大力发展多种经营，这符合中央的一贯政策。”在田畈中间，温书记与王生铁副省长一起蹲在田沟上，数了数油菜的叶片，王生铁副省长向温书记介绍说，这有 12 片叶，达到了高产油菜的生长标准，很不错。温书记听后非常满意，连声说：“不错，不错。”在油菜田里，温书记一直察看、询问了近 20 分钟。

下午 6 时，夜幕降临，温书记一行驱车来到黄广大堤武穴大闸施工处。这里，灯火通明，机声轰鸣，人们正在紧张地忙碌着。温书记首先察看了大闸的施工现场，然后又越过大堤，冒着凛冽的江风，察着了病险的老闸，王生铁副省长说这个老闸是长江湖北境内第一险闸，温书记郑重地对身边的人说：“防洪保安是天大的事，千万马虎不得！”随后，温书记登上面包车，一直驶到下榻的龙潭宾馆。一路上，他又详细询问了黄广大堤以及全市农田基本建设情况。

## 三

晚上 7 时 30 分，刚刚吃完晚饭，温家宝同志不顾劳累，召集随行的省、黄冈市领导和我市四大家班子成员，在龙潭宾馆大厅二楼会议室召开座谈会，刚从省城武汉赶来的副省长、省政协副主席韩南鹏和省政协副主席、省委副秘书长杨斌庆也参加了会议。会议由王生铁副省长主持。

会上，黄冈市刘友凡市长汇报了黄冈市经济发展情况，接着武穴市委夏润祥书记汇报了武穴经济和社会发展的主要情况，特别是农业和农村工作情况。温书记边听边问边作笔记，并且发表了重要讲话。他说："黄冈是为中国革命作出牺牲和贡献的革命老区，春节前夕，我到这里来，主要是代表党中央、国务院看望老区人民，转达党中央、国务院对老区干部群众的亲切慰问。"这是我第二次到黄冈，第一次是 1996 年 9 月陪同江总书记到红安和麻城，这次又走了几个县市。两次时间都不长，对黄冈的调查研究不够，只有些初步印象。"他高度赞扬了老区人民对党和政府的深厚感情和勤劳朴实的光荣传统，充分肯定了黄冈在省委、省政府的正确领导下，农村面貌发生的巨大变化，农业和农村工作取得的成绩和经验。

温书记坦诚地说自己喜欢同农民详细交谈，并用安徽滁州的一个县委书记的事例来告诫大家："即使这样座谈，了解的情况和实际情况也相差甚远，还有很多情况搞不清楚，我不是不相信你们各级干部的工作，因为你们那个地方太大，不可能把所有情况都掌握得很清楚。即使在一个地方工作了很久的同志，也不能说对那个地方都十分了解，因为情况在不断地变化。""我举这个例子，是说明还要发扬深入实际、密切联系群众的作风，要多了解一点实际情况。"

最后，他再次强调了关于决不放松粮食生产，积极发展多种经营的问题，再次表扬了两路镇石牛村和该村的支部书记张常六、村

民陈业先同志。他说:“这户农民和这个村子的实践告诉我们:不放松粮食生产,大力发展多种经营是非常正确的。农村富不富,不在田地多少,关键在人,在干部,在我们有没有正确的思路,在干部抓落实。”

虽然长途奔波,劳累了整整一天,但温书记仍精力充沛,思路敏捷,侃侃而谈,一口气大约讲了 20 分钟。

晚上 10 时许,座谈会在一阵掌声中结束。

## 四

1 月 20 日,是市委办公室工作人员和龙潭宾馆服务人员难忘的日子。早上 7 时 30 分,刚吃过早饭,温书记就与我市“四大家”班子成员合影留念。摄影师按下快门后,温书记笑着招呼大家:“是不是请全体工作人员、服务人员也来合个影?”周围的服务员、工作人员急忙站到温书记的左右和身后,激动而又喜悦地同温书记合影留念,留下了一张珍贵的照片。

上午 8 时许,大家列队欢送温书记一行,面包车缓缓地驶出龙潭宾馆,朝着温书记下一个调研的地方——蕲春县驶去。

1998 年 1 月 19 日至 20 日,温家宝同志视察武穴的近 17 个小时,是一段极不寻常的时间,它将永远记载在武穴的发展史册上,永远记忆在武穴干部群众的心坎里。

# '98武穴防汛抗灾纪事

熊春生

1998年暴雨普降的强度为历史所罕见:6月17日至26日,武穴市全境出现两次强降雨过程,两次分别连续下了3天,各降雨132毫米和238.8毫米,其中26日一天降雨111.8毫米。暴雨倾盆,雨幕盖地,使全市河港湖库持续满溢,全面进入紧张防守阶段,汛期比往年提前20多天。

长江涨水的幅度为历史罕见:上承川水、洞庭湖水、汉水等洪水侵袭,下受鄱阳湖洪水顶托,因受江西、湖南、湖北三省暴雨的影响,长江武穴段水位从6月15日开始"疯涨",最高日涨幅0.79米,无论单日涨幅,还是平均涨幅、累计涨幅均超过历史水平。长江水位在连越设防、警戒、保证水位三道防线之后,武穴段于7月4日涨至23.17米,超过历史最高水位0.03米,成为全省有数的超"54型"洪水的重点地区。

洪涝并发的广度为历史罕见:长江汛情严峻时期,也正是湖库暴涨之时,马口湖、太白湖、武山湖同时告急,梅川水库、荆竹水库、大金水库、仙人坝水库和全市境内所有小型水库座座暴满,与历史最高年份的1996年相比,三大湖泊的水位均超过同期0.6米以上,四大水库的蓄水量超同期10%以上。湖库防汛全线吃紧,与长江防汛形成内外并发之势,战线之长、压力之大、险情之多、困难之重均为历史罕见。

全市受灾 56.5 万人，洪水围困 3 万人，损坏、倒塌房屋 3629 间，死亡牲畜 520 头。

全市 45.1 万亩农作物普遍重复遭灾，成灾面积 21.1 万亩。

全市基础设施严重毁损，损坏堤防 67 处，护岸 153 处，河堤、塘坝 7870 米，水毁公路 1160 处、4120 米，冲毁渡槽一座，桥涵 8 座。

全市因洪涝灾害造成的直接损失超过 2.25 亿元。

面对历史罕见的雨情、汛情、灾情，市委、市政府发出了“四个不动摇”的动员令：在指导思想上，牢固树立打大仗、打恶仗、打持久仗、打大胜仗不动摇；在具体要求上，做到不倒一坝，不溃一堤，不失一垸，不损一闸(站)，确保江河湖库万无一失不动摇；在防汛重点上，把长江干堤作为重中之重严防死守不动摇；在总体部署上，坚持“三个作好”不动摇，即小汛大汛，作好防大汛的准备，短汛长汛，作好防长汛的部署，一灾多灾 ，作好防多灾的安排。

自 6 月 15 日开始，市、乡、村级级成立了指挥机构，从副市级领导、科局级干部到乡镇、村街党政班子成员，共 3800 多人，都分片包干，到各自负责堤段插下了“人在堤在”的“生死牌”。24 万抗洪大军斗志昂扬，扛着“严防死守保家园，防汛抗灾夺丰收”的巨帜，投身长江干堤、水库灌区、湖圩围堤三大战区，摆开 20 个主战场，与洪魔展开了一次又一次的激战、恶战、苦战。

全市社会呈现出强大的内聚能力和高效的运转效率，组织出动船只 130 条，运输车辆 359 辆，定点草包和编织袋 140 万条，油布 215 条，砂石料 450 万方，投入防洪物质资金 5000 多万元，从而有力地击退了洪魔一次又一次的进攻。

前线拼命干，后方全力帮。一支支“医疗服务队”上堤了，“白衣天使”们送医送药到哨棚；一个个“新闻采访组”上堤了，忠实地记录了抗洪大军战天斗地的事迹；一行行“后勤慰问团”上堤了，他们捎来了家人的问侯，捎来了同事的敬意，捎来了后方人员的希翼。

历经20多个日日夜夜，历经几番艰辛拼搏，英勇无畏的武穴人民向洪波巨涛进军，与洪魔比毅力、比胆量、比智慧，整治大小险情1千多次。

1998年7月22日零时，入汛以来的第三次暴雨袭击我市城乡，刚被制服的洪魔卷土重来，气势汹汹地杀了个“回马枪”，长江水位涨至24.02米，再创历史新高。在市委、市政府的坚强领导下，英勇无畏的武穴人民再度奋起抗击，夺取了抗洪的决定性胜利。

这一战又是50多天。

全市五大战区里，20个战场上的24万防汛大军同心协力抗洪魔、战天灾、夺全胜、保家园、保规划、保发展，把超历史的洪灾造成的损失降到最低程度。

面对超历史的雨情、汛情、灾情，以市委书记夏润祥、市长陈楚珍为“班长”的市委领导班子成员和市政府组成人员，一个个亲赴一线，现场指挥、现场决策、现场苦干，带领1万多名乡镇科局和村级干部顶烈日，斗恶浪。他们一身泥，一身水，脸上晒黑了，身子累瘦了，在抗洪抢险中，最操心的、最艰苦的、最险要的，是他们。

一个党员一面旗，一个支部一道堤，砥柱中流显身手，关键时刻显党辉。那里有灾情，那里就有共产党员，那里最危险，那里就有共产党员。他们的一言一行，显示了共产党员的光辉形象。

中国人民解放军某舟桥旅教导队、广州军区53506部队“翠岗”英雄团官兵们，千里驰援，来到武穴，参加了大型突击抢险战斗20多次，他们勇如猛虎，进如雄风，守如山岳，抗洪建奇功，爱民献真情，不愧为新时代最可爱的人。

在抗洪急战中，人民群众发挥了战天斗地的巨大作用。几十里江堤，几百里库坝，几千里湖圩，每一处都有群众忙碌的身影和不屈的意志。潘云水，四望镇一位普通的农民，7月22日，面临水库和村庄即将毁于一旦的关键时刻，他挺身而出，献出了自己55岁的生命，被人们含泪称为“铁石英雄”。在抗洪的同时，全市农村掀

起了抢排、抢修、抢收、抢种四股热潮。全市排出农田15万亩，抢插晚稻30万亩，改种补种经济作物4.5万亩，秋播生产高标准铺开，乡镇企业也勇挑补农重担。

1998年的抗洪救灾，对全市综合实力进行了一次全面检验。全市累计投入抗灾物质资金1亿多元。物质供应能力、交通运输能力、现代通信能力、科学防洪能力、电力保障能力、民政救济能力、舆论宣传能力、组织协调能力、社会支援能力和公安保卫能力，在抗洪斗争中发挥得淋漓尽致。总之，充分显示改革开放20年来的强大实力。

# 黄广大堤加固工程记略

夏润祥

1998年长江发生的全流域性大洪水，使长江大堤武穴站最高水位达到24.04米，高出1954年最高水位0.9米，截至目前，武穴段超1954　年最高水位运行46天，超保证水位运行66天，安然度过了一次又一次洪峰，干堤未出现任何大的险情。这除了防汛期间人员组织到位，查险排险及时，防汛器材充足等外，一个重要的原因就是武穴未雨绸缪，夏汛冬防，全市在去冬今春开展了大规模的农田水利基本建设，大大提高了长江大堤抗御风浪的能力。

位于湖北省黄冈市境内、长江中游北岸的黄广大堤武穴段，全长28.48公里，总保护面积2686平方公里。过去由于水利工程标准低，病险多，每逢主汛期，这里的长江大堤便险象环生，虽经全力抢险，保住了安全，但却付出了极为昂贵的代价。1997年10月以来，在上级部门统一部署下，武穴市重点实施了黄广大堤加固工程。

一、以资代劳，筹集资金。在国家专项配套资金一时难以到位的情况下，武穴市克服困难，按照合理计价、群众自愿的原则，多方筹措资金3700万元，财政投入300万元，保证了工程的正常施工和当年任务的完成。

二、任务到乡，人机结合。为了确保大堤安全，节约耕地，严禁在大堤脚附近取土，以乡镇为单位，充分发挥机械化施工的优势，

不惜花大力气从荒山上远距离取土，最大运距达14公里，共完成土石方204万立方米，并节约堤脚良田2000余亩。

三、精心施工，狠抓质量。通过组织专业施工技术队伍，配合上级监理工程师，严格按照国家技术质量标准，加强对土质、含水量、碾压密实度等项目的检测，凡达不到标准的一律返工；同时，严格验收，对每一单元工程、每一施工阶段实行三级验收，即先自查自检，再由分指挥部验收，最后由总指挥复查验收。工程在1998年汛前顺利通过上级验收，全部达到优良等级，被水利部和湖北省评为“放心工程”。

四、加强领导，精心组织。去年10月7日，武穴市成立了黄广大堤加固工程指挥部，下设四个分指挥部，各乡镇也成立了指挥机构。各级领导干部以身作则，全市投入工程建设的各级干部有450人，其中副县级以上领导干部18人，乡局级干部120人，共办示范工程18处。同时强化检查督办，把水利建设的好坏与考核干部政绩挂钩，促进了大堤加固工程的顺利进行。

经过一个冬春的努力，黄广大堤武穴段共加固达标18公里，堤面普遍加高1.2米，加宽2米，内外平台加宽10米，加高0.8米，完成标工1200万个，为抗御1998年特大洪水打下了坚实基础。同时，由于夏汛冬防，汛期投入比往年大幅减少。据测算，全市1998年汛期节约防汛经费超过350万元。

# '98武穴公安抗洪实录

凌万成

1998年的夏天，长江发生了历史罕见的全流域性特大洪灾。

地处长江中下游北岸，鄂东门户——武穴市，素有“头顶水库，腰挂湖围，脚踏长江”之称。自6月下旬以来，长江水位猛涨，又加之持续大范围、高强度的降雨，武穴市境内大小湖泊水库暴满。长江水位自7月5日超过1954最高记录后，持续居高不下，逐日攀升，8月1日达24.04米，超历史最高水位0.9米，内湖全面超汛限水位，险象环生。外洪内涝，汛情十分严峻。为战胜洪涝灾害，确保全市人民安全渡汛，三个多月来，武穴市公安局出动了警力3260人次，车辆232台次，巡逻艇38艘次，参与查险、排险、整险千余次，参加重大抢险救灾22次，抢救被水围困群众5800余人。

6月25日，武穴市公安局召开党组会议，专题研究部署防大汛、抗大洪的各项准备工作，成立了由局长凌万成为组长，政委姜洪生为副组长，其他党组成员为成员的防汛抗灾领导小组。6月26日上午，召开了各科所队长紧急会议，布置任务，领导小组成员按各自分管的片、段迅速组织落实人员、装备。

会后，任市防汛指挥部副指挥长的局长凌万成率党组成员、指挥中心主任蒋辉平、行政科长吴晓春及6名干警火速赶到公安局负责镇守的“领地”——武山湖防区中历年出现险情最多的仓头圩、胡大圩；副政委吴治宾率7名民警随市防汛指挥部进驻长江干

堤，副政委阮宏峰、副局长宋超率7名民警在长江干堤武穴市最险的堤段——利丰堤上安营扎寨；政委姜洪生迅速组织局机关民警、武警官兵，成立抢险突击队，每天由两名局党组成员、30人的抢险突击队24小时值班备勤；田镇、龙坪、农场、刊江、大法寺、四望、大金、石佛寺、郑公塔、花桥等派出所70多名民警随同各乡镇的防汛指挥部进入了各自的防区。

全局68辆警车除侦破案件用车外，其余车辆全部集中待命。为确保通讯畅通，6月底，通讯科对全局的71部大小电台、64门公安专线电话、有线寻呼台、及其他通讯设备便进行了一次全面、彻底的检修，形成了有线电话、无线手台、车载台、BP机、公安专线“五位一体”通讯网络。

6月26日晚，暴雨瓢泼，石佛寺镇城墉湖饶塘段溃口。闻汛后，石佛寺派出所所长蓝佳国立即率领5名民警赶赴现场抢险。到现场后发现溃口处水流湍急，水势落差大，溃口正越撕越大，情况十万火急。为迅速组织足够抢险力量，蓝佳国所长一边电告公安局派兵增援，一边下令全所民警迅速分头到附近村庄挨家挨户组织村民前来抢险。公安局接到报急电话后，副局长朱晓春、党组成员政治处主任杨新益立即率领30余名公安民警、武警官兵组成的抢险突击队赶赴城塘湖，与抢险群众一起搬土运石，打桩堵口。经过6天6夜的警民奋力拼搏，终于堵住了溃口。

7月4日晚，狂风大作，四面环水的龙坪办事处新洲村防区，其西河、南河等处堤段发生严重滑坡，整个新洲村面临着随时都有可能发生灭顶之灾的威胁。龙坪派出所所长周华元与全所民警在新洲的江堤上已经鏖战了十几个昼夜，当晚，周华元在堤上一边指挥村民抢险，一边通过电话联系求助市防汛指挥部。市防汛指挥部紧急调运石头、黄沙1.5万吨，次日天明时，该险段化险为夷。

7月22日下午3时许，大法寺镇张良祖湖圩截流港坝溃口。公安局朱晓春副局长奉命率领40名公安民警、武警官兵前往抢

险。到达现场后，朱晓春副局长带头入水中，公安民警、武警官兵纷纷下水，打桩填包，由于该溃口处水势落差达3米多，水流迅激，致使多次堵口失败。晚9时许，市长陈楚珍紧急调来200袋(1800公斤)小麦，武警战士用皮带相互拴在一起，一同跳入洪水中，打桩、投小麦堵口，激战到23日凌晨4时许，溃口完全堵住。

7月27日凌晨，田镇办事处永全堤告急，公安局副局长张干雄、副政委阮宏峰带领30名突击队民警连夜奔抢险第一线。大法寺镇西畈村处的公路是前往永全堤抢险的必经之路，由于马口湖涨水，该路段被洪水淹没达一米多深。大法寺派出所所长王旭初与4名民警一道站在水中，用身体作路标，用手电筒指引方向，500余台车辆和万名抢险大军安全通过，及时赶到抢险现场。

7月30日，太白湖水位涨至17.2米，郑公塔镇胡曹坊村两河西堤段发生溃口，致使一千余人被困在水中，数十间房屋倒塌，郑公塔派出所所长王映辉、指导员蔡耀六带领全所民警迅速组织船只，抢救、转移灾民、牲口粮食及重要财产。此次决堤，无一人伤亡。

7月31日下午4时，长江干堤永全堤五里港垸堤段发生大面积脱坡，奉命参战的50多名公安民警与抢险民工一道奋战四昼夜后，将险情控制住。

7月31日下午3时许，郑公塔镇戴伯章村处截流港沙坝发生溃口。接讯后郑公塔派出所全体民警立即赶赴溃口处，参与抢险。公安局闻讯后，政委姜洪生率40名公安民警、武警组织的突击队火速赶到戴伯章，同千余名干群一起奋战至8月3日晚10时，将溃口堵住。

8月4日中午，马口湖东湖一引水隧洞闸板迸裂，致使该处堤坝溃口30余米。公安局接到抢险命令后，局长凌万成带领交警、巡警、刑警、机关民警及武警官兵150余人赶赴马口湖。通往抢险现场的道路多处被淹，20多名交警一部分人在水中充当路标指挥车辆，一部分人到各处组织机动车辆，至晚8时，20吨小麦、5吨钢

材、500 棵杉木、50 张雨布、2 万条编制袋、300 吨石料全部运抵抢险现场。在抢险现场，武警战士、公安民警共 40 余人跳入湍急的水中打桩、填包，其余民警与抢险群众一道灌沙袋、扛沙袋，至深夜 12 时，溃口合拢。

8 月 20 日晚 11 时，龙坪办事处花园公司砖瓦厂东侧的浅水塘中发现重大管涌群，是入汛以来发生在武穴市长江干堤上最大的一次管涌现象。公安局接到市防汛指挥部指示后，连夜立即派出 30 名民警前往险情发生地的附近村庄召集抢险民工，组织抢险运输车辆。仅两小时便组织了民工 1500 人，机动车辆 40 多辆前来抢险。经过 8 个小时连续奋战，成功地堵住管涌，排除了险情。

在三个月的抗洪期间，有 20 多名民警家里的房屋被淹了，有 40 多位民警的亲人在患病、住院，有 3 名民警亲人去世了，无一人请过一天假。副局长宋超一直驻守在利丰堤上，妻子向武平身患胆囊结石、胆总管结石，经常痛得在床上打滚。7 月 27 日，宋局长接到妻子电话后赶回家，发现妻子脸色苍白，病情十分严重，赶紧把妻子送到医院，到医院后，医生建议要马上动手术，而一动手术至少在七天内需要人来照料，然而此时，他半天时间也抽不出来，又找不到合适的人来医院照料她，只好恳求妻子再忍一忍，等防汛结束后再做手术，简单地安慰一下妻子后，便又急急地赶往利丰堤。交警大队车管科民警邢汉强，不满 15 岁的女儿身染沉疴，于 7 月初住进武汉协和医院，他始终坚守在岗位上，没有请一天假，7 月 25 日，女儿在协和医院的手术台上离开了人间。

当抗洪战斗最激烈的时候，有的民警病了，有的甚至昏倒在大堤上，他们仍然坚守在一线，在抗洪期间，有 70 余名参战民警患病受伤，没有一人请假治病或回家休息。驻守在利丰堤上的副局长宋超，右小腿静脉炎复发，疼痛难耐，急需做手术，他只是让堤上的卫生员用绷带缠一缠，后来导致严重溃疡，仍不肯去医院治疗。副政委吴治宾患有支气管炎扩张疾病，并经常复发，他带药上阵，坚守

在大堤上70多个昼夜。大金派出所所长蓝乔驻守在白水塘时，染上“红眼病”，无暇去医院，只好在堤上打输液治疗，拔下针头又急忙参与巡堤排险，在巡堤的途中，因发生药物重度过敏，昏倒在大堤上。

在抗击这次百年不遇的特大洪涝灾害的战斗中，武穴市公安局涌现出了一大批先进单位和个人，其先进事迹得到了各级党委、政府的充分肯定和表彰，有19个单位被各级党委、政府评为先进集体或记功，29人次被各级党委、政府评为先进个人或记功。大法寺派出所所长王旭初被公安部评为’98抗洪救灾先进个人；龙坪派出所被省公安厅记集体二等功一次，江堤保卫组和交警大队被省公安厅评为全省公安系统抗洪救灾先进集体，局长凌万成、副政委吴治宾、大金派出所所长蓝乔、郑公塔派出所所长王映辉、大法寺派出所所长王旭初被省公安厅评为全省公安系统抗洪救灾先进个人；局长凌万成被黄冈市委、市政府记二等功一次；武穴市公安局及石佛寺派出所被黄冈市公安局各记集体三等功一次，政委姜洪生被黄冈市公安局记个人三等功一次；武穴市公安局有41个单位被市委、市政府评为抗洪先进集体，21名民警被市委、市政府评为抗洪先进个人。

# 武穴市落实收支两条线规定略述

郭永清　陈淑先　方泽雄

长期以来，预算外资金脱离财政监督，自收自支、自管自用，如脱缰野马，成为滋生腐败的温床。落实收支两条线管理规定，把收与支放在明处，是从源头和制度上遏制并消除腐败的有力之举，武穴市委、市政府态度坚决，措施有力，在1998年防汛最为紧张的时刻，仍然发出了落实收支两条线规定的动员令。1998年7月20日，公、检、法、工商、纪委五部门率先试点，8月1日，市乡两级齐头并进，运作有序，10月中旬，黄冈市收支两条线管理工作经验交流会在武穴召开，标志着武穴落实收支两条线规定迈开了坚实的步伐。作为湖北省和黄冈市指定的第一批落实收支两条线试点县（市），武穴市经过近一年的不懈探索与努力，取得了较为理想的阶段性效果。现在，全市纳入收支两条线管理的单位共386户，财政专户收入达12767万元，财政专户面达98%。实践证明，对行政事业性收费、罚没收入实行收支两条线管理，是规范经济运用、增强政府宏观调控能力的一条行之有效的办法。预算外资金由传统的自收自支管理型开始向规范化的管理型转变，为武穴财政经济注入了新的生机与活力。

预算外资全管理一直是财政部门管理的难点和弱点。近年来，武穴市预算外资金增长较快，但由于政出多门和利益驱动，收费部门和收费项目偏多偏滥，擅自审批或自立项目收费、提高标准的收

费时有发生,“三乱”现象屡禁不止。1998年5月,武穴市纪委就预算外资金管理通报说:全市70%的单位预算外资金没有进入财政专户(在银行多头开户),且不同程度地存在私设帐外帐、乱收滥支等问题。严峻的现实问题,引起了市四大家领导的高度重视。“5·21”全国全省电视电话会议结束后,武穴市委、市政府将落实收支两条线管理工作摆上了重要议事日程。1998年5月28日,市委、市政府召开了全市“治理经济环境、整顿经济秩序”动员大会,明确规定:从6月1日至8月1日,除财政税收、社会保险统筹资金外,所有机关停止一切收费活动,用2个月时间,进行整顿。同时,市财政局组织专班深入各部门、各单位调查预算外资金管理使用情况,为领导决策提供依据。围绕是按上级要求收支两条线仅限公、检、法、工商四部门,还是推向全市,市委、市政府为此连续召开了三次座谈会,分三批征询了65个部门、单位的意见,鉴于全市现状,权衡利弊,一致决定:要标本兼治,全面铺开,在全市落实收支两条线管理规定,工作量大,涉及面广,可说是我市财经战线上一大变革。

变革总是要触及某些方面利益的,阻力很大。要落实收支两条线规定,首先必须对“预算外资金是否是单位的钱,并可以自收自支”有一个正确的认识,许多行业和部门在思想认识上有抵触,强调各自行业的特殊性,甚至把上级仅要求公、检、法、工商纳入收支两条线管理来质问,在此情况下,市委、市政府态度坚决,搞好预算外资金管理是上级的要求,同时,也是人民的呼声。各单位不可随意自收自支。市纪委等主动要求率先实行。具体承办的市财政局预外局同志分赴各单位做细致工作,为了使此项工作迅速有序展开,市财政部门一方面借鉴江西武宁等地先进经验和作法,结合武穴实际,制订了具体实施方案,出台了规范性文件,界定了范围,规范了程序,7月15日,市政府发布了《武穴市人民政府关于落实收支两条线规定的通告》,做到了有法可依,有章可循。

在操作过程中,重点加强源头控管,即银行帐户和票据的管

理。在帐户管理上，规定各单位只准在一家专业银行营业部开设一个预算外资金“支出结算户”，不准设立收入过渡户、存折户或以存单存款，严禁公款私存、坐支、截留和转移预算外资金，收入直达财政专户或国库。在票据管理上，各单位原则上不直接使用财政印制(监制)的票据，只使用缴款通知单，严禁仿造、自制、转借、买卖财政票据；对委托代收的单位(或项目)实行“凭证购据、限量发放、销旧领新、票款同行”的管理办法，凡不办理《收费许可证》、《委托代收许可证》，不领取《票据领购证》、不开立财政专户、不按时缴纳收费罚款等八种情况的，一律不准领用票据；对涉及到纳税项目从税务部门领取的票据，必须到财政部门登记备案。在收入管理上，明确规定：依照现行政策法规收取的各项行政事业性收费、罚款必须纳入财政专户或预算管理，不论任何形式、从任何渠道取得的预算外资金都必须无条件地进入财政专户，接受财政监督。在征收方式上，主要采取两种方式：一种是定点收费，一种是委托代收。定点收费是指执收执罚单位作出决定，交款者直接到收费站交款，实行“单位开票、财政开据、银行收款、全额入帐”的模式；委托代收是指执收执罚单位凭预算外资金管理部门颁发的《委托代收许可证》领据代收，实行“财政发证、单位代收、定期结算、全额专户”的模式，两种形式收取的资金全部进入收费站(点)。全市共设置22个收费站，其中城区5个，乡镇17个。在支出管理上实行“板块”管理，遵循“核定基数，量入为出，专款专用，综合平衡”的模式，把整个支出分成三块，即硬性规定一块，保证单位正常业务支出；适当放活一块，用于单位征管业务费，调动单位增收节支积极性；结余调控一块，对单位结余部分实行滚存积累，由政府控管，专项批报，用于事业发展。各单位使用预算外资金时，属正常开支的按收入进度计划拨款；属专项资金的，报领导审批及时拨付；属上解和下划资金的，单位根据上级财政部门和主管部门规定，提出申请，由预算外资金部门负责上解和下划。原则性问题一步不让，落实单位一户不漏，

应交款项一分不少，应缴票据一份不留，多开户头一查到底，使预算外资金管理从根本上堵塞漏洞，确保政策法规的贯彻实施。

为了使落实收支两条线规定健康、有序地推进，即使在防汛十分紧张的时刻，武穴市委、市政府毫不放松，市纪委全力参与，对任何单位和部门，不允许强调客观，各行其是，对发现的问题和矛盾，按政策法规办事，按程序办事，按权限办事，妥善处理。

1998年6月23日，武穴市成立了落实收支两条线领导小组，组长由市长担任，副组长由常务副市长、纪委书记和政法委书记担任，政府办、公检法、工商、监察、财政等部门的主要领导为小组成员，领导小组下设办公室，办公室人员由上述部门抽调的业务骨干组成，具体负责落实收支两条线管理的日常检查和督办工作，各乡镇场也相应成立了专班。领导小组每周了解一次情况，每旬看一次进度，每月听一次汇报，有什么问题就解决什么问题。各级各部门一把手亲自抓，层层签订责任状。纪检监察机关对在执行收支两条线规定工作中问题突出、进展迟缓、成效不明显的单位毫不留情地亮黄牌，限期整改；对群众举报的违纪案件一查到底，情节严重构成犯罪的，及时依法移送司法机关处理。由于领导重视、措施得力，全市“收支两条线”管理工作得到阶段性的进展。

在实施过程中，主要实行“四个公开”：一是执收执罚政策、项目、标准、范围公开，严禁提高标准，扩大范围，自立项目，严禁越权减免各项罚款和收费；二是财政支出的口径、标准、供给范围、资金拨付方式、政府调控比例公开，严禁超越预算外资金的使用范围请客送礼，挥霍浪费；三是执收进度公开，严禁以任何理由或借口推诿、干涉或阻挠执行收支两条线政策；四是案件处理公开，对违反收支两条线政策的单位和个人公开处理，新闻曝光，决不姑息迁就。同时要求预算外资金管理人员严把“四关”：一是把握收支基数关，按照政策将应计入单位收支基数的全部计入，不能纳入基数的金额剔除；二是资金结算关，坚持按时间、按进度、按资金用途拨

付，严禁拨关系款和人情款；三是把握委托代收关，除金额零星、交通不便需要当场执收罚款的项目和实行委托代收外，其他收费项目一律到收费站缴款；四是把握银行开户审查关，根据就近、快、捷、方便的原则，审查和指定全市行政和事业单位的开户银行。《武穴市预算外资金实行收支两条线管理暂行办法》明确提出，对违反收支两条线政策的单位和个人实行停据、停职、冻结银行帐户，做到查一个从严从重处分一个，以达到惩罚一处、震慑一方、教育一批、影响一片的效果。随着收支两条线工作的不断推进，市纪委、监察、财政部门参照《会计法》、《行政处罚法》、《违犯党风党纪处罚暂行条例》等相关法律法规，制订了《武穴市违犯收支两条线规定处罚暂行办法》，列举了 22 条违规、违纪和违法行为及相应的 10 种处罚办法。与此同时，对在落实收支两条线工作中成绩突出的单位和个人，进行了通报表彰，鼓励了先进，鞭策了后进。

落实收支两条线规定，既强调集中治理，抓好治标，更强调建章立制，抓好治本，防止反弹。武穴市坚持监督检查与规范管理相结合办法：一方面充分发挥各职能部门作用，利用财务检查、收费审验等手段，开展经常性监督检查，做好预算外资金收支预算、执行和决算的监督管理，防止自收自支、坐收坐支，保证专款专用；另一方面积极开展专项大检查，重点督办，攻克重点户、难点户和钉子户，消灭死角，不留尾巴。1998 年 11 月 3 日，从纪委、监察、财政、物价、审计、人行及各专业抽调 50 人的专业检查队伍，历时 1 个半月，对全市 145 个单位进行了拉网式检查验收，对执行决定不彻底、有违规违纪的单位和个人给予相应的处罚。今年以来，又对全市前段收支两条线管理工作进行了一次“回头看”，采取访、谈、查、听、看的办法，把追究领导责任与“收、支、管、查”统一起来，对症下药，从外部监督和自我约束两个方面堵住侈奢浪费等腐败问题的源头，逐步形成了一套抓巩固、促提高、防反弹的运行机制。目前，这项制度已在全市公、检、法、工商等部门深入推行，并已取得

显著成效。

落实收支两条线规定，不是对部门和单位利益的调整和再分配，核心是强化预算外资金的监督和管理，使收与支都放在明处，接受监督。通过政策宣传、源头控管、依法治收、严格奖惩，全社会对落实收支两条线规定有了全新的认识。武穴市预算外资金管理进入了制度化、规范化、法制化的运行轨道。

实现了三个还权。预算外资金的所有权属于国家，调控权属于政府，管理权属于财政。收费罚款由原来的各执收执罚单位分散管理转变为财政集中统一征收管理，财政专户管理取代了专户储存管理模式，政府比例调控取代了单位全额留用，彻底扭转了“预算外资金是单位的钱，自收自支合理合法”的错误认识，逐步理顺了各种分配关系，使原来那种单位之间分配不公、苦乐不均的问题得以有效调整和重新组合。

促进了单位财务管理规范。过去部门财务管理比较松散，内部多头开户，用存单存折存款现象比较普遍，单位领导对内部资金心中无数。实行收支两条线后，单位收费票据、银行帐户、会计核算、收入征收和管理实现了“五个统一”，各自为政、自收自用、坐收坐支等问题明显好转，各项收支活动由单位财务部门统一管理，内部帐户全部取消，保证了单位财力集中使用。

调动了三个积极性。预算外资金全额“进笼”，在一定程度上缓解了财政困难，财政宏观调控能力和回旋余地进一步加大；执收执罚单位解除了后顾之忧，正确摆正政策与法规、财政与事权、局部与整体的关系，做到依法治收、依规收费；缴款者提高了自我保护的法律意识，在履行法人和公民纳费义务的同时，自觉抵制各种乱收费、乱罚款和乱摊派行为，主动检举揭发各种违规违纪行为，为建立良好有序的经济社会环境创造了条件。

严肃了财经纪律，促进了党风廉政建设。由于实行了收支分离，改过去事后监督为事前监督，使奢侈浪费行为受到遏制，摒弃

了“暗箱”操作，增加了收费、罚款行为的透明度和监督力度，减少利益驱动因素，单位违规违纪现象明显减少，促进了党风廉政建设。

落实收支两条线规定，是一场新旧体制观念的更新，是一场改革，既是一项经济任务，也是一项严肃的政治任务。有利于杜绝各种行业不正之风，这项工作还将深入持久地进行下去。

# 建国初武穴遏止通货膨胀平抑物价的回顾

范 确

提起解放前的通货膨胀，曾经体会过这种苦楚，至今是记忆犹新。

1949 年 5 月 12 日武穴解放，人民欢欣鼓舞。但是，国民党政府造成的通货膨胀的余波仍在蔓延。当时工商业者大部分开门营业，人民币即开始在全县流通。在市场上流通的货币极混乱，法币已经废止，市场上流通的既有人民币和解放区发行的地方币（如中州券），也有银元和角子，银元几乎独占货币流通市场，这不仅妨碍了人民币正常流通，而且为金融投机提供了条件，助长了物价暴涨。是年 6 月 17 日，武汉市银元黑市每枚兑换人民币 3000 元，而武穴每枚兑换人民币 3125 元。

那时市场均为私营工商户占领，他们受通货膨胀的影响，惯于搞囤积居奇，凡是国计民生的俏销货，一是惜售，二是涨价，米店常出现上午仅以少量米应付市面，下午就没米买了。其时人民群众政治上虽得到解放，扬眉吐气了，但经济上仍然很贫困，面对物价上涨忧心忡忡。有人散布流言蜚语："共产党军事、政治都可以打上百分，经济上恐怕难考及格"。

为了遏止通货膨胀，当时广济县人民政府采取得力措施平抑物价暴涨风。首先加强市场管理。是年 6 月在武穴成立工商科，配备干部加强对工商业者进行教育、管理，召开商民会，宣传人民政

府对工商业实行“公私兼顾，劳资两利，城乡互助，内外交流”的经济政策，讲明平抑物价有利于国计民生和经济恢复的重要意义，教育他们守法经营。通过宣传教育，多数工商业者投机倒把行为有所收敛。

第二，建立国营商业和供销合作社商业，占领市场。1949 年 6 月成立贸易公司，这是最先组建的国营商业企业，接着湖北省盐业、粮食、百货、花纱布、油脂等专业公司在武穴设立支公司(中转站)，有门市部、收购站等网点 22 个。随即又积极扶助供销合作社组建和发展，武穴、梅川、花桥、田家镇、龙坪等 5 个区供销社相继组建。半年内，仅国营商业平价抛售粮食 106 万公斤，食盐 32.9 万公斤，食油 47.5 万公斤，从而打击了投机活动，使稳定市场物价有雄厚的物资保证。

第三，组建国家金融机构，整顿金融市场。1949 年 7 月 14 日，中国人民银行湖北省分行派员来武穴，接收国民党政府湖北省银行武穴支行和广济县银行，经过整顿，于 20 日组建中国人民银行湖北省分行广济县支行，行址设在武穴，随即着手整顿金融市场，人民银行湖北省分行当时派出工作队来武穴协助开展禁止银元流通工作。由镇人民政府出通告、召开商民会，宣布自 7 月 20 日起禁止银元流通，工作队随即配合工商科、公安局等有关部门深入工商业户进行检查，加强缉私。7 月 26 日至 8 月 15 日，先后查出继续使用银元的 29 户，由镇政府按情节轻重进行了处理，多数按牌价兑换给人民币，有 2 户没收了 100 枚银元。加之武汉禁止银元流通工作已收到显著效果，遂使武穴银元黑市很快收敛，物价逐渐下跌，据当时对市场 28 种商品调查统计资料显示，跌价的 19 种，涨价 4 种，持平的 5 种。详见如下表：

| 品　　名 | 单位 | 1949年7月14日<br>价格(元) | 1949年8月15日<br>价格(元) | 降或涨<br>% |
|---|---|---|---|---|
| 大　　米 | 斤 | 256 | 150 | —43 |
| 面　　粉 | 斤 | 345 | 135 | —60 |
| 小　　麦 | 斤 | 225 | 135 | —40 |
| 黄　　豆 | 斤 | 425 | 150 | —59 |
| 麻　　油 | 斤 | 585 | 545 | —7 |
| 菜　　油 | 斤 | 515 | 445 | —13 |
| 食　　盐 | 斤 | 300 | 220 | —27 |
| 四君子哔叽 | 尺 | 710 | 655 | —8 |
| 木　　柴 | 担 | 1520 | 900 | —40 |
| 火　　柴 | 盒 | 500 | 450 | —10 |
| 木　　炭 | 担 | 4140 | 3500 | —15 |
| 肥　　皂 | 连 | 600 | 500 | —16 |
| 桐　　油 | 斤 | 900 | 820 | —10 |
| 鲜　　鱼 | 斤 | 170 | 130 | —23 |
| 鸡　　蛋 | 个 | 50 | 30 | —40 |
| 猪　　肉 | 斤 | 500 | 400 | —20 |
| 豆　　腐 | 块 | 50 | 30 | —40 |
| 绒　　袜 | 双 | 350 | 300 | —14 |
| 土　　布 | 尺 | 285 | 240 | —15 |

| 品　　名 | 单位 | 1949年7月14日<br>价格(元) | 1949年8月15日<br>价格(元) | 降或涨<br>% |
|---|---|---|---|---|
| 白　　糖 | 斤 | 1240 | 1360 | +10 |
| 毛　　巾 | 条 | 300 | 350 | +17 |
| 白　　菜 | 斤 | 600 | 600 | +17 |
| 煤　　油 | 斤 | 830 | 950 | +14 |
| 棉　　花 | 斤 | 600 | 600 | 平 |
| 毛边纸 | 张 | 30 | 30 | 平 |
| 芋　　麻 | 斤 | 510 | 510 | 平 |
| 中等毛光茶叶 | 斤 | 2750 | 2750 | 平 |
| 报　　纸 | 张 | 80 | 80 | 平 |

注:解放初发行的旧人民币1万元只等于1955年发行的新人民币1元。

与此同时,县人民银行开始收兑金银、银元、铜角子及各种解放区的地方性货币。1950年收兑黄金7275.5克,白银198.5克,银元4460枚。此后人民币成为金融市场唯一的货币。在国家控制下有计划地发行,从此结束了物价暴涨风,转入全面稳定,人民皆大欢喜,促进了国民经济恢复,提高了党和政府的威望。

武穴镇刚解放时只用了近一年的时间就遏止了通货膨胀,稳定了物价的史实,其实是全国解放在经济战线上进行的一场没有硝烟的人民战争的缩影。那时全国大多数地区已经获得了解放,先后成立了地方各级人民政府,接收了国民党政府遗留下来的破烂不堪的摊子,真可谓百废待兴,工作极其复杂而又艰巨,党和政府在几个月内实现了全国范围的财政经济工作的统一管理和统一领

导，争取了财政的收支平衡，合理调整工商业，发展社会主义性质的国营经济，整顿金融秩序，在很短的时间内制止了泛滥已久的通货膨胀，解决了历史上遗留下来的老大难问题，在古今中外堪称奇迹。今天回忆起这段历史，激情满怀，从内心深处称颂“没有共产党就没有新中国”！

# 武穴镇私营工商业的社会主义改造前后

范 确

建国初我在武穴镇工作六七年，1955 年至 1956 年曾主持全镇工作，在此期间，我参与了对私营工商业的社会主义改造工作。这段历史已经过去了四十多年，现在回忆起来，依然历历在目。

建国前武穴的私营工业企业仅有 4 家小型米厂、一家面粉厂，1953 年实行统购统销政策后都停产了。抗战前的光明电灯厂因日军侵占武穴后停业，后日军又抢走发电设备，抗战胜利后一直未复业。1949 年 12 月，武穴镇工委设法将原光明电灯厂的发电机从黄石搬回武穴，及时组建了公私合营兴光电灯股份有限公司。1951 年镇工委又将两家生产卷烟的小作坊组建成公私合营利民卷烟厂。此后，武穴的“对私”改造实际上都是私营商业，对手工业店铺则是组织手工业合作社。

武穴对私营商业的社会主义的改造是在 1953 年 10 月贯彻党在过渡时期总路线“发展主体(即发展社会主义工业)，改造两翼(即对农业、手工业的社会主义改造和对私营资本主义工商业的社会主义改造)”的精神之后开始进行的。1954 年春就将新东南、恒记、同富贵等布铺改造为国营花纱布公司的经销店；同年 9 月由于国家对棉花实行统购统销，又由经销改为代销。将裕昌协、张福记、朱庆记等百货店和永和祥文具店改为国营百华公司批购零售店。到 1955 年 12 月，全镇已有 71 户组成联营经销商店 7 个，17 户组

成合作商店 2 个,133 户组成合作小组 8 个,另有批购零售店 14 个。

毛主席在这年 10 月 29 日邀请全国工商联执委开座谈会,座谈私营工商业社会主义改造的报导在全国各大报纸披露以后,立即引起了全镇干部和工商业者的关注。11 月份中共湖北省委召开了全省党代会,我随县长陈开先、县委财政贸易工作部长谭文华出席了这次会议。会上传达了毛主席在全国工商联执委座谈会上讲话、陈云副总理在党中央召开的对私营工商业社会主义改造会议的总结,聆听了张体学省长所作的“将我省资本主义工商业的社会主义改造推向新的阶段”的报告,还听了李先念副总理亲自抓的鄂城镇“对私”改造试点经验介绍。其时省委部署各县城关镇在 1956 年上半年完成以公私合营为主的全行业改造的商户达 80%。回县后,县委于 12 月 28 日至 1956 年元月 2 日召开了城镇工作会议,贯彻党中央、毛主席的有关指示和省党代会的精神,着重批判了过去改造工作上的右倾情绪,在统一认识的基础上,进行了全面规划,规定 4 月份以前完成全行业改造。县委确定武穴镇为重点,取得经验,指导全县。根据县委指示,镇委成立了 7 人“对私”改造领导小组,加强“对私”改造工作领导。具体改造任务由各国营公司担负。县委从各国营公司抽调经理、股长、会计共计 36 人,并吸收梅川、龙坪两镇管理市场的干部参加,组成“改造”大队,来镇进行具体工作,队长是盐业分销处主任张丑孩,副队长宋绍均、董品,以下按布匹、百货、中药、文具、杂货、烟酒、陶瓷器、照相、屠宰、饮食等 10 个行业分组,分头进行工作。运动分两批进行:第一批以布匹、百货、屠宰、饮食等 4 个行业为试点;第二批全面铺开。1955 年 12 月底开始宣传发动。

1956 年元月,省委召开紧急会议之后,县委又修改了规划,要求提前在旧历年即公历 2 月 12 日以前全县完成全行业改造工作。开始许多干部包括我在内,大吃一惊,怀疑走得太快,怕会出现旺

季进，淡季退，回头工作难做。针对这些思想情况，我们就组织大家学习毛主席在全国工商联执委座谈会上的讲话和陈云同志在中央召开的“对私”改造会议上的总结，使大家人识到，中国的资产阶级不仅在民主革命时期有两面性，在社会主义革命时期仍然有两面性，在当时的国际国内大好形势下，实行赎买政策，走和平过渡之路，对国家对人民都大有好处，既能达到改变所有制的目的，又可以把他们改造成为自食其力的劳动者。同时，又进一步引导大家分析认识全国工业化和农业合作化蓬勃发展的大好形势，沟通城乡的商业必须适应新形势，使大家都感到自己思想落后于实际，右倾保守，只有快马加鞭奔向前。干部思想武装了，统一了认识，大家劲头鼓足了，立即投人紧张而又细致的工作。整个运动从宣传动员开始，到第三步改善经营管理结束，只花了一个月时间，进展速度快而且顺利。

第一步，大张旗鼓进行宣传动员。运动开始，大部分商人思想动荡不安，特别是大店铺老板思想斗争激烈，焦点是所有制的问题。杂货业有个老板说：“我这铺是祖宗几代传下来的，到我手上传不下去了，心里很难过。”商人一般思想顾虑较多：家庭人口多的怕合营后减少收人，不能维持生活；有的怕房子要人股没住处；小店老板怕资金少进不了合营。商界的进步分子和上层人物看到大势所趋，认为总路线总是要走的，迟走不如早走，早走早光荣。特别是小商小贩，迫切要求进合营或合作商店。

这次时间虽短，但宣传工作声势特大，在商界中进行了一次全面的、广泛的、系统的社会主义教育。县人委召开了全县工商业者代表大会和工商联执委扩大会，陈开先县长在两会上大讲社会主义和共产主义制度的优越性，批判资本主义腐朽，阐明革命的最终目的是消灭生产资料私有制，实现共产主义。教育他们必须掌握自己的命运，启发他们走社会主义道路。还大讲党对私营资本主义工商业不是采取剥夺，而是采取和平赎买的方针，贯彻全行业安排改

造的具体政策。经过反复发动，工商界上层人物大都表现很积极。记得当时布匹业主委杨振声的典型发言很有代表性，他说："政府对私营商业改造，实际是给我们安排出路。这次布业合营私方三家店铺资金只5000元，而公方投资达4万元，简直不成比例。政府不挤垮我们而是与我们合营，这样的光明大道怎能不走！"当时商界的一些先进分子很活跃，主动地组织各行业进行学习，并以现身说法去影响和带动广大工商业者。

当时镇委也主持召开了商民大会，除大讲社会主义和共产主义而外，还大力宣讲了党的政策：对私营企业不没收，不挤垮，而是采取赎买的办法和平改造。逐步过渡到社会主义全民所有制。商人听会议后都笑逐颜开地说："国营公司与我们合营，是个人的好归宿，是件大喜事！"

此外，还分头召开了老板娘会、子女会，针对他们的思想顾虑，宣传党的政策，发动他们积极支持丈夫、父亲走社会主义道路。

在深入发动商户的同时，还召开了店员工人会，教育他们树立当家作主思想，成为改造运动中一支依靠力量。广大职工情绪很高，觉得合营以后生活有保障。

由于大势所趋，加之通过一系列的宣传发动，党的方针政策深入人心，商界出现了皆大欢喜的局面，加入合营或合作商店的申请如雪片飞来。在这样的气氛中顺利地转入第二步协商合营，处理一些具体政策问题。群策群力做好这些具体工作，各行业组织了由公方、私方、店员共同参加了清产核资小组，以便进行民主协商。在布匹等4个试点行业，采取先清后合。由于要加快步代，对面上的行业则采取先合后清，即先合进来，再进行清产核资。由于做到了依靠店员，推动工商联，加之对私方真诚相待，工作较为顺手。白天清理固定资产，晚上清理流动资金，边清理、边营业，时间快，手续简便，一般两三天就结束了。具体作法，先由私方自清、自估、自报，再由清产核资小组分工分户负责进行初步评审，又由全体成员上门

吸收私方人员和本店店员参加进行集体评审，最后交合营筹备委员会批准定案。私方大多数为表现思想进步，自报价普遍偏低，评审时基本上做到了公平合理，实事求是，不让他们吃亏。生活用具家店不分的，首先满足家用，有余的企业需要作价入股。房屋家店分开的，铺屋入股，住房留用；家店不分的，铺面入股，住房留用。债务问题，现有资金首先偿还银行贷款以及国营公司代销货款、拖欠的工人工资，然后再还国税和其他各费；资金不够偿还债务的，有偿还能力的自己负责偿还，无偿还能力的，据实减免，不带进合营。试点开始时，曾出现动员增资的现象，主要是国营干部怕便宜了资本家，鼓励他们增加入股资金。上层人物也有求表现带头自报增资，有的商户随大流也自报增资，一些小店主暗中叫苦，无钱增资怕进不了合营。县工商联副主委、镇工商联主委陈明福一向表现进步，他主动在工商联执委会上自报增资200块银元。会后我找他谈话，询问他增资的来源，开始他支支吾吾说不清楚，解除顾虑后他才说出是打算找亲戚借。据此，我肯定了他一贯好的表现，表扬了在这次运动中也起到了带头作用，劝说他这次不要打肿脸充胖子。后来让他在一个适当的会上谈了思想转变和实际情况了事。当时有几十户自报增资近万元，已交出银元295块，黄金4.8两，白银24两。鉴于这是严肃的政策问题，我就及时向陈开先县长作了汇报。他郑重地指出："要立即制止动员增资的作法，教育工作队员一定要从政治上考虑问题，经济上不必斤斤计较，这样资本家就会心悦诚服地接受改造。"我很快地向全体队员传达了陈县长的指示，并研究确定已交的增资凡是金银手饰的或者是借来的钱，一律退还；已报增资无钱交出的，一律不交。就这样很快地扭转了这一不好的苗头。酿造业老顺兴店的老板娘自报增资一对耳环，退给她后很感动，自觉自愿把积蓄多年的100块银元拿出增资。据统计，全县对私改造高潮中总共增资14396元，武穴镇仅有941元，占全县7%，这可说明武穴当时纠正动员增资的偏差比较认真。

在人员安排上执行政策也较宽。东南布店有个股东叫韩良才(从业人员),合营时病故,公方为照顾死者家属,让他的股金(银元2千元)入股,给他挂名支薪一年半,待他上高中二年级的儿子毕业后再作安排,股息破例按月提取。这一事例在商界中反响良好,都说"政府宣传政策说得好也做得好,对工商业者关怀备至"。

合营企业人员工资,比照同行业国营企业的工资水平提取,然后评定等级,实行基本工资加奖励,基本工资80%,奖励工资20%。合作商店的报酬,按人平底分,实行死分活值。合营企业及合作商店,均从每年的盈余中提取公积金、公益金。

处理好各项具体政策后,即转入妥善安排人事。国营公司选拔36名干部,担任合营公司经理10人,门市部组长19人,会计7人。店员中提拔14人,担任正副经理的5人,门市部组长5人,会计4人。私方人员安排担任经理11人,副经理12人,门市部组长68人,会计10人。在改造运动中表现好的上层人士,县委都作了安排,县工商联主委、协大杂货店经理陈道屏,任县商业局副局长,镇工商联主委陈明福,任武穴镇副镇长,镇工商联副主委徐际寿,任县粮食局副局长,布匹业主委扬振声任县政协副主席。

各合营公司和合作商店成立之后,由各归口国营公司主管,自主经营、独立核算、自负盈亏。都相继建立了计划、财务会计、学习和民主生活会等制度,转入经常性的劳动竞赛。

运动开始,全镇原有商户724户,从业958人,工人93人。按照党中央规定的"统筹兼顾,全面安排,积极改造"的方针,批准加入公私合营的167户,从业303人,流动资金106885元,固定资产207527元,年息为5%。公方投资168000元。直接过渡57户,从业108人,工人26人,流动资金5555元,固定资产5714元。合作商店14个,281户,从业303人,工人22人,全部由私股组成,流动资金6021元,固定资产15400元,也支付5%的年息,成员离店或死亡,均退还股金。单挂219户,从业251人。全镇安排开设90

个门市部，37 个收购点。

元月底全镇“对私”改造进入高潮，家家商店都张灯结彩，悬挂国旗，庆贺合营公司和合作商店成立，并结队敲锣打鼓，燃放鞭炮向县委、县人委报喜。镇委、镇政府还组织了一次全镇范围规模较大的庆贺活动，在武中大广场举行了武穴镇社会主义改造胜利联欢大会。又在正街闸口处搭起简易的观礼台，请县委、县人委领导登台检阅游行队伍，盛况空前，气氛极为热烈。

这次“对私”改造运动，在全国大气候影响下，时间短，进展快，大轰大嗡，将私营商业纳入社会主义轨道。在工作上出现不该合营的合营了，不该入合作商店的入店了。在后来开展良好服务运动时，伴街摊售。蔬菜、水果 109 户的合作商店，由于摊子大，经营管理困难，组织起来头一个月就亏损 482 元，不得不重新因人制宜再组织，分成 3 个小组，分散经营，各就其位，局面才有了好转。

# 武穴第一家国营商店
## ——武穴贸易公司

岳 昶

1949年5月，广济县人民政府在梅川成立后，随即在私商林立的武穴镇市场上建立了“武穴贸易公司”，地址在中正街，公司初创时期以张树春、田连生、杨士奎等南下老干部为骨干，并在武穴市招收了一批青年店员和学生，共计34人，公司刚成立时既收购粮食、棉花、食油、烟叶、芋麻、花生、芝麻等土产品及牛皮、猪宗、杂铜等废品，又经营饼肥、苕子、梨耙等农用生产资料，还销售布匹、食盐、食糖、火柴、肥皂、煤油等十几种日用必须品，被称为“一揽子”商店。贸易公司以支援生产、稳定市场为已任，经营作风与私商明显不同，公买公卖，秤平尺足，群众欢迎。

# 武穴市第一批供销合作社

钟 良　　程小鹏

1937年，华洋义赈会湖北分会到广济县推行合作区域。1940年广济县建立各类合作社50个，其中供销社13个，这是广济县最早的供销社，但这些合作社不是真正意义上的农民合作经济组织。

1950年初，《中华人民共和国合作社法》正式颁布。6月，广济县人民政府筹建合作社，首创于城关(梅川)、花桥、田镇、龙坪四个区联社，一个武穴镇联社，下有村干部自发组建的五个村社。自愿入股社员122个，股金671元，在职职工37人，主要经营生产、生活物资，社员购买商品凭社员证优先购买并享受优待，年终进行股金分红。这是我市第一批供销合作社，也就是现在的梅川、花桥、龙坪、武穴五个供销社。

# 武穴市供销合作社简述

钟 良 程小鹏

1950年初，广济县政府工商科内挂出县合作总社牌子。

1951年1月，县供销合作总社成立，县长贺导海兼任经理。1952年，是供销社合作社大发展的一年。9月，各区社召开社员代表大会，选举了区社理事会，10月县供销总社由梅川迁至武穴镇，1953年2月，全县供销社首届第一次社员代表大会召开，选举理事11人，监事9人。年末，全县有区供销社9个，下辖供销社分店56个，收购组18个，职工921人，社员89103人，股金16.1万元。1956年春，召开全县供销社首届第二次代表大会，1961年9月，县供销社从县商业局分出，设5个经理部和8个区供销社。同年10月22日，召开全县第二届第一次社员代表大会，制定了一套适合社会主义集体所有制企业的规章制度，使县、区供销社经营管理有所改善。但在“文化大革命”期间，这些规章制度多被打乱，经营效果和服务质量下降。1970年5月县供销社再次并入县商业局，改为国营商业。1975年5月，又恢复县供销社建制，但供销社仍为全民所有制性质。党的十一届三中全会以后，对供销社商业体制进行了一系列改革。1982年全面清理股金，落实股权，补发股息，换发股证，1983年4月10日至14日，召开第四届第一次社员代表大会，恢复供销社集体商业的性质，成立了广济县供销合作社联合社（简称县联社），下辖区（镇）供销社及其分销店。1985年，股金增加

到120多万元，县联社增加农民理事35人，监事70人，各分销店主任及组长由任命制改为选举制；在经营体制上，划小核算单位，实行专业经营，增设商业网点，在武穴、梅川、龙坪镇设综合商场4个，增设批发网点9个。到1987年，县联社设有专业公司14个、区(镇)基层供销社9个。

进入九十年代，随着社会主义市场经济体制的确立，供销社系统发生了一系列改革，在业务上实行分专核算、多种形式承包和招标承包、生活资料“五自一包”等；在经营商品上，生活资料“四放开”，中药材、棉花、生资等主要经营商品逐步走向市场，1998年全系统停止股分红、全面清理整顿股金，并在全系统推行全员社会养老保险统筹。

我市供销社从建社初期的社会主义经济萌芽，经过近五十年的发展壮大，逐步发展成具有广泛群众基础，涵盖多行业、多工种、多种服务项目，涉及农业、工业、商业、学校、服务业等多种产业形式的社会主义农村经济体制的一个重要部分。到1999年1月止，全系统经营网点已由1950年的5个发展到986个，职工由建社初的37人发展到5113人(其中离退休保养人员1121人)，所属二级单位有梅川、龙坪等16家乡镇基层供销社和棉花、农资、中药材等20家市直公司、厂场、学校。

# 武穴市农村信用合作社发展简况

蔡东静

初建于1952年的武穴市农村信用合作社已走过了47年光辉历程。在改革和支农中，农村信用社的人员、机构、资金实力、社会地位由少到多、由小到大、由弱到强、由低到高，实现了超常规发展，初步形成了一个覆盖市、乡(镇)、村的综合服务网络，成为人员和网点最多、业务辐射面最广的一家金融机构。截至1999年6月底止，系统拥有17个独立核算的信用社，6个信用分社(储蓄所)和321个农村信用代办站，职工总数达到488人；各项存款余额达37776万元，各类贷款余额达到24435万元，分别是1953年的3777倍和5324倍。农村信用社在支持农民致富、农业发展和农村繁荣稳定中发挥了其它金融机构取代不了的作用。

各项存款持续增长。为争块头、抢份额、壮实力，全市信用社广大干部职工紧紧围绕“巩固农村，锁住周边，主攻城镇”的市场定位点，广辟资金渠道，大力组织存款。一是通过采用存贷挂钩、以贷养存、以贷引存等办法大力组织生产基金存款；二是通过开展“三代”服务(代收邮政汇单、代兑邮政汇单、代管存单)，大力吸收劳务收入存款；三是通过提供理财服务、信息服务、结算服务、资金服务，大力吸收农村个体工商户存款；四是通过开办代收、代付等中间业务，大力吸收中介存款；五是大力开展职工责任揽储活动，把存款任务全部落实到人，实行专项登记，专项管理，专项考核；六是在社

与社之间、站与站之间，职工之间积极开展存款对手赛活动，并按月公布成绩，年终一次性奖惩兑现。近十年来，系统累计吸收生产基金存款7.2亿元，劳务收入存款6.5亿元，个体工商户存款近5亿元，职工业余揽储3.4亿余元。目前存款总额占全市金融系统的三分之一。

资产质量明显提高。为了提高资产质量，农村信用社始终坚持一手抓增量风险的防范，一手抓存量风险的化解。一是规范操作优增量。先后制定和完善了资产负债比例管理制度，贷款限额管理制度，贷款“三查”制度，贷款集体审批制度，农村“两户”信用等级评定制度，贷款证制度等，推行了包放、包收、包管、包效益的信贷原则，使信贷工作走上了制度化、规范化、有序化的轨道。二是多法并举活存量。对历欠贷款层层分解到人，实行联责联绩联酬清收；对责任贷款督促责任人限期收回，并坚决执行帐随人走和款不收回、人不脱责的清收原则；对难缠户、钉子户、赖帐户、扯皮户实行依法清收；对村组贷款依靠行政实行租赁、拍卖财产和分解债务等方式进行清收；对大额企业贷款，实行派员驻厂清收；对高风险社贷款实行机关人员蹲点协助清收。近十年，累计收回贷款12亿元，其中非正常贷款达2.5万元，资产质量得到提高。

服务“三农”成效显著。农村信用社坚持办社宗旨，突出支农重点，优化信贷投向，全力服务“三农”。一是落实政策铺路。大力实施优惠信贷政策，做到农业、农户和入股社员贷款优先化、利率优惠化、方式信用化、手续简单化、服务上门化”，实现了“135”支农目标，即贷款支农面达100%，户平年贷款达300元，人均年增收达500元。二是壮大产业筑路。为取得农业生产的规模效益，大力支持农业走种养加、贸工农、产供销、教科经一体化发展道路，先后扶持了33个龙头企业，培育了17个带有地方特色的农贸市场，建立了100余个产业基地。三是培育典型带路。为充分发挥典型带路作用，先后选择了5000余家种粮大户、养殖大户、庭院经济大户和

个体私营大户作为重点扶持对象，并积极为他们“壮胆子、富脑子、出点子、指路子、给票子”，帮助其成为当地致富的“双带”标兵。四是致力扶贫富路。1、通过实施小额信贷扶贫政策，先后帮助近万家农户摆脱贫困。2、大力支持灾民恢复生产和重建家园，特别是在1998年特大的抗洪斗争中，农村信用社加强了对因灾造成的缺粮户、少衣户和倒房户的跟踪扶持力度，先后组织干部职工捐款4.6万余元帮助灾民购衣购物。3、通过发放路费贷款大力支持农村贫困劳力外出打工，先后帮助他们打工创收8亿余元。近十年来，全市共计发放贷款15亿元，其中农业贷款占70%，有力地支持了农民致富、农业发展、农村稳定。

文明创建日益深入。一是开展宣传报道鼓动。利用农村信用社点多面广、深入农村且贴近农民的区位优势，大力开展媒介宣传和阵地宣传，先后在市级以上报、刊、台发表稿件1050篇，大大提高了信用社的知名度，鼓舞了全员士气。二是改善服务环境推动。累计投入近2000万元的资金，先后对70%的营业网点进行装璜和重建，耗资达1000万元的联社办公大楼也已于1999年6月全面竣工。同时，还有24个营业网点开办了门市电脑储蓄和对公业务，3个营业网点开通了省辖电子联行系统。服务环境和服务手段大为改善。三是推进体制改革促动。1、加快了人事制度改革步伐，全面实行了劳动合同制、工资浮动制和干部聘用制，做到了机构能设能撤，人员能进能出，工资能多能少，干部能上能下。2、为把农村信用社办成农民自己的银行，从1998年5月份开始，相继按合作制度原则对市联社和10个基层农村信用社进行了规范，规范面达61%，吸收个体社员入股达56673户，占有全市农户42%，增扩股金292万元，大大增强信用社资本金实力。四是加强队伍建设驱动。以工会组织为阵地，大力开展了各种形式的专业培训和文艺娱乐活动，组织职工积极参加职称和学历考试。1996年11月行社脱钩以来，系统先后有61人获得助理以上职称，108人获得中专以

上学历。通过文明创建活动的深入开展，全系统先后有七个基层信用社进入了武穴市级文明系统的行列，太平信用社还获得黄冈地市级文明单位和省级“双优”先进单位的光荣称号，联社连续两年被市政府评为“优秀服务单位”。

# 武穴保险业经营述略

程利群

1950年10月，湖北省保险公司开始在广济县人民银行设立保险代理处。1951年又改称武穴特约处，1952年6月1日，广济县保险公司正式成立，当时负责人有刘玉华、王廷禄等，设有业务股、会计股、秘书股和城关、龙坪两个营业所。城关营业所在1953年精简机构中撤销。1958年3月18日，保险、税务、财政三家合一，统称县财政局，内设保险股。同年10月，西安财贸会议决定，停办国内保险业务。年底广济县财政局保险股撤销。至此，解放初期的十年来，武穴市保险公司保费累计达60多万元，曾经营过车辆保险、企财保险、人身保险等十多种险种业务。

1981年9月3日广济人民银行增设保险股，对外称中国人民保险公司，所有业务一直由孙先发同志负责，直到1984年7月2日，公司升格为局级。孙先发同志也随之被任命为广济县保险公司副经理、经理。当时的保险公司设有业务股、计划财务股、人事股和办公室，下设有县磷肥厂、公路段、汽运公司、轮船公司、县车辆管理站，武穴、龙坪、田镇、武穴港务局、梅川区汽车队和农行所属的各营业所等19个保险业务代办所，年均保费收入近百万元。

1984年4月到1985年期间，省保险公司拨给广济县保险公司建筑资金35.76万元，在现永宁大道五金巷处建成办公楼宿舍楼一栋，建筑面积2524平方米。至此，广济县有了独立的保险机

构，保险业务涉及到全县各个领域。

1987 年 12 月，广济县撤县建市，公司更名为中国人民保险公司武穴市支公司，1989 年 4 月，在省地公司的筹建支援下，在五金巷三号又新建办公楼一栋，是年公司下属机构增至 7 个，到 1994 年，根据上级公司文件精神，所有股级机构均改为科，至此，公司下属机构增至 15 个，正式干部职工已达到 44 人，专职代办人员 32 人，仅 1991 年 6 月至 7 月间，武穴市遭受历史上罕见的洪涝灾害，武穴市保险公司对受灾保户迅速进行了查勘定损和施救，支付保险赔款 67 万元，对灾后重建工作起到了一定作用。

1994 年上半年，随着保险业的迅猛发展，保险市场的开放，中国太平洋保险公司黄冈地区办事处武穴代办处在武穴成立，从此，武穴保险进入了竞争年代，各家保险公司在武穴市人民银行的监管下，规范经营，优化服务，提高实力，全力竞争。保险竞争意识的不断增强，促进了武穴保险业的发展。1995 年至 1996 年间，武穴太平洋保险年均保费收入达 400 多万元，武穴市人民保险公司年均保费达 1000 多万元，险种达 40 多个。

1996 年 3 月，武穴市财产保险有限公司和武穴市人寿保险有限公司分设成立，并于 4 月 10 日正式挂牌营业，开辟了武穴保险业产寿险分业经营的新途径。分设后的两家专业化保险公司，发挥各自的专业特点在各自的保险领域积极开拓，优化服务，开辟新险种，挖崛新保源，使武穴的保险事业得到迅猛发展。到 1998 年底，寿险公司年均保费收入达成 1200 万元，产险公司年均保费收入达 800 万元。在 98 年特大洪涝中，仅财产保险公司支付各类水灾赔款达 200 多万元。国务院为了加大保险专业化的力度，加大对全国保险业监督管理，1998 年 10 月成立保险监督委员会，1999 年元月，原中保财产保险有限公司恢复更名为中国人民保险公司，原中保人寿保险有限公司更名为中国人寿保险公司，撤销原集团公司。

# 武穴市科学技术事业发展概述

吕必发

## 一、建国前后我市科技概况

解放前，我市（当时称广济县）由于长期受半封建半殖民地经济的束缚，各项生活活动，大都承袭着传统的做法，技术进步缓慢，科学技术在工农业生产中的应用甚少。工业生产大多是手工作坊式，农业生产停滞在传统农作物栽培耕作模式上，抗御自然灾害能力较弱。

建国后，我市科技机构随之建立并逐步健全起来，科技队伍不断壮大，科技工作健康发展。

1962 年 3 月，我市成立了广济县科学技术委员会，认真贯彻执行科学技术工作的方针、政策及县委和上级科委的有关指示，大力开展群众性的科技活动。直至文革期间，科技组织瘫痪，工作停顿。1972 年 10 月，县革委成立广济县革命委员会科技组，1975 年 10 月改建科技局，1978 年，全国召开第一次科技大会，科技的春风吹遍神州大地，我市撤销科技局，重新成立了广济县科学技术委员会，县属科技机构都得到恢复和建立。随着科学事业的发展，我市科技工作迅速开发起来，特别是十一届三中全会后，我市科技工作发生了翻天覆地的变化。科技队伍不断壮大。全市科技人员由三中全会前的 3000 多人发展到现在的 11178 人，各类专业技术拔尖人才发展到 15 人，享受国家特殊津贴的 5 人，科技人员万人占有

率达到167人，超过了全省平均水平。科技经费由1978年的9万元增加到现在的200多万元，并随着财政收入的增加而增加，达到财政年支出的1%，市科委工作人员由科技组时的5人增加到现在的23人，国有资产由三中全会前的几张办公桌发展到现在拥有建筑面积6亩，办公住宿楼四栋，交通、通讯工具齐备，下属科技中心建筑面积20亩，办公楼、实验楼、教学楼、宾馆等工作、生活条件具备的共有固定资产1000多万元。现在我市科技管理体系和科技服务体系健全。近年来，我市科技工作进一步认真贯彻党和国家的科技工作方针、政策，全面实施“科教兴市”战略，落实“科学技术是第一生产力”和“第一把手抓第一生产力”的思想，取得了显著成效。1997年跃入全国科技工作先进县(市)和全国农村技术市场试点县(市)行列。

**二、我市科技工作取得的巨大成效**

由于上级科技部门的大力支持，市党政加强对科学技术工作的领导，我市科技工作不断发展，特别是党的十一届三中全会以来，科技活动范围越来越广，推广应用项目日益增多，进入80年代，又大力实施科技计划，使我市的科技成果不断涌现。自1978年以来，取得地区以上科技成果奖励30项，(县)市级科技成果奖励548项。

(一)农业方面：70年代中期，我市就改过去单一种植模式，推行水田三熟制，大力发展油稻稻、麦稻稻，狠抓杂交优势利用，开展小麦赤霉病综合防治和以生防为重点措施对棉花害虫进行综合防治等，先后取得科技成果210项，使农业生产又有了新的突破，粮棉油等农产品连年增产。“水田三熟油菜高产稳产栽培技术试验”获国家科委、国家农委、农业部科技奖和省政府一等奖，“丘陵岗地杉木速生丰产试验”获省政府科技成果二等奖，“牲猪四化”获国家科委、国家农委的科技成果奖和省政府二等奖，“塘堰养鱼高产试验”、“农业气候资源调查及农业气候区划”、“农业区划综合报告”、

"农业区划图集"分别获得省政府科技成果一、二、三等奖。

1982年至1985年,我市被省委、省政府列为农业科学综合试验基点县,省科委组织五院17所140余名专家和科技人员来我市开展农业综合试验,共开展48项课题研究,引进89项科技新成果,推广新技术61项,使全市人民的科技文化素质不断提高,我市农业得到进一步发展。1984年被国家科委、经贸部等四部委授予全国技术推广先进县(市)。90年代的"油菜良种'中油821'示范推广""、苎麻'三高'速成栽培技术研究推广"、"棉花小钵育苗麦林移栽"、"猪病免疫秩序控制猪瘟"等获得地区科技进步二等奖。

(二)工业方面:三中全会后,我市工业技术创新和科技试验活动不断开发,新的科技成果不断涌现,仅1982年一年,获得科技成果奖的就达34项。其中以"卡腰化铁炉及附加燃料工艺研究"、"新型硬质合金钎头试制"、"机泵改制人力泵"等成效更为突出。"卡腰化铁炉工艺试验"经省机械局、机械工程学院等45个科研单位,经过40炉次工艺性试验鉴定后,1980年6月,一机部颁发了该项成果三等奖,并得到全国各地推广应用。"新型硬质合金钎头试制"在武汉地质学院协助下,仿效日本、瑞典等国家凿岩工具的几何结构特点,用低铝粗晶粒度的硬质合金制造钎刃,以机械切削加工成型和高频焊接的先进工艺,制成新一字型和十字型两种钎头,经过广东、江苏各地30多家厂矿单位试用,与仿苏老一字型相比,在同样条件下使用,寿命可提高6—10倍,畅销全国,获得县级科技成果奖。进入80年代,我市又大力实施科技计划,又取得了大批新的科技成果。长江工具厂的"Q42—44十字球齿钎头"于1990年获地区科技进步一等奖,"大冲击功快速穿孔系列钎具"获省星火一等奖和国家星火二等奖,"液压凿岩机用接杆钎尾"获省星火二等奖,"重型及中型螺纹接杆钎杆"获地区科技进步二等奖,"钻车凿岩用中大直径钎头"获省科技进步二等奖和地区一等奖,盐业公司的"食盐包装机"获省科技进步三等奖,碳酸锶厂的"碳酸锶"获地区

科技进步三等奖和省星火计划三等奖,“锶铁氧体予烧料”获地区科技进步三等奖,市元件厂的“JD—GJ—6型电子调速多功能电钻”获地区科技进步三等奖,武穴开关厂的“GG—TA($F_2$)防机械闭锁高压开关柜”获地区科技成果三等奖。市啤酒厂的“啤酒高浓度发酵后稀释技术应用”获省星火三等奖。市农机化所的“手扶拖拉机整体履带行走装置”获省科技进步三等奖。

(三)医药方面:90年代,广济制药厂的“喹乙醇”获地区科技进步二等奖和省科技成果三等奖,“核黄素新菌种工业化生产新工艺”获省科技进步一等奖和国家科技进步二等奖。市二里半集团的“磷硝基苯铵”获地区科技进步二等奖,“二甲硝咪唑”获地区科技进步三等奖。

另外,市科委、人行、工行的“武穴市星火计划规范化管理”获得星火计划管理三等奖。

1997年6月,市科委承办了国家科委在我市举办的“送科技下乡”成果交流会,会议期间共洽谈项目1200多项,签订意向性合同220项,技术交易额达2300多万元,有207项科技成果在我市找到“婆家”。会议共接洽市内外来宾3万余人,这次会议对宣传武穴、提高武穴知名度,促进我市科技与经济进一步发展具有极大的现实意义。

**三、科技工作促进了全市经济和社会各项事业的发展**

1977年,我市工农业总产值只有15134万元,财政收入只有1700万元,农民人平纯收入只有几十元,20多来年,通过大搞农业科技综合试验,实施“科教兴市”战略,实施科技计划,大力依靠科技进步,使我市工农业生产呈跳跃式发展,1998年,全市工农业总产值达到140亿元,财政收入达到2.39亿元,农民人平纯收达到2321元,分别比1977年增长近100倍、14倍、30倍。科技进步贡献份额已达到47.5%。全市综合经济实力跃居全省、全黄冈市前列。全市农业优化模式普及率已达到90%以上,先进适用技术成

果转化率达 80%以上，农作物优良品种覆盖率达 94%，企业技术改造和产品更新加快，企业科技含量不断提高，全市名优产品产值率占工业总产值的 30%以上，其中高新技术产品产值率占工业总产值的 10.7%，现在，我市已有国家级高新技术企业一家，省级高新技术企业 2 家，有 20 多家企业生产 54 个高新技术产品。

自 1986 年实施科技计划以来，我市共实施上级各类科技计划 58 项，其中火炬计划 7 项，星火计划 32 项，投资总额达 1.95 亿元，新增利税达 3.3 亿元。市长江工具厂就是依靠科技兴厂的。三中全会前，该厂在偏离城区几十公里的黄家山，由只有几十人的小厂发展到今天有职工 360 人，工程技术人员 57 人，固定资产发展到 466 万元。该厂生产的钎头、钎杆、钎尾连接套，截煤凿钎具系列产品，达 5 大类 104 个规格，产品质量达国际先进水平。是我市第一批星火示范企业。二里半兽药厂是由广济制药厂催生出来的村办企业，通过走高科技创业、发展之路，现有产品喹乙醇、二甲硝咪唑、尼卡巴嗪、酮洛芬、双氯氛酸钾等，1998 年产值达 4 亿多元，利润 3400 多万元，成为省级高新技术企业。

科教兴市战略的实施，有力地促进了社会各项事业的发展。我市城市建设力度加大，城乡面貌进一步改观，全市电话交换机容量达 2 万多门，城市绿化覆盖率达 25.5%，自来水普及率达 98%，道路铺设率达 90.6%，工业清洁生产技术得到应用，城市环境有所改善。全国“普九”验收合格，卫生、体育、广播电视等各项事业发展速度加快。总之，这些都是科学技术进步的结晶。

**四、科学技术工作发展的主要经验**

我市科学技术工作之所以取得如此辉煌的成绩。一是靠党的改革开放的好政策；二是靠市委、市政府的正确领导；三是靠上级科技部门的大力支持；四是靠全市广大科技工作者的辛勤努力。

# 依靠科技发展工业简记

## 周年生

我市改革开放以来，工业发展的历史就是依靠科技进步飞跃发展的历史。特别是进入“七五”阶段以来，全市工业依靠科技进步，充分发挥科学技术是第一生产力的作用，创造了我市二十世纪来工业发展的历史辉煌。“七五”期间，是我市工业依靠科技进步的起步阶段。”这期间共落实“星火计划”项目19项，“成果推广计划”项目12项，星火基金项目1项，共开发新产品41种，获国家、省、部、地级科技奖20项，更新改造设备100多台套，应用了30多道新工艺、新技术。开发喹乙醇、碳酸锶、钎具、变速节能小型柴油机、磷胺、高纯石英砂、工业料浆泵等10多个重要新产品。工业的科技进步份额达45.95%。“八五”期间，是我市工业依靠科技进步的发展阶段。这期间，我市工业生产取得前所未有的成就，全市工业共落实各类“科技计划”项目22项，大小技改项目136项。特别是1994年，全市完成工业总产值35.82亿元，实现工业利税1.16亿元；全市形成亿元产值以上的企业三家，5000万元到亿元产值的企业两家，1000万元到5000万元产值企业17家；共开发新产品98个，其中重要新产品20个，国家一级新产品1个，省级新产品6个，达到省内先进水平的新产品有45个，工业科技进步份额达57.10%，高新技术产业开始萌芽。“九五”期间，是我市工业产业向高新技术领域拓展阶段。到1999年8月止，我市拥有高新技术产

品54个，拥有生产高新技术产品企业20家，其中国家级高新企业一家，省级高新技术企业2家，特别是1998年，其中报各类科技计划11项，总投资规模7700万元，其中，安达药业的“双氯酚酸钾原料及制剂”列入省科委星火计划，祥云集团的“万吨饲料磷酸氢钙”列入国家星火计划，长江工具厂的“高级替孔钻具”项目列入省级火炬计划，广济药业的“年产300吨饲料核黄素”项目列入国家火炬计划，广药花费100余万元的巨资申报了国家863计划项目——(cims)应用示范工程。1998年，高新技术产品产值份额在10.7。超出全省平均水平。

# 技术市场的兴起

陈亮生

技术市场是一个全新的概念，技术市场工作是一项全新的事业。建立县(市)级技术市场管理机构是搞好这一事业的首要条件，1994 年市编委以第 46 号文批复成立武穴市技术市场管理办公室，定编 2 至 3 人。同年 12 月，经市委、市政府研究决定，成立市技术市场领导小组，下设办公室正式挂牌办公。

在实践中，制订了《武穴市技术市场管理暂行规定》、《农村技术市场目标管理》、《技术市场管理岗位责任制》等规章制度；建立了技术市场管理监督、经营服务、资金支撑体系、规范了我市技术市场交易行为，使技术市场工作有法可依、有法必依。

到目前为止，全市各类科技型企业发展到 99 家，专业和兼职技术经纪人增加到 1100 人，在全国 1500 余家媒体发布各类信息 1.2 万余条，推广先进、实用技术成果 459 项，应用新技术开发新产品 500 多个，技术交易额累计达 6870 万元，累计创直接经济效益 33 亿元。

1995 年我市技术市场被省科委确定为试点单位，97 年通过了省科委组织的验收，并被定为先进单位，接着，国科发市字〔1997〕589 号文又将我市定为第二批全国农村技术市场试点县(市)之一。我市技术市场方兴未艾，正朝着有利于我市经济发展的大道迈进！

# 国家科委“科技下乡”’97成果交流会在武穴召开

吕必发

1997年6月15日至18日，国家科委“送科技下乡”成果交流会在我市新武师召开。这次交流会共设摊位120多个，展板800余块，占地2000多平方米。会议期间共洽谈项目1200多项，签订意向性合同220项，技术交易额达2300多万元，有207项科技成果在我市找到“婆家”。这是国家科委响应国务院在全国各地开展“三下乡”（科技、文化、卫生）的号召，联系国家经贸委、国家教委、中国科学院、国家专利局等国务院有关部委，在我市第一次开展的全国性送科技下乡活动，共组织北京大学、清华大学等40多家大专院校和科研单位来我市发布洽淡新技术、新成果和1997年国家科技重点推广计划、星火计划、火炬计划、最新专利技术、合资合作项目，项目范围涉及化工、建材、食品、医药、电子、机械、动植物优良品种、农村产品添加工等。省政府、省科委也组织了在汉的40多家大专院校、科研单位及襄樊、荆州、宜昌、黄石等地、市代表，来武穴参加了会议。黄冈市组织各县（市）参加，我市工矿企业、各乡镇场办事处都参加了这次技术交流会。有人民日报、新华社、中央电视台等40家新闻单位参会并进行了专题报道，会议共接洽市内外来宾3万余人。

# 科普工作不平凡的四十五个春秋

胡锦尧　王筱春

武穴市(原为广济县)科协是在县(市)委、政府的亲切关怀和直接领导下,依靠广大科技工作者和社会各界的大力支持而诞生、成长和壮大的。1955 年 11 月 25 日,成立了广济县科普协会,从此,就担负起全县普及科技知识、推广科技成果等重任,为黄冈地区之首,在全省也是较早的县级科普组织之一。正当这朵"科技之花"开放得正旺盛之时,被"文革"十年浩劫摧残殆尽。1978 年 3 月 18 日全国科学大会隆重召开,科技的春天来到了,当年 9 月 15 日,便恢复了广济县科协组织,这朵"科技之花"便以更加旺盛的英姿,越来越绚丽多采,越来越引人注目。

1979 年春天,虽然召开了广济县科学技术协会第三次代表大会,但是当时还是县级科协组织恢复时期,百废待兴,困难重重。县科协只有 1 名专职副主席,2 名工作人员,办公室不足 30 平方米,办公条件差,财政每年拨给科普经费 5000 元,应付包括三人工资在内的所有开支,开展工作捉襟见肘。

"世上无难事,只要肯登攀"。我们科协 3 名干部同心协力,一定要把科协这块天撑起来,千头万绪,从哪里着手呢?到群众中去,从普及科技知识入手。在农村,成立公社科普协会(后改为乡镇科协)和大队科学种田协会(后改为农民专业技术研究会),把"田秀才"、"土专家"和广大农民组织起来,传播农业科技知识;在工厂组

建厂矿科协和科普小组，依靠工程技术人员和广大工人，普及现代科学技术，提高企业经济效益；在全县城乡，依托学会、协会、研究会，开展学术讲座、技术培训、科技咨询和技术服务等活动，提高全民科学、技术和文化素质。到1982年底，全县成立公社科普协会12个，占全县公社的79%，成立农民专业技术研究会10个，其中红旗公社吴谷英大队科学种田协会，是全国较早的“农技协”之一，在《黄冈报》、《湖北日报》和上海《文汇报》上报道后，在全国引起了较大的反响。全县组建厂矿科协8个，占全县国营企业总数的20%，是全省厂矿科协最多的县级科协。全县举办实用技术培训班近百期，培训农村青年、中年农民数千人，并在广大农村放映科教电影和发放科普资料，深受农村干部群众的欢迎。

我们自编、自制、自放《水田科学种油菜》幻灯片，在全县各地巡回放映，普及了油菜栽培科学知识，推动了全县的油菜生产。这部幻灯片获得了中国科协“科普三等奖”，省科协奖给一部幻灯放映机和2000元奖金。

由于我们组织和团结全县广大科技工作者，开展了学术交流，推动了科普工作蓬勃发展，促进了科技咨询服务事业广泛兴起，一个全民“学科学、讲科学、用科学”的热潮在广济县悄然掀起。

1987年4月初，湖北省科协推出了一项科普系统工程“燎原工程”，规定了全省各县、市科协在“七五”、“八五”、“九五”期间各个不同时期的具体内容，使科普工作步入了规范化、正常化的健康轨道。

我们武穴市科协按照省科协的统一部署，在市委、市政府的直接领导下，以实施“燎原工程”为己任，绕围全市农业产业化、商品化和现代化，采取过硬措施，深入持久地开展农村科普活动，推进科教兴农，促进农业大发展。

同时，我们与市经委联合，以开展“质量、品种、效益年”活动为重点，实施中国科协推出的科技兴工“金桥工程”。全市每年依托

20 个学会(协会、研究会),组织 3000 名工程技术人员,对口扶持 40 个中小企业和乡镇企业,依靠科技进步,上项目、上品种、上质量,使这些企业经济效益年增长 5 个百分点。

45 年来,特别是党的十一届三中全会以来,武穴市科协工作经历着风风雨雨,涉及着方方面面,发生了巨大变化:

科协队伍不断壮大。科协干部由三人发展到 20 人,办公条件不断改善;办公室由不足 30 平方米的地盘,现已建成五层楼房的现代化科技馆。科普经费由每年 5000 元增加到每年 20 多万元,科普设施由一部幻灯机,发展到拥有微机、复印机、彩电和科普车等。

科协网络逐步健全。全市 17 个乡镇场都成立了科协组织,配齐了科技助理,并由 1 名党委副书记或科技副乡镇(场)长分管;全市 325 个村都成立了村科普协会,配齐了村科技副主任;全市有 150 个农技协,其中 32 个被中国科协列为重点;全市有 60 家厂矿科协,既有国有企业,也有乡镇企业和合资企业,还有个体私营企业,会员 2 万多人;市直学会、协会、研究会共达 35 个,汇集了理、工、农、医科技人员 1 万多人。

科协事业蓬勃发展。"燎原工程'、"金桥工程"方兴未艾。全市共培养、巩固和提高科技示范户 5000 户,其中科技明星户 200 户,通过他们,帮助 5 千户贫困户脱贫,带动 2 万 5 千户农民走上科技致富之路。同时与市委组织部联合,对农村党员进行技术培训,农函大结业学员 4000 人;通过开展"讲科学技术、比科技致富、建文明乡村"活动,创建科普文明村 45 个,科普文明乡镇 8 个;兴办科普示范基地 20 个,科普经济实体 15 个,为贫困农户和亏损企业寻找致富门路作出了应有的贡献。

历时 3 年,在市财政局的大力扶持下,于 1992 年 7 月 28 日,武穴市科技馆建成开馆。馆名由著名科学家、全国政协副主席朱光亚亲笔题写。这座科技馆占地 3133.02 平方米,总建筑面积 2305 平方米,是武穴市重要的科普阵地,融培训教育、展示教育、实验教

育、科技联谊、学术交流和商贸、人才洽谈于一体。开馆8年来，多次评为全省“先进集体”和“十佳科技馆”。

1996年至1999年，市科协连续4年配合省科协和黄冈市科协，开展“科普周”活动。请著名科学家或知名人士，为全市领导干部举办“现代科技系列讲座”，帮助各级领导干部开拓视野，了解当今世界科学技术、知识经济的发展趋势及其对经济、社会发展的重大影响，增强科技意识和加速科技进步的责任感、紧迫感，推动科教兴市战略和可持续发展战略的实施。同时，与市委宣传部联合，开展“科技、文化和卫生”三下乡活动，高举科学的旗帜，弘扬科学精神，坚决反对封建迷信和愚昧落后，揭露和抵制各种伪科学、反科学行为，在社会上引起了很大的反响。在市教委的大力支持下，开展青少年“小发明、小创造、小发现、小制作和小论文”五小科技活动，启迪青少年的创造功能和科技思维能力。

45年来，武穴科协工作先后多次受到了中国科协、省科协、黄冈市和武穴市委、市政府的表彰。

1994年11月15日《人民日报》发表了市科协一篇《不放电影放录像，科教片倍受青睐》的文章，在《大事小情说观念》的“编者按”中，对武穴市科协工作给予高度的评价：“当很多地方的农村科教片放映队惨淡经营甚至另谋出路时，为什么湖北省武穴市科协放映队能站稳脚根，取得经济效益、社会效益双丰收呢？奥妙就在于他们树立了市场经济的观念，了解掌握了农民的需求特点，变科教影片为科教录像片，问题便迎刃而解。新观念带来新思路、新办法，难题也就不难了。”

# 武穴市农业科技园建设纪实

汤书平　陈艳明

武穴市魏高邑农业科技园是武穴市委、市政府于1998年创办的“八个一”工程。该园区东傍武石大道，西靠杨林水库，北与武穴火车站开发区接壤，南连武山湖旅游风景区，园区面积4200亩，按照黄冈市委、市政府“从一抓起，实干兴市”的要求，坚持高起点规划、高标准建设、高投入开发、高科技应用、高档次管理、高效益运营，坚持因地制宜，调整农业产业结构，实施低洼湖田建鱼池，山坡岗地栽瓜果，大田大地种粮棉，良田良地种蔬菜，经过二年时间的建设，已形成八大功能区雏形：立体养殖区(1000亩)，特色林果区(1500亩)，无公害大棚蔬菜区(200亩)，优质粮油区(1000亩)，高效花卉区(200亩)，小康居民区(100户)，工贸区(100亩)，旅游休闲娱乐区(200亩)。

1998年6月，石佛寺镇集中万名劳力，克服农活季节忙、天气炎热的困难，苦战十天，开发马兰畈低产效易渍易涝的“水淹田”，“建成精养鱼池300亩，当月动工，当月建成，当月蓄水，当月承包到户，当年见效。1999年又采取集体开发、联合开发和引进外地老板自费开发等多种形式，第二期开发精养鱼池150鱼，并采取多方筹资完善基础设施建设。立体养殖区实现了“干道硬化、港渠护砌、水电配套、机构增氧、排灌自流、鱼鸭兼养”的开发目标。开发马兰畈使魏高邑人尝到了科技开发和综合开发的甜头，开发后的精养

鱼池亩平上交村集体积累500元，是开发前的5倍，既壮大了集体经济，又增加了农民收入，同时又根治了水患、节约了村排涝抚灾费用，投资者朱钟清自费开发精养鱼池20亩，其中17亩养成鱼，3鱼养鱼种，配套养蛋鸭6000只，去年纯收人9万元。

今年黄冈市委书记刘友凡到魏高邑科技园检查指导工作，对立体养殖区的开发建设给予了充分肯定，对科技园的综合开发提出了更高的要求。有力地促进了科技园的各项建设，今年又投人资金368.75万元，基础设施建设完成土方49.22万立方米。新建了五条主干道，总长12500米，平整了3块山坡岗地，面积250亩；改造新建了3座泵站；架设了3条电力线路；绿化护砌了中心路港，新选定的30个工程建设项目进展迅猛，特色林果区，投资80万元建成了200亩葡萄园，使果园面积达到1500亩，魏高邑户平2亩果，家家有果、处处有果、季季有果、随手摘果。今年水果人平增收300元。无公害大棚蔬菜区今年投资100万元建成了100亩大棚蔬菜园、100亩水生蔬菜园，引进了“汴椒一号“辣椒、“津春四号”黄瓜、“宁红3号”红豆及“美国西芹”等10余个新品种，推行“春提早——夏遮荫——秋延后——冬保护”栽培模式，亩平收人可达6000—9000元，纯收人3000—5000元。优质粮油区推广“油豆稻”、“藕、稻”新的种植模式，油菜生产全面推行华双3号、中双119双低油菜新品种，亩平收人增加100—200元。高效花卉区投资50万元建成了百亩花卉园，花卉品种齐全，已发展成为武穴市花卉苗木中心，花卉区建在山坡岗地、过去农民种红苕亩平百把元，改造后亩平3000元。

科技园各项建设快速发展，基础设施不断完善，新的品种得到应用，新的模式得到推广，但科技开发相对滞后，引起了市委书记王楚平、组织部长黄强胤高度重视，多次深人科技园区调查研究，研究对策，对园区科技开发进行了总体部署，组建了由11位中高级农业技术专家组成的科技园技术顾问小组，建立了专家联席会

制度，负责论证、指导科技园的技术工作，1999 年，黄部长亲自主持，先后召开了五次专家座谈会，使科技应用得到了快速发展，在果树栽培上，应用了药液浸苗、激素蘸根的灭菌催根技术，葡萄栽培应用了“一干双蔓四层绕枝修剪”技术；大棚蔬菜应用了地膜覆盖技术、二氧化碳施肥技术、秋延后生产技术；立体养殖区应用了机械增氧、病害防治技术、食料投放技术；优质粮油区应用了软盘育秧、优质稻种植技术。由于科学技术的普及推广收到了较好的科技示范效应，促进了全镇科普活动的开展。科技园区初见成效，提高了广大干群对科学技术是第一生产力的认识，激发了广大农民学科技、用科技的热情。两年来农民参加各级科技培训达 18800 人次。科技园效应还促进了农业结构调整，全镇退田还湖，发展避灾农业，新开发精养鱼池 2200 亩，总面积达 6000 亩；新发展养猪大户 365 户、养鸭大户 198 户；新建水果基地 1800 多亩，总面积达 7000 多亩。

魏高邑农业科技园呈现出勃勃生机，正成为农业新品种繁育基地、农业新模式推广基地、农业新技术辐射基地、小康居民建设示范基地。

# 武穴科技报创办始末

李建中

《武穴科技报》是一份立足本市，面向全国，八开四版，半月一期科普报纸。创刊于1982年元月15日(即第1期)，是我县首创的一份科技报纸。当时是为适应农村生产责任制的普遍建立和千家万户学科学、用科学的急需，时任县长林磊责成县农业局和农学会共同编印一份不定期的科技小刊物，定名为《农业科技小报》，第1期仅印1000份，2、3期增印至1500份，主要发至当时全县各公社、管理区、生产大队和农业局的全体技术干部。办公地点设在农业局内，主办人李志炳(农业局办公室主任)。

随着农业科技小报的诞生，林业、水产、畜牧等部门也想各办各的专业报，鉴如此，县领导决定集中力量办好《农业科技小报》，于是，成立了广济县《农业业科技小报》编辑室，由县科委主任韩国侯兼管，编辑由农业局选派，其它人员从各有关单位轮流抽调，编辑室设在县委会院内，专职编辑夏恒(农学会秘书长)。根据不同农时和各个生产环节，刊登农、林、牧、副、渔等方面的科技知识和经验，从第4期起(即1982年3月20日)，扩大了登载范围，由各公社农技站发行。为了进一步适应农民致富的需要，1984年3月经县领导研究决定：将《农业科技小报》改为《广济科技小报》，在内容上增加一些乡、镇企业与卫生等方面的稿件，到1985年4月10日止，共出版19期，农忙每月两期，农闲1期或暂停，专职编辑李建

中(农学会会员、省科普作家协会会员)。

1985年元月31日,县科协为了给城乡人民提供各种信息,搞好技术咨询,普及交流科学技术,经申报中共湖北省委宣传部批准,以鄂宣新〔1985〕11号文(1985年2月1日),创办《科技之花》四开四版、国内发行半月刊报(湖北省报刊登记证第282号),并成立编辑部,办公室地点设在县科协内,由时任县科协主任李翰辉任主编,时任县科协办公室主任王筱春任副主编,原《广济科技小报》编辑李建中任专职编辑,并聘请了104名科技工作者为特约通讯员。于是《科技之花》成为全县唯一的科技报,出了16期,每期发行量25000份左右。另增印两期文艺副刊《夜话》(四开四版),印刷20万份。由各区、镇、场农技站及科协专职人员发行。

为了适应改革的大好形势和突出地方特色及减轻群众负担,1985年12月30日报请中共湖北省委宣传部批准,从1986年元月开始,更名为《广济科技报》,并由四开四版改为八开二版,限国内发行,领取湖北省报纸重新登记证第20号。为了使刊物连续、系统起见,改按年期排列为总期排列。

随着县改市,为把报名与地名统一起来,1988年3月经湖北省新闻出版局批准,更名为《武穴科技报》,并恢复原来八开四版书刊式,到1989年12月底,共印171期,承印单位是武穴市新华印刷厂。

1990年初,根据上级文化和出版部门的有关规定,县及县级市以下单位一律不准自办报刊,经黄冈地区文化局决定,《武穴科技报》正式停刊。

# 从扫“文盲”到扫“科盲”的见闻

刘健飞

旧中国，文化教育十分落后，广济县（今武穴市）85%的人是文盲和半文盲。遵照列宁关于“在一个文盲充斥的国家里，是不可能建成社会主义的”教导，中国共产党和人民政府，一贯重视发展文化教育事业，大力扫除文盲。从武穴市看，大致可分为几个阶段。

## 一、解放初期

新中国成立后，毛泽东主席指出：“严重的问题是教育农民。”党中央要求各级人民政府努力把农民教育办好，指出：“农民夜校、冬学等形式，历来为农民群众所欢迎，应当广泛采用。”当时的县政府文教科，设立了“扫盲办公室”，有专职干部十余人，各区配备有文教干事，负责扫盲工作。主要形式是农民夜校。教师就地取材，由当地有文化的人担任，尽义务教学，称为“民师”。在农村工作的干部，有时也到夜校讲课。没有统一的教材，教学内容由各地自己编写，强调服务政治和党的中心工作。如土改时期，农村普遍以夜校为阵地，发动群众开展诉苦运动，地富和其他有问题的人，都不准参加夜校学习。上夜校的人，都是依靠对象或团结对象，是共产党信得过的人，所以群众都把能上夜校看作是自己的光荣，积极性很高。如太平、百园等山区，居住分散，只能联村办夜校。晚上，男女老少，打着灯笼火把，跋山涉水，有的要走三、四里路，到集中点参加夜校学习，大家都兴高采烈。

学习内容主要是为土改服务，如当时的余川区芦河乡编写的教材就有代表性，其内容有：

一二三四五六七，穷人做给地主吃。

斗倒地主分田地，日子过得甜如蜜。

天下乌鸦一般黑，地主都喝穷人血。

报仇雪恨斗地主，建设人民新中国。

毛主席是大救星，共产党是引路人，

三座大山要推倒，穷苦人民要翻身

当时的农村工作组，对夜校都很重视，工作组的干部每晚都分头到夜校去做工作，和群众交流思想，了解群众疾苦，进行思想发动，建立革命感情，培养了一批积极分子，后来这些人都成为农民协会的骨干，为建立农村基层政权选拔了一批优秀干部。

从 1951 年 9 月毛主席亲自主持制订了《中共中央关于农业生产互助合作的决议》(草案)到 1955 年毛主席发表《中国农村的社会主义高潮》的序言，全国基本上实现了农业集体化。扫盲工作，仍在持续开展，主要形式还是夜校(又称民校)。1955 年 6 月，国务院关于加强农民业余文化教育的指示："农民的学习组织应当和生产组织逐步地结合起来。农民的学习组织也应当根据农事忙闲和农民生活情况，因时、因地、因人制宜，分别采取集中或分散学习的形式"。1956 年 3 月 29 日，中共中央、国务院关于扫除文盲的决定："在农村中，应该提倡坚持常年学习，除了抓紧冬季学习以外，其他三季也要坚持学习，要求每年至少有二百四十小时的学习时间。农民的业余学习，应该和农事的忙闲相适应，学习的时间和进度，应该根据农事季节的不同情况，因时制宜，有所伸缩，要提倡不忙多学，小忙少学，大忙放学的做法"。这个时期的夜校教学内容，强调为农业合作化服务，为生产服务，联系实际。学习内容有数码字，计量单位，家具农具名称，日用品、农作物名称、农村应用文等，如农作物名称：

粘谷糯谷、水稻棉花、大麦小麦、荞麦甘蔗。

黄豆绿豆、芋麻蓖麻、高粱玉米、油菜芝麻。

花生红苕、烟叶油茶。

农具名称：

犁耙耖镰、箩筐扁担、刀扒锄棍、扬杈镐铲。

石磙连枷、碓碾磨盘、馋头璧耳、辄头绳牵。

钉扒粪桶、挖锄铁锨、水车风车、斧锉锯钳。

扫盲对象主要是青少年，民师按误工记工付给工分报酬。通过扫盲，培养了一批记工员和小队干部。各级人民政府，每年都召开一次扫盲积极分子表彰大会。1957 年，湖北省召开第一次扫盲积极分子大会，广济县代表十一人，其中包括当时的县教育局刘健飞、共青团县委陈登寿、县妇联方静娴、芦河乡十里村党支部书记徐竟容等，由县教育局副局长黄镜带队，参加了这次会议。

**二、大跃进时期**

大跃进始于 1958 年人民公社化运动，到 1962 年 1 月中共中央召开的有七千人参加的扩大的中央工作会议以后，人民公社名存实亡为止。大跃进在“左”的思想指导下，提出了“超英赶美”、“一天等于二十年”的口号，要求“一马当先，万马奔腾”，扫盲的声势也很大，书记挂帅，层层建立扫盲指挥部，扫盲对象不分男女老少，形式主要是搞群众运动组织，包括中、小学师生在内的一大批人，在凡能写字的地方都写上字。山区把树皮刮掉写，湖区把蚌壳捞起来写，要求抬头能见字，低头也能见字。后来又搞诗歌路、诗歌桥、识字岗。所谓诗歌路，就是将群众编的顺口溜，写在纸上，再贴在绳子上，有的一根绳子就拉几百米长。识字岗就是组织一些中、小学生在交通要道处站岗，凡通过的人，都要先识字。有些农民不识字便不能过岗，学生都学解放军，一丝不苟，决不肯徇私情，通融放行。于是，这些人只好发出：“秀才遇到兵，有理说清”的慨叹，后来又公社与公社，县与县之间开展竞赛，互相比速度。当时生产的口号是：

"人有多大胆,地有多高产"。扫盲是"人有多大胆,速度有多快",结果都是十天扫除文盲,实现无盲县,层层报喜。当时黄冈地区文教局长陈靖同志说:"十天实现无盲县?不可能"。地委文教部长、他的老战友董孝干同志马上善意地警告地说:"老陈,跃进年头少摆头。"后来的实事证明,大跃进年代的扫盲,虽然在形式上轰轰烈烈,但收效甚微,所谓"无盲县",只不过是浮夸虚报的产物。大跃进以后,扫盲任务仍十分艰巨,不得不继续在实践中探索,做深入细致扎实的工作。

**三、经济恢复时期**

大跃进以后,又连续遭受三年自然灾害,人民生活十分贫困,全力投入生产自救,扫盲处于低潮,所以又产生了不少新文盲。一九六二年,随着经济复苏,扫盲工作又逐步开展起来。国家教育部发出"关于农村业余教育 工作的通知:"各地应该根据实际需要,保持和充实业余教育工作所必须的机构和专职干部"。又指出:"业余教育是我国国民教育三种形式之一(其它两种形式是普通教育和职业技术教育),只有把这三种教育同时办好,才能真正满足广大劳动人民的需要。"根据上级指示,当时县教育局副局长邓俊民带了一批干部在梅川区五里村和余川区十里村,办扫盲重点,后来又在四望区刘元村办汉语拼音骨干培训班,并在全县大力推广用汉语拼音的办法进行扫盲,收到了较好的效果,大大提高了扫盲速度。学习形式开始多样化,除大面积办夜校外,还有脱产扫盲班、巡回教学班、田头识字组、包教保学等。不少基层干部,通过脱产扫盲,用汉语拼音识字,很快摘掉了文盲帽子,学会了写简单书信,看《黄冈报》,初步掌握了应用文字。

在这期间,政府为了加强扫盲力量,进一步健全了组织机构,县教育局设立了业余教育股(后改为成人教育股),有扫盲专职干部十几人,各区配备了专管扫盲的文教干事,乡配备了半脱产的扫盲秘书,村由共青团支部负责。全县层层办扫盲重点,当时全县知

名的扫盲重点有：梅川区的五里村、解垴村；余川区的十里村、汪岩村；花桥区的团山河村、龙坪公社的五里村；田镇区的铸钱炉村；大金区的周干村；四望区的清庙村、刘元村；武穴区的下官村等。县每年都要召开几次扫盲现场会，交流经验，表彰先进。在学习内容上，强调学文化和学技术相结合，较有普遍性的教材内容如：

农业“八字宪法”：

土肥水种，密保工管：改良土壤，确保增产。

广辟肥源，增产关键；水是命脉，筑库修堰。

优良品种，自选自繁；合理密植，科学种田。

植物保护，预防领先；加强管理，重要一环。

在这个时期中，扫盲工作取得了较大成绩。但自1996年中共中央“五·一六”通知以后，文革风暴席卷全国，“四人帮”鼓吹“读书无用”、“知识越多越反动”等谬论，扫盲工作也遭到扼杀。直到粉碎“四人帮”以后的1987年，国务院发出234号文件：《国务院关于扫除文盲的指示》，明确要求揭批“四人帮”反对劳动人民掌握文化科学技术，宣扬“宁要一个没有文化的劳动者”、“没有文化一样建设社会主义”等反动谬论，揭批他们破坏扫除文盲的罪行。要求提高对扫除文盲重要意义的认识，要建立一支由知识青年、中、小学师生参加的群众性的扫盲大军，强调各级党委和政府，要将扫盲工作纳入自己的议事日程，并要有一位书记分管扫盲工作，切实抓出成效来。

**四、改革开放时期**

党的十一届三中全会以后，我国进入改革开放时期。以邓小平同志为核心的第二代中央领导集体，对农民教育极为重视。邓小平同志在1978年全国科学大会开幕式的讲话中就强调指出：“劳动者只有具有较高的科学文化水平，丰富的生产经验，先进的劳动技能，才能在现代化的生产中发挥更大的作用。”1982年（中发〔1982〕1号《中共中央批转“全国农村工作会议纪要”》）要求积极

创造条件，加强农民教育，抓紧扫盲工作，提高科学文化水平。”

随着教育和科技春天的到来，扫盲工作也进入了全新的时期，由扫文盲到扫科盲，把扫文盲和扫科盲结合起来，我市首创的“双扫班”，《人民日报》头版予以报导，并附有短评，影响较大，其创始人之一，余川芦河乡农民文化技术学校校长兰秉初，上了全国成人教育名人志，并以近七十岁的高龄，光荣加入中国共产党。此外，各乡镇还办了“农民文化技术学校”（简称农校）业余小学、专题讲座。为了适应农村生产责任制改变后，广大农民群众迫切要求学习科学技术知识的需要，举办了农、林、牧、副、渔多种专业培训班，培养了一大批农业技术骨干，为发展农业生产作出了贡献：如芦河乡农校，从 1983 年创办到 1996 年的十三年时间里，先后举办各种技术专业培训班二百多期，参加学习的人数达五千余人次，该乡大祝村农民彭靖波，先后在农校参加了五次果树栽培专业班学习，掌握了柑桔育苗、嫁接、除虫、施肥等技术。1985 年，他承包了二十亩柑桔园，自己嫁接，成活率达 92%。由于品种改良，各种技术措施得当，他承包的柑桔喜获丰收，平均年产量四万余斤，还可卖一部分桔苗，平均每亩地年纯收入一千多元。他还不忘走共同富裕的道路，给同村三十多名农民传授了自己的经验和技术，积极为本乡农民嫁接了三十多万株桔树，成为乡果树技术员，受到市农业局的表彰。

地、市（县）都编写了课本，我市先后编印了三种，共印两万余册。各个农校也编印了不少学习资料，教材内容涉及面较广，除农、林、牧、副、渔方面的专业知识，还有气象、交通、地理、历史等方面的知识，如课文：气象谚语。

云朝东，起股风。云朝南，雨成团。
云朝西，披蓑衣。云朝北，雨没得。
瓦片云，花花云；鲤鱼鳞，天气晴。
扫帚云，勾勾云；云交云，雨淋淋。

鸡在高处鸣，雨止要天晴。

久雨乌鸦叫，天气要晴了。

久雨云絮开，雨去晴天来。

1996 年，我市通过省、地验收，基本上实现了青壮年无盲。本来应该抓住机遇，进一步巩固扫盲成果，发展农民教育，为实现“四化”作出应有的贡献，但实际上，近三年来，我市农民教育却跌入低谷，处于停顿状态，这是因为农民教育是一项艰苦的工作，从事这项工作的干部，必须具有不图名利，全心全意为人民服务的奉献精神，而近几年社会上流传 的唯利是图的拜金主义思想、严重腐蚀了农民教育专职干部，他们认为这项工作无油水可捞，采取消极态度。由于干部岗位责任制和检查、监督、奖惩等机制不落实，也使这些干部敢于毫无顾恶地玩忽职守，堂而皇之地推诿责任。所有这些，都有待于整顿改进，以适应时代对提高全民素质的要求。

# 武穴市教育发展史上的里程碑

## ——“普九”工作

饶扬广

普及九年义务教育是党中央、国务院把教育摆在优先发展的重大举措，也是我国教育发展的伟大奠基工程。根据省政府规划安排，我市从1993年以来，市委、市政府就将“普九”工作纳入重要议事日程，号召全市上下动员，精心组织、扎实苦干、攻坚克难，奋斗三年，保证在1996年全面完成“普九”的各项工作。

要完成“普九”工作，任务重，困难多。当时摆在我们面前的主要有三大问题：一是，适龄少年95%以上、儿童100%入学的差距大，在校学生，特别是初中学生辍学情况严重；二是，中小学校舍严重不足，且破旧不堪，危房面积大，更有严重地危及了师生生命安全。教育各项设施均不能达到“普九”要求；三是，教师质量较差。根据这个情况，市委、市政府提出：坚持科教兴市，优先发展教育，整体推进工作，分段实施完成的工作思路。随即召开了一系列有关发展我市教育、努力完成“普九”任务的会议。先后颁发了《关于加强教育改革和发展的决定》。市人民政府批转了市教委《关于在全市基本普及九年义务教育和基本扫除青壮年文盲实施意见》的通知等文件，并成立了“普九”工作领导小组，市长夏润祥同志亲任组长，分管教育的付市长为付组长，教委、计委、农委、财政、劳动、人事、规划、工商、教育督导等有关部门负责同志为成员。由市委具体负责全市“普九”的日常工作。各乡(镇、场、办)村都成立相应组织，

以便调整力量，做好协调工作，加强对“普九”工作的领导。市、乡、村各级政府还逐级签订目标责任书，并建立下级政府对上级政府和同级人大报告义务教育工作制度，以促进各级政府的认识到位、投入到位、行为到位，对在“普九”工作做出突出贡献的责任人，市委、市政府给予表彰奖励，并作为责任人的一项政绩；对因工作不到位、互相推诿、消极应付而影响“普九”工作进行直接导致全市不能如期完成“普九”任务的责任人，将追究领导责任。

为确保“普九”工作高效实施，市教委根据市委、市政府的要求精神，及时向教委机关和全市教师进行了全面动员和精心部署，制订了《武穴市普及九年义务教育的实施细则》，成立“普九”小组，由教委主任任组长，按“普九”项目要求分设普及程度和教育质量，师资水平和教师管理，办学条件，教育经费，资料后勤等五个小组，分别由教委副主任和有关科室负责人任正副组长。在加强对全市扫盲工作业务指导的同时，着力对“普九”工作进行调度。教委和各站、校逐级签订日标责任书，规定彼此责任，完成任务的期限和奖惩。教委机关实行责任承包制：主要领导包片、科室包乡，具体指导、检查、督促学校按标准认真抓落实。市教委督导室负责对全市各乡镇做“普九”督导检查与评估验收的总把关。”“普九”办公室按月巡视，按季通报，并对乡镇实施情况进行排队，公布结果。

用法来宣传群众，用法来教育人民。采用多种形式和手段，进行上上下下，方方面面地宣传发动《义务教育法》很快深入全市干群心中。广大人民群众深深懂得：教育是立国之本，兴教才能安邦，治穷必先治愚，致富必先读书，普及九年义务教育是提高全民素质的奠基工程，党应以重教为先、政应以兴教为本，人应以支教为荣，发展教育责无旁贷。给孩子一所漂亮学校，给孩子一个美好的未来，完成“普九”功在当代，造福子孙，一个尊师重教、捐资助、主动送孩子入学受九年教育的热潮，迅速在全市兴起。尽管我市这几年连续遭到自然灾害的危及，财政经济结拮，群众生活困难，但各级

政府仍千方百计，为我市实现“普九”大开政策绿灯，紧缩其他开支，优先加大对教育的拨款；社会团体、企事业单位、人民群众处事之中明大义，慷慨解囊，纷纷为教育捐款，献工献物。三年来，全市共投入教育的经费达1.7亿元。仅1996年就投入教育经费1亿元左右。到1996年，全市6—11周岁适龄儿童85652人已全部入学，入学率为100%；12—14周岁适龄少年30485人，已入学29983人，入学率为98.4%；在校小学生的辍学率也分别降到1.6%和0.08%，均达到和超过“普九”标准。

与此同时，教委对全市各学校十分注意在加强党组织建设的同时，认真抓好干部的管理工作。采取任命、选举、聘任等形式，选拔了一批德才兼备的优秀中青年校长，并对他们进行严格地培训考核，持证才能上岗。对教师进行优化结构，采取定编、定岗、定员、定工作量，充分调动教师教学的积极性。加强培训基地，建立师资培训网络，采取师训与教研相结合，脱产进修与在职函授相结合，自学与考核相结合等方法，提高教师的学历水平和业务能力。到1996年，全市在职初中专任教师1572人中，学历达大专以上水平的达86.5%；小学专任教师3084人(含在册民师1530人)中，学历到达中专水平的达96.2%，初中、小学专任教师符合任职条件的分别达到97.1%和93.7%。全市336名小学校长和80名初中校长均进行了岗位培训，参训率达100%。

经过全市人民和全体教育工作者三年的努力奋斗，我市的“普九”工作，顺利地通过了省政府的评估验收，并得到了较好的评价。又经过二年的巩固提高，省政府“普九”复查组又给予了高度的肯定。

通过“普九”，我市的教育发生了翻天复地的变化：教育地位大大提高，适龄少年儿童按期入学接受教育已为人所共识，师资队伍加强，学校面貌焕然一新，教育质量逐年上升，我市教育发展进入了一个新的里程碑。1998年和“普九”前的1994年相比：小学在校

学生分别为 108408 人和 95479 人，入学率均为 99.7%；初中在校学生分别为 30306 人和 20728 人，入学率为 96.13%和 73.8%，入学率增长了 23.5%。师资队伍：小学专任教师分别 3160 人和 3809 人，学历达标为 81.4%和 71.5%(不含相应达标内容的教师)，达标历增长 9.9%；初中专任教师分别为 1874 人和 1363 人，学历达标为 63.4%和 68.6%。

学校建设出现了明显的变化。1998 年和“普九”前的 1994 年相比：校园面积，小学分别为 174 万平方米和 96.9 万平方米，扩大了 77.1 万平方米，增长 80%；初中分别为 75 万平方米和 50.3 万平方米，扩大了 24.7 万平方米，增长 24.8%。校舍建筑面积：小学分别为 43.5 万平方米和 32.1 万平方米，扩大了 11.4 万平方米，增长 35.6%；初中分别为 20.9 万平方米和 15.4 万平方米，扩大 5.5 万平方米，增长 36.5%。建筑质量大大提高。消除了 1994 年以前的 12810 平方米的全部老房，实现了全部砖混和砖木结构校舍。新建(含重新迁建)学校 355 所，新建教学楼、综合楼房 282 栋，面积达 18.5 万平方米。基本实现全市校校有楼房，在农村最好的房子是学校。中小学教学设施得到了很大改善。“普九”期间，新添标准的桌凳 2760 付，投资 197.5 万元。新添图书 789586 册，投资 484.55 万元。教学仪器共投入 1489.1 万元，达标学校由 1994 年的 50 所，增加到 239 所。全市共投入资金 17433 万元，其中财政拨款 330 万元，上级资助 742.7 万元，学校自筹 5117.9 万元，集资 4300.6 万元，群众捐资 3023 万元，群众投工 465 万元，教育费附加 3393.8 万元。

# 异军突起的部门办学

高寿刚

党的十一届三中全会后，举国上下各条战线，在邓小平理论伟大旗帜的指引下，改革开放，来势迅猛，社会力量办学一度搞得如火如荼。我市各部门的社会力量办学就是在这场改革大潮中不断地涌现发展、壮大起来的。

其表现在：

## 一、部门办学普及全市

随着改革开放的浪潮兴起，全市部门办学普及面越来越大，学校所数招生人数越来越多。八十年代中后期，武穴卫校、财政学校、供销学校、商业学校，农委的农经学校、粮食学校、农机学校、农业局的农村广播电视学校相继创办起来，市党校、公安局、轻工局、畜牧局、市药厂、市活塞厂、企业局、市农行、化肥厂、水泥厂、市部分乡镇也相继办起了成人教育中等专业学历班。近十年来，全市部门办学共招收学生 16700 人，加上在校生接近 20000 人。招生最多，办学时间最长，招生幅射面最宽的要算市卫生学校，1996 年在校生高达 700 余人，办班 15 个，学生来源涉及到全国大部分省市，广东、江西、福建、安徽居多，就连西藏阿里地区也有两个学生前来就读，武穴市部门办学一度名振全区，武穴卫校被黄冈市评为办学红旗单位，商校被黄冈市评为办学先进单位，市党校、财政学校、供销

学校、企业局会计学校都办得很好，成为全市社会力量办学的先进典型。他们自力更生、艰苦奋斗，在原来仅有七八间教室的校园里相继建起了一座综合楼，一栋教工宿舍楼；一九九七年，因原来校园面积窄小又重新在武穴城西余祥村，购买40亩土地，花1500万元，又建起了一座现有教学大楼、学生宿舍楼的新型现代化中等专业学校，校舍面积、建筑面积、办学水平均为全黄冈第一流。

## 二、办学效益、社会效益双丰收

社会力量办学，既是教育战豪中的一个新的伙伴，又是教育阵地上的一支劲旅，它组织上归各部门自管，业务上由教育行政部门统一归口。学生入学由省教委或地教委统一出题考试，及格者方能录取；学生毕业仍由上级部门统一考试，合格者准予毕业，分别由省教委、地教委颁发成人中等专业证书。县市教委主要是负责平时的教学管理，抽考、检查督促事宜。各部门办学是正规教育的一个重要补充，招收的学生大都是本市高中师范、职高录取后的落榜生，他们的思想素质文化素质相比之下要差一些，鉴于这些对象，各部门学校十分注重提高教育质量，按照省地教委的统一要求，根据本校不同专业开设课程，实行全面开课，全面管理，平时教学象全日制中小学一样，学政治、学专业，开展体育活动，使学生既学到一定的专业知识，又在德、智、体、美、劳五个方面等到全面发展。学校平时经常开展教学研究，组织学生学科竞赛，既增强了教师的教学责任感，又培养了学生的学习兴趣，由于学校注重了教育质量的提高，加之省地市三级教委经常抽考、检查、评比、竞赛，切实保证了社会力量办学的教育质量。使学校办学效益、经济效益、社会效益三丰收。连年抽考，我市卫校、财校等考试成绩均在全区名列前茅，为社会输送了一大批有用人才。如市卫校历年来为全国各地培养的护士、医士达2000多人，为本市各卫生院、卫生所、村卫生站输送了一千多名赤脚医士，极大地充实了农村卫生保健队伍，为全

市农村卫生保健普及工作作出了应有的贡献。原卫校九五届毕业生李咏忠，在卫校学的是推拿手专业，现在被应聘到蕲春县漕河镇医院，成了一位远近闻名的骨科医生。财政学校、财贸供销学校都为本市本部门培养了一大批新生职工力量，各乡镇银行、部门会计都是该学校培养出来的会计人才。

为了落实省委组织部提出的县、乡、镇、村四级干部在2000年前均要达到中专水平，市委党校，农委农经学校、农业局农广校，都相应办起干部成人中专班，他们学政治、学经济、学文化，十年多来，这类学校共培养具有中专水平的各级干部达3000人之多，有的担任了地县级领导，大多数担任了乡镇村及科局的负责人，使全市干部文化素质、专业素质极大地提高，地区水利局局长舒明怀、市委副书记李至平、钟荣伍居委会主任冯宝华等同志都是在市党校成人中专班毕业的。全市村级主要干部达到中专水平的已占全市村干部的百分之八十以上。其它的有关部门、工厂办学一是为了提高在职工人的文化专业素质，二是为了吸收新工人持证上岗而办的专业班，有效地提高了企业生产和管理水平。如市农机学校每年要招收近百名学生，目的是为全市农机手培训驾驶技术，机耕技能，既提高他们的专业技能，又颁发合格证书，持证上岗，每届都要为全市各乡村输送一百多名拖拉机手和机耕人员，为武穴市的现代化农业的开发作出了一定的贡献！

# 教育改革的一支新军
## ——科研所

张增艳　项江水

教育科学研究所是从事教育科学研究的专门机关，是随着教育科学各分支学科发展和师范教育的出现，逐步产生发展起来的。中央教育科学研究所于 1956 年筹建，1960 年正式成立，“文革”中断，1978 年重建。湖北省教育科学研究所于 1985 年成立。

我市教育科学研究所筹建于 1996 年，1997 年经市委批准，同意设立“武穴市教育科学研究所”，并于这一年 11 月 15 日，由市委、市人大、市政府、市政协领导授牌，在黄冈市所有县、市、区中率先正式挂牌成立。张增艳、项江水分别任正副所长，1998 年 2 月，武穴市《中小学创造教育研究》课题正式启动，市教委宣布汪德生同志参与课题的研究，并兼任教科所党支部书记。

市教科所担负着全市教育科研的业务培训、业务指导和研究管理三大职责。各乡、镇、场、办事处教育站和市直各学校，以及乡镇中心初中和中心小学相应成立了教育科学研究室。1998 年，市教委颁发的《关于加强全市教育科学研究工作的若干决定》和《关于乡镇教育站内部运行机制改革的实施方案》明确规定，用竞争上岗的办法来确定教科室主任和专职教科员人选，按照“身体好、讲奉献、科研型”的标准和自愿报名、竞争讲演、综合评定的程序，产生教科室主任和教科员。全市已经形成了市、站、校三级教育科研网络。实行了教育科研、教育行政和教育督导三结合的齐抓共管体

制，营造了“人人关心教育科研，人人抓教育科研，人人参与教育科研”的良好局面。

我市教科所及有关学校，现已承担15项国家级、15项省级、2项地(市)级、36项县(市)级研究课题。市解放小学和松山咀小学承担的《小学考评改革实验研究》已初见成效，废除100分制，实行“等级＋评语＋特长”评价学生的研究成果已在全市中小学逐步推广。《黄冈日报》、《湖北教育报》和《湖北教育科学》先后刊登了两校的改革经验。1998年，小桥中学、花桥中学和实验中学三所初中被中央教科所定为《语文自学辅导》课题实验学校，实验小学被省教委定为鄂东第一所“湖北省教育科学研究实验学校”。1999年，武穴师范学校、市实验中学、市第二实验小学三所学校又被定为“湖北省教育科学研究实验学校”。此外，我市“乐学教育”、“小学数学思维训练研究”、“艺术教育研究”、“三算教学研究”、“电化教学实验”、“中学德育实验研究”、“小学考评实验”、“法制启蒙教育实验”、“中小学创造教育实验”等一批科研成果已达到湖北省先进水平，科研成果在《湖北教育》、《湖北教育报》、《湖北教育科学》和湖北电视台、中央电视台等省级、国家级连载或报导。自教科所成立以来，全市各级各类学校教育科学研究人员在国家级报刊上发表论文62篇，省级118篇，出版专著18本，在四优(优质课、优秀教案、优秀论文、优秀课题)评比中，获国家级奖45人次，省级奖81人次，地市级奖152人次。

# 武穴中学发展史略

金乐臻

湖北省武穴中学，创建于1946年，具有五十多年校史，现已发展成为具有41个教学班，在校学生2500多人，教职工287人，其中特级教师4人，高级教师66人，中级教师91人，校园占地面积80亩，建筑面积4万多平方米，校园建设初具规模，是省重点学校。在校园建设、办学特色、体育、勤工俭学等方面多次受到了国家、省、地的嘉奖。学校建成已来，为社会培养了25000名高中毕业生，向高等院校输送了近5000名新生，为国家的现代化建设培养了一大批新生力量。

回顾几十年的历程，特别是1985年《中共中央关于教育体制改革的决定》《义务教育法》的颁布和90年代《中国教育改革和发展纲要》实施以来，武穴中学在教育教学改革中办出学校特色方面做出了成绩：

——在贯彻党的教育方针上，作出了很大的努力。武穴中学作为一所普通的农村中学，要想求得生存和发展，不能不受到“片面追求升学率”的影响。但学校领导头脑是清醒的，目标是明确的，坚定教书育人的方针，注重学生的全面发展，坚持全面开课。特别是注重学生思想道德素质的培养，校长亲自抓，政治处、团委会常抓不懈，选择德才兼备、思想素质好、工作能力强、作风正派的老师担任班主任工作。长期开展法制教育，被地市评为“二五普法”、“三五

普法”的模范单位，在两个文明建设中作出了贡献。

——在学校管理上，积累了一定的经验。学校管理的宗旨是：以健全规章制度为基础，逐步变“人治”为“法治”，健全一系列规章制度。使学校管理有章可循，有“法”可依。实行民主化、科学化、量化管理。近几年先后制订和完善了《教学管理条例》、《后勤管理条例》、《财务管理条例》、《校园建设及管理条例》、《安全、卫生条例》、《奖励、处罚条例》等，使学校出现了井然有序的好局面。

——在教师队伍建设和教研方面，取得了长足的进步。要提高教育质量首先要抓教师素质的提高，一是教师的思想素质，帮助老师牢固树立忠诚党的教育事业的责任感和光荣感，注重师德修养，每个学期对教师都要进行测评和总结，表彰先进，鞭策后进。二是提高教师的业务水平。组织教师进修、函授、自修、限期学历达标，同时，积极开展岗位练兵活动，“拜师学艺”。学校成立了教研室，每期每人都有教研专题，以老带新，注重中青年老师的培养，让教师从“教书匠”向“学者型”过渡，经过近五年的努力，教师学历达标达到 85%，涌现了一大批业务骨干，近十年来，几十人被国家、省、地、市评为业务骨干。1983 年——1993 年，先后有 60 多人加入省地各科研究会，60 多人在省级以上刊物上发表了 100 多篇论文。

# 武穴师范校史述略

校办公室

## 一、历 史 沿 革

湖北省武穴师范学校(以下简称武穴师范),是湖北省办学历史比较悠久的中等师范学校之一。在1946年创办至今的53年中,武穴师范经历了多次更名、搬迁、两度停办和复建的过程。

武穴师范的前身是湖北省立恩施女子中学。1946年秋湖北省立恩施女子中学经当时省政府批准迁来广济县武穴镇,改名为湖北省武穴师范学校,校址在武穴镇小桥边,租借教会房屋为校舍,招收女生开班授课,由杨曾矩任校长。此后三年(1947—1949),正值解放战争时期,学校因战乱而两度搬迁。首次搬迁是1947年9月人民解放军攻占武穴,10月学校迁到武昌三道街,租借曾招安教授住宅授课,由李国魁接杨任校长。1948年2月人民解放军撤离武穴,学校由武昌迁到武穴原校地,校名改为湖北省广济师范学校,开始招收男生一个班。李任校长一学期后,由姚永璜接任校长。1949年2月人民解放军南下,学校当局又迁到黄石港天主堂。三个月后,人民解放军动员师生回到武穴原校址复课。1949年5月广济县解放,学校由人民政府接管。同年12月底,校名改为湖北省广济师范学校,由张恒光接姚任校长,直到1953年。

解放前至解放初(1948—1953),学校办学规模很小,教职工总

数不到 20 人,前后招生总共只有 530 人,1949 年开办了 3 个中师班,100 多名学生,12 名教职工。至 1950 年春、秋两季各招收一个班,才发展为 5 个中师班,181 名学生,22 名教职工。

解放后,学校因教育事业的调整而两度停办,又两度恢复。1953 年首次停办,广济师范学校在校学生并入黄冈师范学校(现黄冈师范学院)学习,教师大部分分配到当地中学任教,校园校舍用于筹建广济县第一人民医院。1956 年春恢复广济师范学校,由于校园校舍被占,刘永诚校长主持兴建新校,校址选在武穴西菜园白鹤林(现育才高中所在地)。当时学校占地 70 余亩,新建校舍 3623 平方米,并于当年秋季面向黄冈地区招生,一次招收 6 个中师班,共 282 名学生,25 名教职工。1962 年根据国家调整的方针,广济师范再次停办。在校学生又并入原黄冈师范学校学习,教师一部分调到原黄冈师范学校,一部分分配到当地中学任教,在师范校园内办起了广济高中。在办高中期间遇上“文化大革命”,学校近 2/5 的土地和部分校舍被占,开办起广济县无线电元件厂。1972 年初广济高中并入武穴中学成为完全中学,同时恢复广济师范学校。至此,学校经过两并两复走向稳定。

“文革”中(1972—1978),学校以推荐选拔方式面向广济、黄梅等地招收中师生,以办语、数、理、化等专业班为主,学制 2 年。毕业生一部分分到小学任教,一部分分到中学任教,对于缓解文革中间和文革后师资紧缺的矛盾起了很大作用。1976 年,武汉水利电力学院在广济师范开办农田水利班(1 个班),专业课程由水院教师讲授,基础课程由广师教师讲授。此间,由张正港任党支部书记,筹办复校初期由李子瑜负责行政工作,1972 年初至 1975 年 7 月由翟攀螗任校长,1975 年翟攀螗调走后,由李子瑜任校长至 1979 年 9 月,此后至 1983 年学校未设校长。

“文革”结束后(1977—1981),国家拨乱反正,改革招生制度,学校以“统一考试,择优录取”方式招收学生,沿续至今;1981 年学

校主要招收高中毕业生，学制2年，仍以开办专业班为主。1977年至1978年，原黄冈师范专科学校由于校舍不足，经上级批准安排广济师范学校开办高师化学专科班(2个班)，共85名学生，全部课程由广师教师讲授。此间，国家重视教育，学校教学设施大为改善，教师队伍发展壮大，教学班数增多，共有教职工80余人。五年共招中师生五届，17个班，804名学生。1977年至1981年吴振伦任党支部副书记(未设书记)，1981年底调曹菊松到校任党支部书记。

1982年至1983年，全省中等师范学校调整定点，广济师范学校被定为保留师范学校，学制改为3年，招生对象改为应届初中毕业生，按学生参加统一中考成绩择优录取。1979年至1983年期间，学校还面向黄冈全地区招收体育专业班五届5个班，培养中小学专职体育教师151人。

1984年学校领导班子进行调整，曹菊松继续任广济师范党支部书记(1987年学校改设为中共武穴师范总支委员会，曹菊松任总支书记)，张大若任校长。1984年至1985年，根据黄冈地区教育局安排，广济师范学校连续两年面向全地区招收民转公小学教师班，共9个班，学生467人。学制二年，学生全部脱产在校住读。

1987年至1992年学校普师班与民转公小学教师班、美术专业班并存，兼办师训、干训、函授和卫电高、中师班等，承担多重培养任务。普师班和民师班学制分别为3年和2年，函授、卫电高师和中师班学制分别为4年和3年。1987年经国务院批准撤销“广济县”设立“武穴市”，学校相应由“广济师范学校”改名为“武穴师范学校”，1989年全省中等师范学校再次调整布点，武穴师范学校经省人民政府批准，再次被定为保留师范学校，面向蕲春、黄梅、武穴三县市招生，招生对象及学制不变。

武穴师范创办至1992年，除去中间停办时间，实际办学37年。其间，为鄂东基础教育培养了大批师资，开办中师班，共输送中

师毕业生 32 届，毕业学生 4964 人；开办在职干部、教师培训班 82 期，共培训干部、教师 4218 人；开办函授、卫电班，共输送本科毕业生 118 人，专科毕业生 528 人，中专毕业生 550 人。

## 二、发展现状

1993 年，根据省政府关于中师建制文件精神，并经黄冈市政府批准，武穴师范升为副县级建制。1997 年 12 月武穴师范成立中共武穴师范委员会，郭葆华同志任党委书记，1998 年 7 月程飞龙同志任校党委书记。

为达到中师办学条件标准化，进而实现现代化，以适应教育事业和地方经济建设对人才的需要，1993 年 2 月起学校开始由市中心搬迁至武穴市城西科教区。市委、市政府专门成立“建设武穴师范领导小组”，安排一名副市长任领导小组组长，并把它定为“市长工程”。在市财政相当困难的情况下，市政府作出“实施优惠政策，确保师范建设”；“集中有限财力，重点建设师范”；“一保吃饭，二保师范”的决策，从 1992 年至 1995 年政府累计投资达 1800 万元。1993 年 2 月 8 日，武师新校隆重奠基，1996 年基本建成。新校座落在巍巍马鞍山麓，秀丽挂玉湖畔，目前占地 238 亩，建筑面积 6.8 万平方米，总投资达 5000 多万元，固定资产 56800 多万元。学校由教学区、运动区、生活区、园丁新村、风景小区五大板块构成，拥有行政楼、实验大楼、教学大楼、艺术楼、逸夫图书馆、大礼堂、食堂、师生宿舍等大小建筑 20 栋，还按国际田联标准建起了标准的田径运动场。校园文化建设独具匠心，体现了浓郁的人文意识和书院气息。学校设计新颖，布局合理，功能齐全，风格独特。如今漫步校园，视野开阔，高楼兀立，道路纵横，绿林成荫，景点雅致，是师生工作、学习和生活的理想场所。原国家教委师范司司长金长泽同志莅临视察，欣然赞誉学校是“华中大地一颗明珠，师范学校建设楷模”。

学校现有教职工 269 人，教师 160 人，其中特级教师 4 人，高

级讲师25人，讲师50人，研究生10人。设有普师、计算机教育、英语教育、音乐教育、美术教育、民师、小教中文、数学大专班等师范专业；此外，还有计算机应用、应用电子、会计电算化、工艺美术等非师范专业。目前共有50个班，在校学生2368人。民师函授班1个，大专函授班5个，小学校长培训班1个，全市中小学教师计算机培训班1个，迄今为止，学校为国家培训老师和其他人才近两万名。

学校教学设备先进，理化生电艺体等仪器设备价值500多万元。实验楼有生物标本室一间，理化常规实验室各二间，生物、劳技、电子实验室各一间，微机中心已有486、586微机152台，并已连接国际互联网，能实现教育理念和教学手段现代化的联想电子教室V3.0版一间。电教中心现有较齐全的声像教学资料和教学设备，有微格教学系统一套，示范教室一间，小微格教室六间；有与微格教学系统配套的全校闭路电视系统。艺术楼有钢琴51架，风琴80部，各类乐器200余件；建有琴房121间，大小练功房三间，画室三间，音乐专用教室四间，邵逸夫先生捐建的逸夫图书馆可藏书30万册，师生阅览室已有610座位，还可增设300座。

改革开放以来，学校始终以“三个面向”为指导，以“争进位、上台阶、创一流、办大专”为奋斗目标，抢抓机遇，抢快发展，全面提高了教育教学质量和整体办学水平。五年来，语文、数学、政治等学科开展的异步教学、自学导学研究、情感教学研究已开花结果。全校教师发表研究文章100多篇，在全国及全省中师各项教研活动中获奖100多人次，出版著作、参编教材40余部，其中《写字教程》填补了我省中师选修课教材的一项空白。学校先后有3人获得曾宪梓教育基金会优秀教师奖。学生思想素质好，专业知识扎实，能力发展全面，适应性强，教学质量得到社会的广泛好评。学校学生文学社团“金字塔”文学社是全国明星社团，五年来学生在《人民日报》、《湖北日报》、《湖北教育报》、《师范教育》、《师范生周报》、《中

国校园文学》等各级报刊发表文章1000余篇，参加赛事获奖达800多人次，其中在第二届全国中师数学奥林匹克竞赛中，学校代表队获得一、二、三等奖各一名，获奖人数和级别位居全国第二，毕业生大多已成为基础教育的骨干，为推动鄂东地区教育与社会经济发展起到了巨大的作用。

学校校办企业红红火火。学校天平厂是国家教育部指定教学仪器定点生产厂，生产产品远销全国各地，年利润超过百万元。学校被评为“全国勤工俭学先进集体”、“全国中小学实验室建设先进学校”、“省校办产业明星学校”。

学校综合办学水平得到了各级政府和教育行政部门的肯定，学校先后被评为“全国科普教育先进单位”、“省实践教育合格学校”、“省青年学理论示范学校”、“湖北省园林式学校”、“湖北省校园管理先进单位”、“湖北省中师优秀学校”、“黄冈市最佳文明单位”。在1997年湖北中师办学水平评估中，武穴师范学校获得总分96.05的优异成绩，总分排名全省第四、黄冈第一，被评为省优秀中师。

如今，学校改革及发展目标深人人心，领导干部、教职工上下精诚团结，锐意进取，为学校第二次创业迈出了坚实而又可喜的第一步。

武穴师范在改革开放中崛起，走过了艰辛而又辉煌的办学历程，形成了“团结拼搏、敢为人先、艰苦创业、勇创一流”的“武师”精神。

# 武穴人民广播电视台成立记述

苏本荣

1989年10月，在新中国成立40周年大庆之日，武穴人民广播电台宣告成立，从此结束了原广播站38年的历史。她是播种者和耕耘者汗水和心血的结晶，我们为她的成长和发展而高兴。

武穴人民广播电台前身是广济县收音站，始建于1951年7月，当时主要任务是收转中原人民广播电台节目，1956年7月更名为广济县人民广播站，广播事业逐步走上了正轨，日益壮大。进入八十年代，在改革开放的大潮中，广播事业日新月异，1985年12月，开办了无线调频广播。随着广济县改武穴市，1987年12月广济县广播站又改名为武穴人民广播站。1989年元月又建立了九龙城综合发射塔，中转广播节目。此时，有线、无线共同发展，广播信号传输质量大大提高。武穴人民广播电台发射频率是93.5MHz、100.2MHz，覆盖范围约4000平方公里。全市所有的村和90.2%的农户都能听到广播。

武穴人民广播电台，每天播出三次，共计六小时三十分，其中自办节目四小时五十五分，武穴人民广播电台开办有《武穴新闻》、《刊江之春》、《经济短讯》等新闻节目，还开办有《周末漫谈》、《农业科技》、《计划生育》、《青年民兵》、《知识与生活》、《天气预报》、《戏曲欣赏》、《点歌台》等专题节目。我们的编播水平都有了大幅度的提高。在83年至89年间有38篇稿件(节目)被评为省级好新闻，

还有多篇稿件(节目)在地区获奖。我们的《农业科技》节目,是八十年代初举办的,以其独特的编排方法和播音风格进行,深受群众好评,享誉全省。我们台的《计划生育》节目,常常将计生新闻和计生科技结合在一起编排,形式多样,生动活泼,多次受到上级表彰。《文艺节目》收录和播出了大量地方戏剧,受到群众欢迎。

1989年元月,武穴九龙城广播电视塔建成,更加完善广播传输手段。市委、市政府领导及时考虑成立广播电台事宜。春节刚过,市委宣传部就责成广播电视局,组建电台筹建专班。随后,我们克服了资金紧张,技术编播人员缺少的困难,日夜坚持工作。为了改善工作环境,有关领导部门为广播电视局和市城建委调房,市领导并且亲自选址,在新址上仅花了一个月时间,就建成了400平方米的工作用房和机房。在此期间,我们工作人员更加努力,常常加班加点,各自很好的完成了任务。在武穴人民广播电台成立之际,市委书记田震亚为电台题词:"坚持社会主义方向,发展人民广播事业"。其间,市政协还派干部深入广播电台中,调查了解情况,指导工作,令人感动。

"播种芳菲朝复暮,汗水浇出花满树"武穴人民广播电台建台十年来,我们始终坚持党的新闻原则,当好党和政府的喉舌,全心全意为人民服务,很好地完成了党和政府交给的光荣任务。十年间每年都有一批稿件(节目)被评为省地优秀稿件(节目)。在改革的大潮中,我们不断推出新节目,改进旧节目,深受党政领导和人民群众的好评。

# 武 穴 报 简 史

刘红妮

1994年，随着经济和社会的快速发展，市委、市政府提出了把武穴建成中等规模城市的奋斗目标，对宣传舆论工作也提出了新的更高要求。1994年4月，当时市委分管宣传工作的副书记熊观华，市委常委、宣传部长潘积华就创办市报深入各地调研，听取社会各方面意见，最终确定由市委向上申办，由市委宣传部牵头，由市广播电视局抽调新闻业务能力较强的同志成立专班具体筹办《武穴报》。经过多方努力，1994年底，省委宣传部、省新闻出版局批准创办《武穴报》。《武穴报》为中共武穴市委机关报，周一刊，刊号为：鄂内报0307号。1995年元月22日，《武穴报》开始试刊，1995年5月18日正式创刊。1997年，《武穴报》转为周二刊；1998年《武穴报》改为《黄冈日报·武穴版》并增为周三刊。

## 采 编 情 况

《武穴报》始终坚持党的办报宗旨和编辑方针，以邓小平理论和党的十五大精神为指导，坚持“全党办报、群众办报”的原则，正确传播党的路线、方针、政策，及时反映群众呼声，准确传播信息，为市委、市政府中心工作服务，为武穴改革开放和中等城建设击鼓扬旗。

高举言论大旗。1995年，为配合全市开展向黄敏功同志学习

活动,《武穴报》除开办《学英模、见行动》专栏外,连续发表三篇《论向黄敏功同志学习》的评论员文章,多角度、多层次剖析了黄敏功精神的闪光之处,有力地推动了向黄敏功同志学习活动的开展,也为黄敏功同志"在岗一分钟、奋斗60钞"的精神推向全省起到了推波助澜的作用。在我市总结"八五"、"九五"规划的宣传中,在1997年香港回归的宣传中,在1998防汛抗灾宣传中《武穴报》始终以言论为旗帜,辩析透彻,使报纸的前瞻性和引导力得到充分显现。

强化典型报道。1995年,《武穴报》先后报道了舍已救人的好少年黄志坚等一批先进人物和中国钉都——花桥镇、全省十强村——二里半村等一大批先进集体,引导全市人民及企事业单位,对照典型找差距,具有较强的震撼力,沙洋劳改农场一位武穴籍劳教人员看到黄志坚的事迹后,向本报来信"要以黄志坚为榜样,多行善事,争取早日出狱,为家乡作贡献。"特别是1998年,改革步入攻坚阶段,市委、市政府提出二次创业,为此《武穴报》抓住田镇办事处依托和发挥本地地理、区位、资源等优势,逐步形成"靠山,发展大产业;靠江,拓展大市场;靠厂,组织大联合;靠人,兴办大事业"的"田镇模式",给全市各地加快二次创业步伐以极大的启迪,收到良好的效果。

深化系列报道。1997年,《武穴报》的"农业产业化系列报道"、"切实减轻农民负担系列报道"的宣传上,除系列刊发有关农业结构调整和产业化发展以及减轻农民负担的政策、问答外,还组织记者深入一线,采访各地农业产业化和减轻农民负担的实施情况,并及时配发评论予以引导。在收到农民有关加重负担问题的来信后,报社专门指派记者现场调查,与有关部门联合督促落实,较好地发挥了舆论引导作用。在发展个体私营经济、加快民营经济发展的宣传中,《武穴报》都是利用系列报道形式,宣传好典型,好经验,既让政策深入人心,又让典型看得见,尽量做到深入浅出。

适度热点报道。武穴作为一个江城,湖、库众多,每到汛期,防

汛抗洪为社会广泛关注。《武穴报》每到防汛抗洪关键时刻，调动一切宣传力量，采用多种宣传手段引导舆论。1995 年汛情危急，市民出现抢购现象，《武穴报》及时撰写《但看铁围锁江，何需抢购粮食》等，极大地稳定了民心。特别是在 1998 年特大洪涝灾害面前，编辑记者全部深入防汛一线，采写报道了大量防汛抗洪的典型人物、感人事件，鼓舞了全市抗洪大军的士气；汛后，开辟专栏，反映全市各地生产自救、移民建镇、重建家园的热烈场面，为我市战胜 1998 年特大灾害营造了良好的舆论环境。同时《武穴报》开辟的《联系热线》专栏，常年关注社会的热点、焦点问题，阐释政策、反映民意、督促落实，深受读者的赞誉。1998 年《武穴报》开办《该谁管》专栏，以其辛辣的文笔和真实的镜头，揭露社会生活中一些非正常现象和行为，深受读者好评。该栏目刊发的《花桥工商所雁过拔毛》在市工商局内引起强烈反响。

精组专栏报道。《武穴报》开办的《田头地边谈访录》，稿件均来自记者深入乡村田头地边现场采访，语言纯朴、乡土气息浓厚，现场感强，深受农民朋友欢迎，此专栏曾受到省新闻出版局领导及同行的一致肯定。象《群星座》、《经济漫谈》、《现场短新闻》、《小龙潭文艺副刊》等栏目，极大活跃了版面，增加了信息量，提高了可读性。特别是 1998 年增为周三刊，《武穴报》特将周六报纸改版，突出“晚报特色”，即“透视社会热点、展示城乡百态、体味家庭温馨、丰富市民生活”，使报纸更为贴近读者、贴近生活。

几年来，《武穴报》始终围绕提高宣传质量这个中心，加强采编工作，使本报形成了准精深活、以小见大、中心突出、贴近群众的特色，报纸质量受到全社会的好评。

## 队伍建设情况

要提高办报水平，关键要有一支过硬的采编队伍和一个稳定健全的通联网络。1995 年创刊之初，《武穴报》在全市聘请了 5 名

特约记者、8名特约评论员、10多名特约撰稿人，当年通讯员发展到200多人，一个联接全国各地50多个市、县的庞大通讯网络已经构成，为《武穴报》提供了广泛的信息来源。近年来，随着《武穴报》增刊和用稿量的增加，通讯员队伍不断壮大，全市各乡镇平均有3—4名比较稳定的通讯员，同时《武穴报》还与上级新闻单位联合，举办培训班等，提高通讯员的新闻采写能力，现在通讯员队伍达600多人，年来稿量万篇以上，使《开穴报》选用稿空间更为宽松。报社的记者编辑队伍也由创刊时的6人增加到20人，其中具有高级职称1人，中级职称3人，所有工作人员均有高中、中专以上学历。为进一步提高编辑记者素质，报社经常组织培训和业务交流学习，并选送到武大等专业新闻院校进修培训，报社人员钻业务、重内功的氛围浓烈，为提高报纸的质量夯实了基础。

## 新闻改革情况

创刊之初，《武穴报》在编辑、记者和通讯员队伍中提倡多写(编)稿，写(编)好稿同时，积极倡导写短稿的文风，《武穴报》的稿件以篇幅短、主题鲜明、容量大等赢得读者好评。近年来，《武穴报》提出以增强时效性、增强可读性为突破口，改进报道内容取得实效。精办一版，增加了当日新闻和昨日新闻；强化专刊，抓住了社会热点和人民群众的关注点，深度报道，破解难点，给人以启示和信心，给人以鼓舞，增强了宣传的说服力和感染力。强调以版面编排为着力点，改进报道形式，在坚持传统风格的前提下，增强导向意识、现代意识、美学意识、图化意识，使报纸面目有新变化新气象，改变了过去严肃有余、活泼不足的状况。同时，对栏目和版面进行了适当调整，充分发挥编委会的职能作用，精心组织指导，每月拟发一份报道提纲。开发大型战役性报道，编委会成员齐上阵，定线索、定选题，并亲自动脚采访，动手写稿。同时，开通了新华社电讯网，增加了新闻信息量，使版面内容更为丰富。

## 新 闻 成 果

《武穴报》创刊以来，在狠抓报纸整体宣传质量的同时，树立精品意识，制订激励措施争创名牌。同时，积极参与行业评比活动，1995年度被黄冈市新闻出版局评为优秀报纸，1997年，总编王红光获评全省县(市)报社“十佳记者”。先后有15篇作品12人次获各类奖项。《武穴报》的宣传工作也得到市委、市政府的褒奖，先后7次被市委、市政府授予先进称号。

## 事业建设与管理情况

《武穴报》作为市委机关报，市委、市政府十分重视，在财政比较困难的情况下，每年都在预算中安排一定资金以支持，并逐年有所增加。同时，报社利用发行、广告收入，不断完善事业基础，较好地解决了创办过程中的困难和问题，使《武穴报》得到较快发展。创刊之初，《武穴报》靠租借市交通局2间办公室办公，一年后转而租借市科技馆4间办公室，1997年征地4亩，并通过职工集资兴办办公楼。武穴报社办公楼于当年6月22日破土动工，1998年7月建成，建筑总面积1300平方米。报纸创刊时赴黄冈日报社排版印刷，1995年从总第20期开始转由武穴市新华印刷厂印刷，1999年4月报社购置了激光照排设备及印刷机器，从总第397期开始自己印刷。1998年底，报社职工宿舍楼工程破土动工，亦将建成。同时，报社购置了新闻采访车辆。现在，通过近四年的建设和发展，报社拥有固定资产近300万元。

## 发 行 与 广 告

创刊四年来，《武穴报》由周一刊增加到周三刊，发行量一直稳定在2万份以上。市委、市政府非常重视《武穴报》的发行，每到发行季节，市委党刊发行领导小组就要成立《武穴报》发行专班到各

地督办，报社也抽调人员参与发行，具体协调。由于《武穴报》的总体宣传质量稳定提高，可读性强，贴近群众，读者反映好，每年的私费订阅率达80%以上。

广告创收工作逐年迈上新水平。报纸创办之初的1995年，报社没有专门的广告部门，广告创收比较零散，年广告收入不足10万元，从1998年起，成立广告部，并实行《目标承包责任制》，当年广告创收取得较好成绩，广告收入近30万元，为报社各项事业发展提供了强有力的经济支持。

## 机构设置情况

1994年5月武穴市编委同意设立武穴报社，但在未获得黄冈市编委批准前挂靠武穴市广播电视局，按市委常委会专题讨论意见运作，人员从广播电视局抽调。并成立了临时领导班子：市委宣传部副部长聂铁干兼社长、市广播电视局局长刘堂纪兼总编，市广播电视局副局长朱灿和兼副社长、副总编，主持日常工作，市电台台长王红光兼副总编。1997年7月，市编委批准，确定报社副局(科)级事业单位，核定人员编制12人，报社内部设办公室、总编室、编辑部、记者部。1998年11月，黄冈市编委正式批准武穴报社机构编制，确定武穴报社为市直正科级事业单位，编制21人。市委任命聂铁干同志为社党支部书记、朱灿和同志为社长、王红光同志为总编辑。

# 鄂东地方戏——广济文曲

王若熬

## 文曲戏的起源：

文曲戏，又名“调儿戏”，它起源于鄂东的广济(现今武穴市)、黄梅交界的太白湖区，流行在鄂、皖、赣三省的毗邻数县，是在明代流传下来的“俗曲”和民歌小调基础上逐步形成起来的。

太白湖区是一个“十年九不收，大家卖唱信天游”的地方，乡民百姓田间生产时要唱”秧歌”，牧童放牛唱“山歌”，逢年过节唱“灯歌”青年男女谈情说爱唱“情歌”。明朝万历十一年(公元 1604 年)黄梅县志就记载有：“渔舟千艇，朝暮歌声不绝的“太白渔歌”咏赞。这些渔歌小调渐渐以座唱的形式出现，后来艺人们将它配以莲湘、花鼓演唱，年长月久，逐步又形成了“灯戏”中的一种艺术形式。特别是逢遇灾年，乡民们带上胡琴、木梆等工具沿途卖唱求乞。他们南至九江、瑞昌、德安、武宁、修水、鄱阳、景德镇等地，东至宿松、望江、怀宁一带，西至蕲春、浠水、黄冈、大冶等县，还有的跑到芜湖和徐州。艺人们在求乞生涯中，一面提高演唱技艺，丰富曲调，一面不断壮大表演队伍，少则四、五人，多则上十人，结成一班分工协作，你拉琴，我打鼓，他敲梆，分出角进行演唱。经过不断的锤炼和发展，慢慢形成了几种固定的唱腔，如：(文词)、(秋江调)、(叠断桥)、(鲜花调)等基本上形成了文曲戏的雏形。

## 文曲戏的形成

文曲戏的形成是在民国元年(1912 年)。这年,由黄梅县卖唱艺人王元林和闵金保共同组班,由该县盲艺人王瞎尔教唱,开始用化妆说唱的形式,以三小(小生、小旦、小丑)行当为主,演一些家庭生活小戏,搬上了农村草台,此时的文曲戏只有文场伴奏,并无武场,比较单调,而当时的广济采茶戏只有武场,并无文场且采茶戏显高亢,十分热闹,二位艺人积极地横向借鉴,也配以锣鼓铙钹等,参与演出中,进行武场伴奏,戏味明显提高,这样,早期的文曲戏就形成了。

1933 年,闵金保重组戏班,发展到三十余人,他们到江西的都昌、鄱阳、浮栗和安徽的宿松、安庆等地演出授艺。艺人王元林组班在广济、蕲春和江西瑞昌一带演出。黄梅县文曲艺人蒋尊虎组班在江西景德镇、都昌、星子、武宁及安徽望江一带演出,从此,文曲戏愈传愈广、愈演愈烈,渐渐扎根于群众之中,在景德镇演出时,蒋尊虎的徒弟徐银泉(江西景德镇人)挂牌叫座,轰动瓷都,被观众誉称为“文曲戏的梅兰芳”。

1937 年,广济童司牌程三爱组成文曲戏班,他一破文曲戏女角男扮之陈规,大胆培养了文曲戏第一代女演员,开创了文曲戏的新局面。他大胆改革唱腔,使文曲戏的声腔,特别是女声腔的进入,更为丰富多彩。每当女演员查爱香、蒋凤翠等出场演出,观众无不拍手叫好,称查爱香为“十万三”、称蒋凤翠为“八万五”,实指她们艺绝价高。故而程三爱的戏班驰名于蕲春、广济、黄梅三县和九江、瑞昌、阳新、大冶一带。

在各地纷纷建立文曲戏班以后,群众对剧种的称呼则有不同的命名。黄梅称为“调儿戏”又曰“曲子”、九江、南昌则称为“清音”景德镇、都昌等地又称为“文词戏”,宿松、安庆等地又称为“儿家腔”又名“文南词”,广济则名为“文曲戏”、“调儿戏”。

## 文曲戏的发展

1940年，广济文曲戏艺名渐著，其唱腔已形成体系，男女演员的同台演出使表演艺术更加丰富多彩，并且移植了一大批剧目。袁老十的文曲戏班中的干大毛是一名较出色的女演员，她嗓音清脆，扮相俊美，吐字清楚、唱腔园润，加之她天生聪慧，表演水平大超前人，一举轰动广济县，群众称赞她是“文曲戏花魁”，所演之处，观众赞誉不绝。

艺人们的不断求索和锤炼总结，使文曲戏的声腔体系日臻完善，演出程式和形式渐趋固定，极富地方特色。文曲戏的主腔、曲牌、小调，源于明、清时期的“俗曲”，而此时基本上形成了戏曲的声腔。文曲戏的声腔由文词、南词、四板、秋江、平板五大正腔系统为主和八十多种曲牌小调组成。曲牌小调清秀明快，流畅自如，极富乡土气息和地方色彩。

文曲戏常用的五大正腔，其中“文词”“平板”使用最广泛，而“文词”又是最富有特色的“当家腔”。

“文词”又名“江北文词”其唱腔格式为七字句或十字句，文词经过演变又分为小生文词，正生文词、旦角文词，丑角文词，花脸文词等不同的唱法，还派生出一种“尺文词”。

“南词”又名“仙人调”多用于神话剧，它又派生出一种“还魂腔”。

“四板”多用于叙事、抒情，它包括有“哭四板”。

“秋江调”是上下两个乐句的结构，穿插“数板”于其间，趣味特浓。

“平板”是吸收了汉剧的“四平调”，主用唱于帝王将相，才子佳人。

其余的有曲牌小调如“闹五更、九连环、孟姜女、叠断桥，下江相思调、鲜花调、垂金扇”等等八十余种，在各剧中穿插应用，从而

使文曲戏的声乐、音乐骨肉连筋，充分显示了武穴地方特色。

文曲戏的伴奏乐器主要有文词高胡、二胡、琵琶三大件，另加笛子、三弦等其它乐器。高胡与二胡用正反定弦。(高胡定5—2弦、二胡定2—6弦)伴奏协调，风格独特，悠扬悦耳。打击乐从大锣、小锣、钹为主，加之用梆、板、碰铃等文武场结合，伴奏形成一体。

早期文曲戏的代表剧目，大戏有《王金龙嫖院》《宋江杀惜》《云楼会》《庄子试妻》《翠屏山》等不多的几本。小戏有《点药》《金莲调叔》《借衣》《双下山》《追舟》等三十多曲，还有文词坐唱和灯舞形式的演唱曲目，如《手扶栏杆》《白牡丹》《满江红》《垂金扇》等。

## 文曲戏与文曲戏剧团

建国初期，广济县各种戏班十分活跃。主要有文曲戏、汉剧、广济采茶戏。1960年，根据上级指示精神，积极发展扶持地方剧种，县委决定：发展文曲戏，在各个剧班中，集中挑选一批青年演员，于当年五月一日正式成立“广济县文曲戏剧团”，这标志着文曲戏从此走上专业艺术舞台。当时全团共有演职员工四十八人，聘请文曲戏艺人程三爱、干大毛等人担任教师，采取国家补贴形式稳定阵容，建立健全管理机构，用专业艺术管理的手段发展文曲戏。剧团一手抓现代戏创作，一手移植传统剧目，为不使文曲戏事业后继乏人，积极培养青年演员，以人为本，推陈出新，1970年和1976先后招收了两批学员，一方面狠抓管理，一方面精心培养 ，通过严格的专门培训，人才辈出，同时创作剧目不放松，三方面齐头并进，呈现出一派繁荣景象。首先在人材培养上狠下功夫，采取多种手段、严格选苗，办专业培训班，培训一、两年后继续随团实践培训，为促进早日成材，进行定期和不定期的艺术考核，在教学上还采取派出去，请进来的办法，大大提高了演职员工的整体素质。在管理上严格规章制度，敢抓敢管，练功场摸爬滚打，刻苦磨练，练声吊嗓不绝于耳，形成一个人人怕落后，个个争先进的艺术风气。抓剧本创作

是发展文曲戏的重要工作，从六十年代到八十年代，除去文革动乱期间，创作和改编了现代戏大、中、小型剧目如《刘雪花》《红梅岗》《一把大刀》《两把竹椅》《东进序曲》《卖猪》《投红军》《队长新传》《连山湖畔》等十六台之多；创作和改编传统剧目有《玉堂春》《杨桃戏主》《杨八郎招亲》《苏文表借衣》等剧目。在演出中把阵地演出和巡回演出作为重头戏，以六十年代演员戴艳芳、吴彩霞、徐善坚等为代表的中年演员为台柱，以七十年代演员董丽凤、徐小华、胡晓梅、王若熬等为代表的青年演员为中坚，组成强大的演出阵容，排演了一大批优秀的现代戏和传统戏，使广大演职员工在舞台演出实践中，得到了充分的艺术锻炼和提高。七十年代末八十年代初，文曲戏发展到了一个高峰期，剧团经常深入到皖西、赣北，上至武汉、下至安庆、北近河南一带进行巡回演出，所演之处，观众称赞不已。特别是在黄梅县城关剧院演出，一日四场，场场爆满，观众为了买上戏票，竟自带行李，夜卧售票窗外站班购票，盛况空前。1974年中央人民广播电台在地方戏剧专题节目中播送了广济县文曲戏剧团演唱的现代文曲戏《杜鹃山》唱段；中国人民解放军福建前线广播电台连续几年在《可爱的家乡》专题节目中向港、台播送文曲戏《玉堂春》等剧的选场和选段。

1982年，剧团自己创作，自己导演，依靠本团演员，排演了大型传统戏《苏文表借衣》，被湖北电视台录制成戏曲电视片，进行播放，深受欢迎，《湖北日报》专题介绍了该剧主要演员戴艳芳与吴彩霞的艺术成就，湖北省群艺馆编印的《戏剧艺术》发表了《苏文表借衣》全剧剧本，广为宣传。后经八三、八四年十几稿的修改排练，在“湖北省1985年戏剧节”上《苏》剧一举夺魁，获得一块金牌奖，三块银牌奖，金牌得主是戴艳芳，银牌奖分别是：剧本创作奖，音乐设计奖，剧组演出奖。

文曲戏自形成以来，经过几十年的锤磨和几代演艺员的努力，直到八十年代，才真正达到辉煌时期。它的声腔道白、音乐、表演形

成一体，加上有了自己的完整意义上的剧本和一批超群出众的演员，这才得真正以一个地方剧种面貌立足于民族的戏剧舞台。1986年，文曲戏以一地方剧种的身份和定义被载入《中国戏曲大词典》中。

# 六十年代有个农村文艺宣传队

范理生

1965 年，在中南局领导陶铸同志的倡导下，中南各省农村（县）成立内蒙乌兰牧骑式的农村文艺宣传队，也称“文艺轻骑队”，编制十五人。我市（原广济县）于当年九月正式成立了“广济县农村文艺宣传队”，由伍永华、余其华、项羽强、张光荣、范理生、郭熙盛、范翠容、杨华光、柯淑芳、舒小年、刘应琴、夏素贞、刘庆兰、孙绪娥、王翠容十五人组成，伍永华任队长，属政府办文化事业单位，归属县文教局领导。

九月初，我县宣传队在文教局分管文化的局长朱秉成同志率领下赴武汉参加全省农村文艺宣传队集训。原省委书记王任重、省长张体学在湖北省剧场亲切接见了全省农村文艺宣传队队员，鼓励大家勤奋学习，做一名又红又专、一专多能的农村文艺轻骑兵，在党的文艺方针指引下为广大农民服务。

在汉期间，全省农村文艺宣传队以地区为单位，在湖北剧场进行了一周时间的交流演出，我县宣传队以《四化迎来幸福花》和《畜牧场上好风光》两个节目参加交流演出，受到一致好评。交流演出结束后，我县宣传队又以《畜牧场上好风光》代表全黄冈地区在洪山宾馆礼堂向王任重、张体学等省领导作汇报演出。演出结束后，张体学同志单独接见了广济宣传队全体队员，并合影留念。这两个节目还被湖北人民广播电台选中录音，多次向全国播放。

集训期间，省文化厅派出省里各文艺团体的各种艺术门类的老师前来辅导，包括戏剧、曲艺、歌舞等表演艺术和锣鼓等音乐的演奏。集中学习了当时在中南地区推广的几个现代小戏，如《补锅》、《打铜锣》、《游乡》等，还学习了一台配合全国农村社会主义教育宣传的文艺节目。集训期间观看了省歌舞团、省曲艺团及革命史诗《东方红》的示范演出，还参加了迎接由陈毅外长陪同西哈努克亲王访问武汉的欢迎仪式和国庆游行活动。集训一个月，收获巨大。

农村文艺宣传队的活动天地在广大农村，而重点又是为偏远的山区湖区服务。服务项目以文艺演出为主，兼担辅导农村文化（大队文化室和宣传队）和普及图书等任务。演出的节目内容主要是配合中心宣传党的方针政策，歌颂人民公社好和公社社员改天换地的干劲以及赞扬移风易俗的新风尚等等；演出的艺术形式小型多样，如歌舞、表演唱、曲艺、小戏等具有广济风格和民间特色，群众喜闻乐见的节目。

农村文艺宣传队纪律、作风是以不穿军装的人民军队来要求的。为人民服务是最高宗旨，一切行为以是否符合农民利益为最高准则。因此表现出吃苦耐劳、纪律严明、团结友爱的崇高精神和优良作风。

那时交通很不便利，农村连双轮板车也少见。队员们在农村轮流演出，一人一支匾担，除了挑着自己的行李（被子等）外，还要分担演出服装道具、锣鼓乐器、照明汽灯和流动图书籍，几乎每天要挑担步行二十多里。一次，宣传队在万丈湖农场最偏远的一个生产队演出，傍晚接到县里通知，第二天上午要赶到百家园，参加隧洞竣工典礼演出。当晚演出结束后，队员们连脸上的妆也未洗就挑起担子连夜步行四十余里，赶到龙坪码头已是第二天黎明。稍事休息，即乘船逆流而上，到武穴已是上午七点，接着乘汽车到百家园，放下担子就赶排演出节目。队员们整整一天一夜未合眼。

宣传队每天一个演出点，都不容片刻休息，即刻开展工作，有的摆书摊；有的去采访当地的典型人物、典型事迹，编出演唱节目赶在晚上演出，有的去辅导大队文化室和大队宣传队。还要去访贫问苦，为五保户、军烈属家担水扫地浆洗衣被。为了不占用农民劳动时间，队员们因陋就简，自己动手修整或搭设舞台，清扫场地。晚上，点燃两盏汽灯挂在台沿，打起欢快的闹台，乡亲们扶老携幼，打着灯笼火把从四面八方汇集而来。台上每演完一个节目，台下则报以热烈的掌声。演出结束后，队员们提着汽灯，送观众回到各自的村落。不能来看演出的老弱病残，队员们当晚或第二天上午带上乐器上门为他们演唱，每每使躺在床上的病人和演员们热泪盈盈。广大农民对宣传队的真诚欢迎，深深感动着、激励着队员们为农民服务的高涨热情。

农村文艺宣传队在农村与农民同吃同住同劳动。吃饭按规定交伙食费和粮票（每餐三毛钱，半斤粮票），餐桌上若有鸡蛋鱼肉之类的菜，队员们是不会下筷的，但农民们总是象待贵客一样，把好菜夹到队员的饭碗里。无论是住在群众家里还是住在大队部里，决不拿群众一针一钱，损坏东西照价赔偿。农忙时节，如双抢期间，宣传队就在县委指定的点上住下来，同农民一道下田割谷、插秧、挑稻，晚上则到各小队调查先进事迹，统计双抢进度，刻印“双抢快报”之类的宣传材料。

宣传队在农村遇上办红白喜事的，就主动去引导帮助农民喜事新办，实行移风易俗。1965 年秋，在太平汪宕大队，一位老贫农死了，宣传队与生产队队长和死者家属商量，安坟发丧不搞老一套，按毛主席说的“村里人死了，开个追悼会，以寄托我们的哀思。”队员们扎好花圈，为死者写悼词，安排追悼会程序，担任司仪，主持追悼会。全大队男女老少都赶来看新奇，追悼会开得庄严肃穆，气氛浓烈。遇上结婚喜事，队员们买点小礼品前往祝贺，并为新郎新娘主持新式结婚典礼，同样吸引了许多农民来观看。农民一致反

映，这种办喜事的方法好，又文明又节俭。宣传队真正成为农村新文化的“播种机。”

那时的“农村文艺宣传队”也像一个大家庭，业务上互教互学，共同提高；生活上相互帮助，大家都争挑重担，争干累活成为风气。同时也很讲原则，经常举行学习会、生活会，开展批评和自我批评。广大群众和各级领导一致评价“农村文艺宣传队”是一支能吃苦、能战斗，深受农民欢迎的文艺轻骑兵。

七十年代初，“农村文艺宣传队”被撤销，队员们分配到各战线工作，有的仍坚守在文化艺术阵地，为我市文化艺术的繁荣默默无闻的贡献着毕生的精力。

# 武穴市新华书店五十年发展历程

## 市新华书店

五十年前的1949年8月，武穴市新华书店从梅川建店至今几十年来，以班子团结、职工勤奋、效益稳健为特征，描绘了武穴市图书发行事业的壮丽画卷，为武穴市文化事业奏出了辉煌乐章。

**一、社会主义建设初期的十年**(1949—1960年)

1949年8月8日，武穴市新华书店在当时的广济县城关梅川镇成立。地址设在梅川镇南门状元桥附近，职工2人。1950年，书店迁至东门三眼井，职工6人，图书由九江、武汉供应，次年改称"新华书店广济支店"，职工增至14人，分财务、业务、仓库、流动发行、门市销售等组。1950年4月，建立"新华书店武穴支店"，职工5人。1953年，新华书店广济支店随县府迁至武穴，与武穴支店合并，称"新华书店广济支店"后改称"广济县新华书店"，地址初为同丰银楼处(今农机公司门市部)，1955年迁正街至今。

**二、"文化大革命"时期**

这一时期，书店组织瘫痪，制度废驰，领导权被夺，天天搞大批大斗，社会主义的宣传阵地变成武斗场所。图书、包装用品、财务被抢，损失8000余元。当时，大搞"红海洋"，什么"大进大发"，"八万八"(毛主席语录)，发得越多越"忠"，否则，就要受到批斗。仅1966年和1967年两年就发行毛主席著作107.4万册，全县人均购买毛主席著作2.15册。1967年至1969年三年中，全县发行毛主席像

159 万张，人均购买像 3 张之多。县书店做语录牌，三忠于台和石膏模型像等花费 4 千余元，发行《毛泽东选集》由县书店分到公社，公社分到队，队分配到户，有的户有几套，书已发出而书款收不回，仅梅川一个公社欠款 1200 元。门市发行马列、毛主席著作占 90%，图片只有 8 个样板戏的剧照，其它图书全部封闭，发行工作是清一色。在十年内乱期间，使书店亏损金额达 21315 元。1969 年，新华书店陈希六克服种种困难，筹备基建材料和资金，共建了 400m² 县新华书店图书门市部和职工宿舍。1973 年又建成了 300m² 的图书仓库和职工宿舍。

**三、改革开放时期**

1、伟大历史转折阶段(1977 年—1986 年)

自粉碎“四人帮”后，新华书店图书发行工作出现了新的局面，不同形式题材的各类图书，争相上市，县书店门市部图书品种由原 1800 个扩大到 3800 个，课本增加到 200 多个品种。1977 年至 1982 年，全县共发行课本 515.7 万册，年平均发行 85.8 万册，做到了“课前到书，人手一册”。年画发行迅速增长，1982 年，全县销售年画 54 万张，户平均购画近 5 张，年画销售总额占全县图书总销售 26%。同时，为配合城乡改革和两个文明建设需要，我店自党的十一届三中全会到 1986 年底，先后发行中央文件和政治理论书籍计 26.3 万册，年平均发行近 3 万册。

在管理上，仓库实行卡片制，在全区影响较好，其管理经验在上海发行所 12 期刊用并在部分地区推广。在农村发行工作上，实行“三定、三下乡”的管理办法；依靠供销社发展图书发行网点，至 86 年底，农村现有区级供销社网点 12 个，区级以下网点 83 个。县店每年定期同县社联合召开农村图书发行工作会议，有时以会代训的形式来提高农村图书发行员的业务水平。在自身网点建设上，自 1978 年至 1985 年，先后建成门市部、仓库、职工宿舍共 1150m²，下伸梅川、花桥两个农村门市部，建筑面积 600m²，1987

年又在武穴车站路重建第二图书门市部，投资 20 万元，面积 750m²。

为提高全体员工业务素质，县书店每年举办业务培训班，取得了良好效益。1983 年全省书店系统业务表演赛中，我店刘芳梅获核算盘存表第二名，陈群获熟悉库存图书第三名。

这一时期，由于县店加大发行力度，社会效益和经济效益有了显著提高。从 1979 年至 1986 年，我店多次被评为黄冈地区书店系统先进单位、文明单位。

2、社会主义现代化建设发展阶段。（1988 年—1998 年）

1987 年 10 月，党的十三大在北京召开，大会制订了在社会主义初级阶段党的建设有中国特色的 社会主义的基本路线，中心议题是加快和深化改革。新华书店紧紧抓住这一历史发展机遇，紧密围绕党的“一个中心，两个基本点”开展工作。在坚持“两为”方向，深化企业改革，强化内部管理，完善经营机制，拓宽发行渠道，积蓄发展后劲，加强农村发行，服务经济建设等方面，取得了显著的社会效益和经济效益。在这个时期，由于发行量增大，两个效益逐年提高，我店多次被国家、省、地、市授予先进单位、红旗单位、文明单位和先进党支部等光荣称号，其中 1992 年中宣部、国家新闻出版署授予“全国百县农村图书发行单位”，1997 年，中国书刊业发行协会授予“全国双优先进单位”，1998 年，湖北省委宣传部授予“‘六百二万工程’送书下乡先进单位”，1993 年至今连续六年被黄冈地委、行署授予“文明单位”。

为调动职工积极性，增强企业活力，自 1988 年至 1990 年，市店在内部实行“核定目标，联销计奖”改革。三年来，不仅销售额平均以 24.1%的速度递增，而且利润以 60.6%比例增加；使市店由市先进单位跃成为全省图书发行十面红旗。

1991 年，为深化内部改革，提高两个效益，市店对销售部门试行“核定基数，联销计酬”经营形式，激发了全店职工积极性、创造

性。一年来,销售额比上年增加 9.1%,利润比上年增加 4%,费用率比上年下降 7.5%,成为全市红旗单位、文明单位和党风建设先进党支部。

自 1992 年以来,为落实邓小平同志"改革开放胆子要大一些"和"大胆地试,大胆地闯"指示精神,市店在店内推行"民主选干、定员承包、课本保利,以书养人(指一般图书)、利润包干、超利分成"的改革方案。至 1995 年市店成功地实施了这一改革,各项销售指标有了显著提高,1995 年,销售递增 400 万元突破 700 万元大关,1996 年销售递增 300 万元,首次突破 1000 万元大关,1997 年销售递增 500 万元,1998 年销售递增 500 万元,首次突破 2000 万元大关,实现利税 110 万元。一年一个台阶,年年创历史最高纪录。

1995 年 7 月,省图书发行集团成立,书店人权、财权归集团统一管理,店内推行目标管理制度改革。为推动书店事业发展进程,加快改革步伐,这一期间,书店成功的实施由"利润承包"向"目标管理"过渡,在市店经理周金学的大力倡导下,1996 年,书店实行人事制度改革,实行民主竞争上岗,使职工主人翁意识进一步加强。1998 年推行人事、工资、营销三项制度改革,从根本上确立庸者下、能者上的用人制度,为书店各项工作的全面腾飞起到了保证作用。

在这期间,书店的硬件建设也取得了突破性进展。1995 年,我店农村网点门市部大金、余川、龙坪、田镇相继建立,1997 年,鄂东图贸商城正式运转开业,1998 年鄂东图贸商城二期工程相继完工,不仅如此,在鄂东首家采用现代化微机操作、电视监控。全店拥有员工 64 人,获高级职称 3 人,大专以上水平占 33%,企业固定资产由 1991 年 200 万元,增加到 1200 万元,企业实体逐年壮大,企业形象得到较大提高。

# 武穴市血吸虫病防治述要

张 翔

解放前，我市血吸虫病流行。据有关史料记载：自1900年至1949年近半个世纪内，全市因血吸虫病毁灭自然垸37个，病死2738人，死绝555户。如田镇阳城湖周围原有22个自然垸，340户，1837人。到解放时，只剩下7个自然垸，108户，427人。当时在这里就流传着这样一首充满血泪的民谣："前塘角下一口泉，只映湖来不映田，男人吃了成罗汉，女人吃了成姣莲。千村薜荔，万户萧疏"。给流行血吸虫疫区人民的生命和健康带来了严重的灾难。

新中国成立后，党和政府对血吸虫病防治工作十分重视。1955年春，县卫生科血吸虫病防治组成立，接受病人治疗和血吸虫病调查摸底工作。疫区涉及全县的10个乡镇场（武穴、田镇、刊江、龙坪办事处、大法寺、石佛寺、四望、郑公塔、余川镇和万丈湖农场），63个行政村，疫区人口近20万人，占当时总人口的88%，查出钉螺面积63949.26亩，病人21100人，病牛6000余头。

1955年冬，毛主席发出"一定要消灭血吸虫病"的号召，在全县各级党委、政府的领导下，一场消灭血吸虫病的群众运动轰轰烈烈地开展起来了。

战前准备（1955—1956年）。这段时期主要是为全面开展血吸虫病防治工作作组织、人员、技术、物资等准备，搞好螺情、病情调查摸底工作，为制定防治措施提供科学数据。1956年，县委召开了

血防三级干部会、血防现场会、疫区群众代表会，培训了1566名干部到全县开展血防宣传活动，组织了127名医务人员深入全县调查摸底。

全面防治(1957—1970年)。由于我市血防工作任务重，这一时期历时14年，虽历经艰难曲折，但在县委、县政府的正确领导下，在广大医务人员的忘我工作下，采取改造钉螺孳生环境、查螺、灭螺(药物)，查病治病等方法，全县血防工作取得了辉煌的成就：有螺环境全部得到改造，钉螺基本灭光，病人全部得到了治疗，感染率大幅度下降，病牛全部得到治疗或处理。1970年，经考核验收，达到了基本消灭血吸虫病标准。1971年春，湖北电影片厂到阳城湖拍摄血防专题纪录片《送瘟神》。我县的血防工作作法及经验多次在省乃至中央报纸等上报道，并推广。

巩固监测(1971—1999年)，血吸虫病防治是一项长期复杂的工作，在实现了基本消灭的目标以后，全县血防工作即转入经常性的巩固监测。防止疫情的反弹。但此期间还是发生了疫情反复。对每次反弹的疫情，卫生局迅速组织专业人员予以扑灭。因而一直未发生大的疫情。到目前为止，除江心洲(新洲)仍有钉螺面积900亩外，全市其他螺点全部得以消灭，病人都进行了治疗，未发现新的急感病人和晚期病人。已达到了血吸虫病阻断传播的标准。

# 合作医疗四十年

夏润祥

近四十年来，武穴市一直坚持在农村实行合作医疗保健制度。特别是近十几年来，为了适应新的形势，我们深化卫生改革，使农村合作医疗保健制度得到了巩固和发展，并带动了农村多项卫生工作的开展，促进了农村初级卫生保健工作的落实，加快了农村医疗卫生事业的发展。1992 年，我市被确定为全国第一批初级卫生保健达标市，1994 年，被卫生部确定为中国农村医疗保障制度改革项目研究试点市。

武穴市农村实行合作医疗保健制度始于 1956 年，四十年来，经历了起步（试点）、推广、停顿、发展的曲折过程。1956 年到 1968 年，是起步阶段，部分地方率先办起了合作医疗。1968 年至 1981 年是推广时期，全市 325 个村全部实行了合作医疗。1982 年至 1984 年出现停顿，举办合作医疗的村和参加合作医疗的农村居民均降到总村数和总人口数的 50%左右。鉴于这种情况，1986 年初，人民政府批转了县卫生局《关于巩固完善合作医疗制度的报告》，合作医疗进入持续发展阶段，全市合作医疗保健制度覆盖率逐年上升，从 1988 年到现在，合作医疗保健制度覆盖率（按行政村计算），一直稳定在 90%以上。曾得到中央领导同志和卫生部、省政府主要领导的充分肯定。1990 年，湖北省合作医疗经验交流会在我市召开，省政府下发了鄂政发(1990)117 号文件，推广我市农村

合作医疗的经验。1996年,我市初级卫生保健中的集资医疗覆盖率达到了100%(含合作防保);全市325个村中有308个村办了合作医疗,占94.8%,农村95.5%的人口参加了合作医疗。其中,合医合药占72%,合药不合医占28%;门诊、住院都按比例补偿的占73%,只按比例补偿住院医药费的占27%,1997年,在中央卫生工作会议和中共中央、国务院《关于卫生改革与发展的决定》精神鼓舞下,根据实际需要,我们又不断完善合作医疗制度,市委、市政府决定,从全市农村人口中,每人每年收取一元钱,作为储备基金,放在市合管机构统一管理,用来解决全市重病、大病的经费补偿,从而向市办市管的方向迈出了新的步代。

在实行合作医疗过程中,我们适应农村经济体制改革的新形势,从实际出发,大胆探索,不断完善。具体作法是:

(一)多渠道大力筹集合作医疗基金。我们按照"量出为入"(即,以支定筹)的原则,采取国家、集体、个人相结合,多渠道筹集合作医疗基金。主要筹资渠道有:农民集资、村集体扶持、乡镇企业赞助和国家政府补贴四个方面。基金筹集标准,依据当地上年农民医疗保健实际支出、物价上涨指数、经济承受能力等诸多因素进行测算制订。一般占农民人均纯收入的1.5%左右。基金筹集办法是将农民集资纳入家庭联产承包合同中,由村每年分夏收、秋收、年终三统一收取。村集体扶持经费由村委会从公益金中划拨。有的乡镇由财政所统一代收。

(二)按比例合理使用合作医疗基金。一是根据服务内容,将基金分为医疗基金、防保基金、风险基金、储备基金和管理费用五个方面。二是根据需要和合作医疗基金筹集多少确定补偿比例。医疗基金补偿是指农民诊治费用按比例补偿。住院补偿比例高于门诊,门诊只补偿药费。补偿比例为50%。各级医疗机构治病的门诊补偿比例一般是村卫生室高于卫生所、卫生所高于卫生院、卫生院高于市医院,这样有利于农民方便就医。住院补偿比例是相反,有

利于大病重病治疗，防止因病致贫。住院治病医药费按金额分档次补偿，一般300元以下补40%，301—800元补50%，801—1500元补60%，1501—3000元补70%。三是根据卫生人员的工作考核情况确定有关基金补偿的标准和办法。防保基金补偿办法是：村级卫生人员从事防保工作的劳务报酬由卫生院(所)对村级防保工作进行考核检查，乡合管机构根据考查结果进行补偿；单项防保工作的补贴，由乡合管机构根据单项防保工作任务完成的数量、质量进行补偿，如住院分娩1人补偿6元等；业务活动经费由乡合管机构根据业务活动需要进行补偿。风险基金和储备基金补偿由乡合管会集体研究后酌情补偿；管理费用由乡合管机构根据实际需要进行补偿。

(三)加强合作医疗基金管理与监督。一是形成了一套有效的基金管理办法：①实行合作医疗保障基金管理责任制(或叫分级包干责任制)，即合作医疗保健基金由卫生院、卫生所、卫生室三级按一定比例管理使用(一般卫生院用40%、卫生所用40%，卫生室用20%)，划清包干责任范围，年终结算奖赔。②严格运行手续。凡参加合作医疗的农民均到合管会登记注册，转诊时必须办理转诊手续，无转诊手续不补偿。③建立健全各项管理制度，如门诊制度、住院制度、转诊制度、报销制度、划价收费制度、财务管理制度等做到有章可循，违章必究。④加强民主管理，接受群众监督。合作医疗基金收支建立专帐，定期向群众公布收支情况，接受合作医疗代表大会的审查监督。⑤合作医疗基金做到专款专用，不挪作它用。⑥加强对合作医疗基金补偿的管理，杜绝补偿中的不正之风。⑦医务人员在诊治疾病时，应做到合理检查，合理用药，各级医疗机构均对门诊处方值实行最高限额，根据病情确定是否住院检查治疗。

二是建立健全监督制度。在财务上有财务管理制度、定期结算制度、帐目公布制度、财务审计制度等；在行政监督上有合管会向同级人代会或合作医疗代表会汇报制度、预算决算审查制度、合作

医疗方案讨论通过制度、检查制度等;在群众监督上有举报制度、合作医疗代表会审查帐目制度等。

三是成立了管理监督班子。我市农村合作医疗保健制度在各级党政领导组织下实施。全市都成立了合作医疗保健管理委员会。管理委员会成员由各乡(镇)、村、卫生院(所)室等方面负责人组成。合管会下设办公室,办公室有专人处理日常事务和管理合作医疗保健帐目。乡(镇)成立合作医疗保健代表大会。代表会由合管会负责召开,每年1—2次。代表会讨论通过合作医疗保健方案,审查合作医疗保健经费专款专用情况,审议通过合作医疗保健经费的预算和决算,监督和纠正医疗保健中的不正之风等。

(四)重视基层卫生机构建设。一是加强医务人员和医疗设施配套,增强服务功能,提高服务质量,满足农民防病治病需要。二是实行乡村一体化管理。乡村一体化管理的重点在人事、药品、财务管理三个方面。

(五)积极拓展合作医疗保健制度工作的领域。近几年来,我市在巩固和完善农村合作医疗保健制度过程中,不断拓宽工作规范,将农村改水改厕工作纳入合作医疗保健制度的补偿范围,拿出防保基金的一部分用于改水改厕,从长远打算来考虑农民的卫生保健,并在爱国卫生运动方面发挥了积极作用。如龙坪办事处1995年合作医疗保健基金标准人均16元,其中用于改水改厕专项经费人均1.0元,占有6.2%。该办事处规定:对每个改厕户从合作医疗保健经费中补助30元,对以自然村为单位兴建自来水补助50元。由于将合作医疗保健制度的合作范围拓宽到改水改厕工作中,从而使我市改水改厕工作取得了突破性进展。到目前止,全市共建了大、中、小型水厂166座,农村改水受益人口达34.87万人,普及率达61%;农村改厕108374座,占农户总数的68.5%,其中无害化厕所43205座,占有农户总数的27.3%。

(六)逐步将农村合作医疗保健制度纳入了法制化轨道。早在

1992年,市人大就作出了《关于进一步巩固完善我市农村合作医疗保健制度的决定》,市政府也在1995年制定了《农村合作医疗保健章程》,用行政规章和法规来保障农村合作医疗制度的健康发展。

在长期坚持实行合作医疗的过程中,我们有以下几点体会:

(一)实行合作医疗制度是广大群众的要求和愿望。我市的合作医疗之所以能够长期坚持,首先是合作医疗制度得到了广大群众的拥护。据我们在全市半数以上的乡(镇),进行民意测验,赞成办合作医疗的群众达90%以上。如:龙坪办事处朱河村何道全,他原来常说办合作医疗是帮别人出"冤枉钱",1996年他爱人患了胆石症,经手术治疗后得以痊愈,在合作医疗经费内报销医药费3000多元,他逢人就说:"合作医疗好,农民治病有靠山。"大金镇部分村,因集体经济薄弱,合作医疗一度停办,许多群众直接找镇政府,要求办合作医疗。他们说:"集体没有钱办合作医疗我们群众集资办。"后来,该镇所有村都依靠群众的力量办起了合作医疗。事实证明,合作医疗在我市群众中有着牢固的基础,办合作医疗是广大群众的要求和愿望。

(二)办好合作医疗领导是关键。农村合作医疗是社会公益事业,没有各级领导的重视和支持,合作医疗办不起来,也坚持不下去。1982年,周围有些县合作医疗停办了,对我们也有一定影响。但当时的县委县政府领导认为,只要这件事对群众有利,群众又愿意办,我们就应允许他们继续办下去。那年,县政府肯定了原余川公社巩固办好合作医疗的作法,坚定了各地办好合作医疗的决心和信心。

近十多年来,我们反复强调各级党政领导要不断加深对合作医疗的认识,要从思想上划清"两个界限",认清"三个符合",树立"三个观念"。两个界限是:划清合作医疗固有性质与在实行过程中受了左的影响的界限;划清"取之于民,用之于民"的医疗消费性支

出与增加农民负担的界限。认清“三个符合”是：推行合作医疗符合党的宗旨，符合改革的方向（是建立社会保障制度的组成部分），符合中国国情。树立三个观念是：树立服务观念，群众观念，从实际出发的观念。从而提高了各级领导和干部对合作医疗的认识。其次，我们各级党委、政府的负责同志又经常深入基层，做好合医医疗的调查研究工作，结合实际制定合作医疗的相关政策。

（三）实行合作医疗必须因地制宜，从实际出发。在“文革”期间，合作医疗曾要求“一刀切”，结果有的地方合作医疗办得不好，有的地方办不下去。我们在长期的实践体会中感到，一个县或一个乡的范围内，由于人口、地理条件、历史习惯、经济状况、技术水平的不同，各地合作医疗的具体作法也不应该要求完全一样。如：田镇办事处，1985 年的合作医疗就有村办、乡办与卫生院挂钩办三种。在合作医疗保健基金筹集标准上、报销比例上，各地更不一致。象太平乡荆竹总支，从山区实际出发，发挥山区优势，坚持运用草药、单方验方为群众防病治病，勤俭办合作医疗既降低了合作医疗的费用，又保持了较高的报销比例。可见，推行合作医疗保健制度必须从实际出发，因地制宜。

（四）实行合作医疗要改革创新，加强管理。过去，为了办好合作医疗我们建立了一套管理制度。近二十年随着农村推行联产承包责任制，我们又不断改革，探索出了一套新的管理办法，以适应农村新形势的需要。如：花桥镇多年实行“三级管理，结算奖赔”的办法。石佛寺镇在基金筹集、报销比例、乡医管理上，作了大胆改革，都取得了明显效果。一些乡镇实行合作医疗管理责任制，对办好合作医疗也起了重要作用。

# 武穴市第一人民医院发展史略

杨晓玲

武穴市第一人民医院1950年建院后经多年的建设与发展，现占地面积3.7万平方米，建筑面积3.1万平方米，固定资产总额2000万元，开设病床位400张，职工500人，其中高级技术职称24人，中级职称176人，内设职能科室13个，临床医技科室40个，万元以上医疗器械50台(套)。主要大型设备有德国西门子CT机、彩超、意大利全自动化分析仪、法国贝朗人工肾、美国惠普除颤起搏心电监护仪、日本电子胃镜、500MAX光机、多功能麻醉机、微波治疗机、颈颅多普勒等10万元以上设备20多(台)套，是全市唯一一所融医疗、教学、科研、预防于一身的综合性医院，省百强医院，先后被授予“二级甲等医院”、“爱婴医院”、“文明服务示范医院”称号。回首武穴市第一人民医院的发展历程，与共和国同步，更是改革让武医插上了腾飞的翅膀。

武穴市第一人民医院前身是1927年英籍传教士所创“普爱医院”。1950年3月建院之际称广济县人民政府卫生院，院址在梅川镇，以私人一栋旧平房为病房，仅6张病床，以夏姓祠堂为门诊部，设内、外科及药房，有医师3人，护理员4人，其他人员5人，主要设备仅有听诊器、体温表等常用医疗器械。1953年随县治南迁至武穴镇小桥边原普爱医院，改称广济县卫生院，增加了医生2人，护理员8人，其他人员13人，设内、外、妇、儿四科，有普通病床40

张，妇、儿病床 8 张，另设特殊病房，医疗器械有外、妇科简单手术器械及旧式显微镜 1 台，成为县内综合性医疗单位。1958 年 12 月 20 日改称广济县人民医院，1973 年改称广济县第一人民医院，增加了放射、检验等辅助科室，1987 年随着撤县建市，又改称为武穴第一人民医院。此时占地 3.2 万多平方米，分门诊、住院、职工生活 3 个功能区，有职工 437 人，其中副主任医师 13 人，主治医师 6 人，院内有医疗、行政、后勤等 70 多个科室，住院部有病床 260 张，一、二门诊部内有内、外、妇、儿、口腔、五官、皮肤、中医、中骨、针灸等科室，主要设备有超声诊断仪、心脏监护仪、X 光机、心电图机、全功能床醉机、手术显微镜、纤维胃镜、纤维膀胱镜等基本医疗设备。

随着我国经济体制由原来的计划经济转向市场经济，医院逐渐成为独立经营的经济实体，由于一时难以适应形势，经营困难，经济拮据致使 1985 年立项，1986 年征地，1987 年破土动工的住院大楼一直是半拉子工程；另一方面，医院医疗服务收费价格几十年如一日，而卫生资源与人员工资又日趋见涨。针对这些问题，1994 年武穴市委、市政府领导高瞻远瞩，当机立断，选派具有开拓精神和较强管理能力的宣传部副部长郭国成出任院长。面对全新的工作，郭院长以较强的工作能力和事业心，迅速打开局面，并在院班子中形成“以病人为中心”的办院思路，建立新的经营管理机制，采取“优质、高效、低耗”目标的管理方法，充分利用现有资源，调动医务人员的积极性，提高医院的社会和经济效益，医院进入了新的发展阶段。

## 争创一流，塑新形象

医疗市场由买方市场转为卖方市场，在激烈的市场竞争中，谁的服务水准高，设备先进，技术过硬，价格合理，谁就能占据先机，大取制高点。鉴于这个市场法则，我们把争创一流的管理服务、质

量、技术和设施作为永恒的最高追求。并借助“二甲”医院的契机，使医院各项工作逐步纳入制度化、正规化、规范化的管理轨道。

1、管理：不断创新高

根据管理是兴院之本的指导思想，新的领导班子在经营管理活动中，努力改革制度建设，完善激励机制，使医院达到较高的管理水平。

①改革人事制度，实行竞争上岗

A. 以“四定”为基础，减员增效。医院按满负荷工作制合理设岗，实行“定责、定编、定岗、定员”四定管理，明确每个岗位人员的编制、职责，对不能完成月平均工作量的实行兼岗并岗，还通过精简行政机构人员到临床科室和承包组，并鼓励他们停薪留职，办门诊。

B. 以科主任负责制为基础，实行竞争上岗制。根据院方下达的综合目标，采取本人申请干、群众拥护干、组织批准干的原则，实行公开竞争聘任制，并做到责任与权力一致，管事与管人相结合，建立规范的科主任负责制。

C. 破除职称终身制，实行评聘双轨制。专业技术人员评聘分开，按职务需要设岗，既可低职高聘，也可高职低聘，并与工资奖金挂钩，促进专业技术人员不断更新知识，开发新技术。

②改革分配制度，调动职工积极性

不断完善综合目标责任制，彻底打破小锅饭，充分调动职工积极性。科室在承包责任制管理中，实行院科两级核算，落实到人。如医院检验科按专业将岗位相对固定，按工作量上缴服务。口腔科针对病源少特点，双向选择，科室招标，承包人向医院上缴一部分，工资自负，科室又分小承包组，二人一承包，一整套仪器设备自负盈亏。总之，承包单位和承包个人工作业绩与经济效益挂钩，多劳多得，职能科室工作人员劳务奖在承包科室人平发放奖金数上浮动20%，行政后勤科室与临床科室不一样，干好干坏有区别，拉开了

个人分配，切实落实了按差取酬的分配原则，极大调动了医院职工的积极性，截止1999年6月份，口腔科收入比同期增加了20%。

③改革财务制度，实行高效低耗的经济核算

医院建院以来，始终坚持“勤俭办院”的方针。近几年来，严格执行院科两级成本经济核算管理，以期开源节流、提高效益。在财务上医院建立了一整套严格的开支、报销、审批制度，并严格执行。对药物管理，也有一套严格的约束机制。

④注重清收欠款，堵洞截流

据不完全统计，到1997年止，内外欠款高达120万元，1998年医院财务科大力清收欠款，实现优质低耗的经济核算，实行住院收费、门诊收费微机管理，病人看病先买病历，再挂号，开了药，再拿药，最后拿病历，外跑购药现象逐渐减少。在挖潜降耗方面，对办公费用、招待费用、物质采购、物资领取、药品采购等实行专人管理、专人负责、专项计划、分管领导签字审批，严格把关。对水、电、煤等低值易耗品按科确定消耗比例，装表计量；在设备购进上实行成本效益可行性分析，致力于购买一些花钱少、见效快、区域内没有的设备，并通过追查损失责任等提高设备完好率，控制公费医疗费用的上涨，医院也有较好的管理方略。医院通过对公费医疗实行三处方处方数，药费总量的包干，控制公费医疗一人享受、多人开药、冒名顶替的局面，特殊病人需经分管院长审批方可报销。正当的经营管理之道，大大提高了医院的信誉，保证了较多的门诊量，每年门诊量均在20多万人次以上。

⑤坚持赏罚分明的原则，提高制度执行质量

院领导班子一贯坚持从严要求自己，廉洁自律，严格按照国家的有关法律法规从事经营管理，严控医疗活动中各种跑冒滴漏、损公肥私现象，狠刹药品购销回扣风，把财务制度、奖惩制度、药品管理制度等落到实处。医院在实施综合目标责任制过程中不断健全和完善了多项制度，规范条例，明确界定整个医院各项工作纪律，

各岗位职责。如:一科主任开例会迟到,自动罚款10元自我处理。综合目标责任制实施后,将科室人员的聘用权、分配奖惩权、业务经营权都下放到科室,科主任、护士长在医院的宏观调控下,自主经营、自订内部承包方案,并享有科室超劳务奖的10%作为风险基金,充分体现了责、权、利相结合的原则,调动了中层干部的主动性、积极性。

2、服务:追求高质量

医院坚持以"病人为中心",视病人为亲人,并经常以此教育医护人员,以优质服务吸引患者,满足人们需求。

医院在争创"二甲"期间,开设了高层次病房,满足了病人的多种需求,有"爱婴病房"、"老干病房"和"空调病房"。添置了彩电、空调、沙发、婴儿床等设施,改造了产房,改善了就医环境,吸引了患者,并受到高度赞扬。在创文明示范医院期间,实施了整体护理,为病人提供良好的生理、心理服务。1996年先选择了内Ⅰ科作为模式,实施了整体护理。在护理过程中,征求病人意见,满足病人心理需要,落实了整体护理。在护理过程中,征求病人意见,满足病人心理需要,落实病人陪检问题,让病人得到了实惠,提高了护理人员的自身素质,密切了护患关系,服务态度明显改善,病人满意度大大提高,病人回诊率提高,住院病人增多,赢得了两个效益双丰收。如今,医院扩大了整体护理试点范围,提高了全院优质服务水平。近年,又实行了医疗会诊、上门服务工作,专门让一些技术骨干、急诊科医师24小时上门服务,电话传呼一刻钟到位。为了扩大门诊量,充分利用现有人力、物力资源,医院先后开设了七家门诊,扩大了医疗服务区域,方便了患者。

医院领导始终坚持社会效益第一,坚持救死扶伤,发扬革命人道主义精神。仅1997年汛期,医院与33个灾区村建立了疾病挂钩点,340名青年医疗人员利用假日上堤,义务为灾区防汛民工查治疾病。郭院长还亲自带领医疗队在全市农村18个乡镇的120多个

重灾村留下了他们奉献爱心的足迹。1998年汛期，武穴遭遇百年难罕见的洪灾，医院在参加抗洪抢险的同时，38余次抽调350余名精干医护人员组成50余支医疗巡诊队，出动救护车110余次，在郭院长的带领下顶烈日、冒风雨、步泥泞、踏泥水一次次穿梭在150多个重灾区，诊治病人4万余人次，免费发放药品18万余元。为支持抗洪抢险，去年到我市抗洪抢险的广州军区53506部队官兵到医院一路求医问药开绿灯，并大力抢救两名子弟兵周振礼、邱德坤，谱写了一曲拥军赞歌。同时，医院在1996年开设了扶贫病房，当年共有50多人住进了扶贫病房，得到扶贫政策的优惠，1998年职工们又自动捐款1万多元扶贫，扶贫对象有孤寡老人、受灾群众、残疾人、家境贫困农民等，人们对此交口称赞。在历次发生的爆炸事件、重大交通事故时，医院都调集业务骨干，出动救护车，争分夺秒，全力抢救，救治率达到90%以上。

我们把提高医疗质量作为优化服务水平的重点，不断健全医院管理制度，并严格检查考核，使医疗质量有案可循，医务人员有责可查，对偶尔反映医疗事故的信访患者热情接待，对有关责任人不护短，严肃查处。此外，还以教育医护人员谢绝吃请为突破口，加强医德医风建设。很多医护人员牢记自己的神圣使命，热情地为病人服务，但对病人的请吃恳求，都是响亮地说“不！”。近几年来，由于我院坚持用职业道德教育人，用职业纪律约束人，用职业规范激励人，医务人员良好的医德医风和职业形象得到患者和社会的认可。近几年来，文明行医、乐于助人的医护人员层出不穷，拒收红包的也大有人在。近两个月来就收到感谢信、匾额肆拾余件，拒收红包30余人次。在进行的两次患者调查中满意率达98%以上，社会监督员满意率达100%，黄冈报、武穴报、武穴电视台和湖北电视台也多次连篇累牍地对我院医德医风方面进行了报道。医院以良好的服务赢得了患者和社会的信赖。

3、技术：力争现代化

医疗技术是医院发展的一个重要标志，代表医院发展的动力。近几年来，医院领导一直坚持科技兴医的方针，大力引进新技术，加强技术设备优良化，使医院的技术、设备更上一个台阶。

①引进新技术，形成“拳头”带动整体发展。

新的领导班子针对自身技术力量不足的问题，大力开展横向联合，引进四方人才。一方面，聘请武汉同济协和著名专家教授来院传授经验和医术，带动学科研究与发展；另一方面，形成“拳头”带动整体发展。1997 年以开发新技术、引进人才的形式招来了医学硕士研究生陈锦克医师，并委以重任，助其跃马杏林。在陈医师的带动下，内Ⅰ科很快开发了血糖检测、Hoter 检测、动态血压检测等新项目、新技术，方便了患者。内Ⅰ科也成为了医院的拳头，成为医院学科的带头科室。综合科膏丸散与现代组织移值治疗骨髓炎在黄冈市也填补了空白，外Ⅰ科的泌尿手术、外Ⅱ科的胸外手术、外Ⅲ烧伤手术、妇产科的剖腹产横切口手术以及综合科的左尺骨髓炎病烂清除加吻合血管、血管移值手术等，为医院业务发展注入了新鲜血液。

②多渠道筹集资金，增强技术装备优良化。

对看准的项目、技术，医院舍得投人。近年来，购置了一大批先进的医疗仪器设备，提高了医院的治疗水平。1995 年采取“筑巢引凤”的方法，从武汉一家澳资公司引进了先进的西门子 DRH 全身 CT 机。1998 年又自筹资金购置了彩超和全自动生化分析仪。大型设备的引进，各乡镇、农场医院一改过去往蕲春医院或上级医院转诊病人的习惯，将病人往医院送，为医院带来了可观的综合效益。

4、设施：逐步优良化

为了充分体现以病人为中心，积极适应医疗市场需求，我们在改善内部环境和设施方面加大投人，狠下功夫。

门诊、住院费用均实行微机管理；

两辆急救车专门应于接运急诊患者，或应付突发性事故；

住院部电梯 24 小时运转，免费提供服务；

新建了百余套职工宿舍；

内部电话线路延伸到了各个角落，并有两部公用电话供患者有偿使用；

彩色候诊椅遍布门诊部、住院部；

住院部病房宽敞，功能齐全，四周芳草萋萋，花红柳绿，环境优美；

门诊楼由于年久失修，结构松散，去年又遭洪水浸泡，已成危房。为了保障全市人民健康，满足日均 800 人次的医陪治病需求，重建门诊楼迫在眉睫。1998 年医院得到世行贷款 30 万美元，有望在两年内完成这项造福市民的世纪工程。

# 市一医院援外述闻

郭国成

武穴市第一人民医院，1976 年以来，先后有内科、外科、五官科、中医科等专业高级医务人员：刘野、涂多玛、刘茂嗣、邱宗儒、徐振忠、张涤、朱自强，相继到阿尔及利亚、扎伊尔等国从事医疗援外任务，其国际主义精神和卓有成效的工作，受到国家卫生部和受援国政府、人民的好评。

治疗对象从总统到政府部长，从国家机关到民间团体，从富有阶层到贫民阶层，中国的医生们一视同仁，救死扶伤，责无旁贷，情景感人。

## 异国遇总统

70 年代的扎伊尔发生内战，炮火连天，环境非常艰苦。1979 年 9 月 30 日，中国驻扎伊尔大使馆举行了国庆招待会，蒙博托总统在会上发表了热情洋溢的讲话，愿中扎两国永结友好，国家繁荣昌盛。会后为了表示对中国大使馆人员和专家的衷心感谢，总统一一接见了中国专家，我院的内科专家徐振忠副院长受到了接见，并与蒙博托总统留影纪念，这张照片一直珍藏在徐院长身边，让他感到只有祖国强大，技术先进，才能受到尊敬。

1983 年 3 月，作为援外医疗队的成员，我院针灸科专家刘茂嗣医生来到了阿尔及利亚工作。回首往昔，已七十高龄的刘医生

说:“当时条件很艰苦,群众患病率高,我是夜以继日地工作,我一天平均看病人三、四十个。”令刘医生终生难忘,引以为荣的是为当时阿尔及利亚总统,用针灸治风湿。小小银针,让阿总统感受到中国神医的高明医术,连连惊叹:“太妙了!太妙了!”长达十多年的风湿被小小的银针迎刃而解。为了表示感谢,阿总统送了一些工艺品给刘医生,代表中阿永结友好,刘医生一再婉拒,阿总统说“中国医生了不起!”连竖拇指。

## 异国创奇迹

在援外专家当中,外科专家邱宗儒副院长两次来到阿尔及利亚工作,1985 年至 1987 年工作在玛斯卡拉省医院,1993 年至 1995 年工作在格里斯医院。在第二次援阿的两年时间,阿方国内动乱正处在非常时期,阿反对派的地下暗杀组织常暗杀外国人,作为中国的医疗工作者,生命处在危险之中。为了中阿友谊的日久天长,工作在阿国的医疗专家置生死于身外,忘我的工作。我院的外科专家邱宗儒医生在两年中共作手术 3000 余例,其中大、中手术 1000 多例,除常规的手术、骨科手术,还开展了肿瘤根治手术,在邱医生记忆中感触最深的是为一个名叫默汗默德阿里的警察治病,当时这名警察因车祸左前臂肘部开放性损伤,肘部骨骼、血管、神经、肌肉等软组织都不全离断,病人休克了,当时该院设备简陋,缺少显微镜器械等设备,用蚊式钳代替显微血管钳,用回型针当显微血管夹,用吻合以及挠神经的吻合,头静脉的吻合骨折内固定等肢再生手术。手术成功后,邱医生夜以继日地守护着病人,密切观察病情,治疗与护理长达五个昼夜。住院一个月后,病人出院,拉着邱医生手,指着治疗好的断臂,他对接他出院的警员和该院院长说:“是中国医生,是邱专家给了我这双手!”热眼盈眶,该院院长感概地说:“这是我院建院以来第一次成功地完成了断臂再植术,我衷心感谢中国医生!”

## 异国医患情

俗话说的好“科学是没有国界的”。援外期间，我院五官科专家朱自强学以致用，成功地为异国病人做了白内障摘除手术2000余例，内科专家刘野、张涤院长以高度的敬业精神，急病人之所疾，为患者切脉、量血压、诊断病情、开处方，声名远播，深受异国人民爱戴。

中国医生的医疗事迹在异国受到异国人民高度赞扬，从官员到人民群众同中国医疗队的感情日益加深。动乱期间，阿国派警察日夜为医疗人员站岗，老百姓为保护中国医生的安全，不让中国医生上街购买日常生活用品，主动把食品、蔬菜送到医疗队驻地。一位扎伊尔妇女眼睛复明后，也顾不上民族传统，把中国医生上下看了个清楚，久久不愿蒙上面纱。每次医疗人员回国之际，所驻地官员、百姓为他们举行欢送会，他们祝愿两国友谊万古长青，舍不得放中国医生走，甚至有人给中国医生说媒，一再挽留，都被中国医生一再婉拒，每次临别，他们给中国医生颁发奖状和国旗象征最高荣誉，表示对中国医生的感激之情。

1998年，卫生部主办援外工作三十年纪念会，我院的两度出国的外科专家邱宗儒副院长所在的格里斯的医疗队，被评为援助阿尔及利亚的先进集体，个人颁发了纪念章和奖金。

# 戒毒新药“济泰片”挖掘始末

暮松 应先 碧望

与清代著名禁烟英雄林则徐同时的鄂东名医杨际泰，急民族之所急，潜心研制系列戒鸦片毒的秘方，在沉睡 150 余年后的今天，被武穴市一位文化老人发掘出来了；并历经 13 年的艰难岁月，终于制出了获国家权威部门批准生产的戒毒新药——“济泰片”，为我国和世界禁毒事业作出了新贡献。这里介绍其挖掘始末，以供文史研究参考。

## 惊奇发现秘方

1987 年春夏之交，中央宣传部、文化部、文联、民族宗教事务局联合发出搜集整理“民间文学三集成”的通知，要求各地文化部门搜集整理具有地方特色的民间故事、民间歌谣、民间谚语。武穴历史古老，名人甚多。解放以来，许多名人的故事已搜集在册，唯有清代名医杨际泰先生的故事只有一条人名的线索，没有任何详尽资料，必须要用海里捞针的精神深入民间从头采访。这个任务排落在武穴市文化馆创作辅导干部、共产党员、年近花甲又双眼深度近视的万梦雄老先生身上。老先生也愉快地接受了这项任务。

7 月下旬，老先生冒着酷暑，偕同文化站长周树杨，从梅川出发，步行 20 余里，爬过横岗山，下到百家园下赵村杨家垸。在田畈里同杨金树等两位古稀老人边劳动边采访杨际泰先生的传说故

事。连续五日，跑遍了百家园家家户户，搜集了有关资料页页篇篇。特别是惊奇地发现了杨际泰先生《黄鳝浸酒戒鸦片》的传奇故事。万老先生，马上独有灵性地联系到了世界毒品的猖獗、泛滥的严峻。认为这是一篇最有价值的人文资源珍品。

可是，《黄鳝浸酒戒鸦片》是否真有其事，真有其方，象块石头一直压在万老先生的心头上久久不能落下来。于是，他翻阅家中藏书，想查出上述问题的答案。终于在一本《中医人名辞典》第 332 页里惊喜地发现了这样一个条目："杨际泰，字平阶，清代湖北广济县人。……精医术，著有《医学述要》一书，未见传世"。民间流传有"传说"，书中是否含"传说"之说？只有找到那《医学述要》，才能自圆其说。

在许多文化站长、业余作者及医药界朋友们的协同寻找下，一条惊喜的信息出现了：业余作者方觉华和梅川文化分馆馆长查相生亲自陪同万老先生前往梅川十字街煤炉厂杨甫初家访到了一套珍贵的手抄本《医学述要》。于是顺藤摸瓜，马不停蹄地追到武穴中医院杨云珍医生家，果真看到了那套《医学述要》。

万老先生借回了那套《医学述要》，贪婪地翻阅着，终于在第四本第一卷《中鸦片毒》这一章节里找到了类似《黄鳝浸酒戒鸦片》传说中的系列药方。从鸦片的种植和制取方法，从吸食后的"四耗"、"十害"的惨局，从不同症状用不同药物的配伍，极其详尽。

万老先生在茫茫大海中找到《医学述要》后，即与八旬老人陶松庭等八位知名人士向市党政四大家写了一封开发建议信；与医药界陈少军、苏锦娟、李隆应等三位朋友向卫生部门写了一份挖掘、整理、开发杨际泰医药、医书的请示报告；又专门为纪念鸦片战争 150 周年向《湖北日报》、《黄冈报》写了一篇介绍杨际泰研制戒鸦片毒药方等内容的文章。省委书记关广富同志看了报纸后询问黄冈地委书记杨祖炎："是否真有此人此事，如有，要重视此事！"地委书记杨祖炎又询问地委宣传部副部长丁永淮。丁紧接着打电话

询问武穴市委宣传部陈中华部长。陈回答说，确有此人此事。并亲自安排万老先生将杨际泰先生有关资料送往地委宣传部转呈杨祖炎书记过目。黄冈电视台闻得此信息后，立即派记者汪子俊来到武穴市，在卫生局的配合下拍摄了杨际泰的资料专题片，于电视《开眼界》专栏节目里播放，其解说由万老先生亲自撰写；与此同时，市三医院陈少军医师主动愿意合作开发。并共同商讨了开发计划：先出版《医学述要》，后研制戒毒新药。万事具备，只欠经费。多方奔波，毫无着落。于是他们又改变主意：先开发研制新药，获得经济基础后再出版《医学述要》传世。

## 验证亦惊亦险

新药研制不仅需要经费，尤其需要一个验证实验基地。这基地武穴没有，当时湖北没有，邻近许多省市都没有，居隅一角，哪里去找呢？恰好 1992 年 6 月《半月谈》的封四上，刊登了一组《强制戒毒在昆明》的照片。他们给云南昆明宜良县强制戒毒所李所长连续写了三封信，要求将杨际泰的戒毒药方在该所临床验证试用。一项冒极大风险的计划油然产生了。

为了赴昆明验证戒毒新药，市农机公司书记兼经理翟基汉热情赞助旅费。1992 年 11 月 9 日，万老先生和陈少军医师开始了云南昆明之行。他们是以考察民间文化为名到昆明的，也只能如此。临行前，市委副书记熊观华和保密局局长亲自一再叮嘱：你们这次远行任务价值连城，责任重大，一定要注意保密，一定要注意安全。他们来到昆明，一切都是陌生的。12 日上午，万老先生和陈医师凭着武穴市政府、市保密局、市卫生局等单位的介绍信走进了云南省公安厅禁毒处，亮了底牌，不是江湖游医；又凭着搜集的有关鄂东名中医杨际泰的传说资料和《医学述要》照片，也亮了底牌，不是伪劣假冒；还凭着他们两人的一片赤诚的心和一份请求验证杨际泰戒毒药方的报告，再亮底牌，他们是为干一番事业而来的。就是这

为世界禁毒之共同事业，打开了省公安厅禁毒处几位领导的心扉。经过两天的对药品的再检验：无毒。禁毒处的赵科长就欣然提笔，在请示验证的报告上这样批示："请昆明市局安排验证！"他们俩随即驱车直奔昆明市公安局、昆明市五华区公安分局，被安排到五华区戒毒所即五华区康复治疗中心进行临床验证。

进所容易验证严。一进所，接待热情，妥善安排了吃和住；验证前，要求严格，先要签订联合验证的协议，规定万老先生和陈医师他们"验证药品免费"、"发生事故负责"、"所里医生参与"、"验证对象自愿"。万老先生和陈医师心里象十五个吊桶一样等待到 15 日，正式临床验证。所里召开了一次瘾君子参加验证的疏心会；万老先生和陈医师反复向瘾君子们诉说："际泰戒毒药是鸦片战争时期鄂东四大名医之一的杨际泰先生研制的。我们不辞数千里将此药送来为你们免费治病，希望你们放心配合，早日康复身体，重享人间幸福。"可是，瘾君子们个个睁着疑惑的目光，纷纷摇头说："我们都好了，不需要用你们的药了……"有一个曾是某小报记者的瘾君子直言不讳地说："你们将此药把我们当动物来试验，我们不愿！"万老先生跟陈医师面面相觑，实在有些心灰意冷。但是，他们仍然强打着精神，若无其事地继续做着动员说服工作。期待中，这种局面终被一位刚送进来的年轻瘾君子所打破。他姓谭，头发蓬乱，脸色腊黄，泪涕双流，虽然紧紧地裹着一件棉质黄大衣，但仍然浑身冷颤，口里断断续续地呼喊着："医生，医生，我实在难过，求你们给点什么药我吃一吃，救救我吧！"陈医师于是撬开了水药瓶，掺和了红糖水，夹着一粒蜜炼丸，交给姓谭的瘾君子缓缓服下。这时正是中午 12 点，参加开会的所长、医生、护士、保安人员及在场的瘾君子个个看着手表，望着时间，无不觉得分秒如时，注视着谭氏的变化。时钟刚刚指到 12 点半时，谭氏脸色红润了，泪涕停流了，冷颤消失了，棉大衣也脱掉了，躺在床上安然入睡了。奇迹的出现，宛如一块巨石投入平静的池塘激起了掀然大波：一方面，那些头天摇头拒绝

的瘾君子一反常态纷纷要求参加新药验证;另一方面,万陈二人自已也为奇效所震动,进而考虑到眼下要求验证的在所的瘾君子已服他药,难辨效果,于是不得不婉然谢绝他们的要求,只接待新进来的病号。谭某毒瘾戒好了,他的未婚妻李某吸毒到了脸长胡须月经断绝的程度也给治好了。一位吸毒花了120万资本并下决心戒毒过20多次未戒掉的王某这次也治好了。个体户任某见自已参加新药验证有效后,立即通知妻子前来就诊,不到一星期的功夫夫妻双双健康出院。一对兄弟因多次复吸被母亲忍痛断绝关系,参加新药验证后,他们欣喜地给母亲写信说:"妈妈,您来看看我们吧,儿子这次真的戒掉了。"就这样,在一个月之内,九个瘾君子先后都在七天之内驱走了缠身的毒魔,戒脱了可怕的毒瘾。他们面带笑容,胸怀感激,与万陈二人及戒毒所的龚医生一起合影永存。他们出院时,叩头作揖;出院后,奔走相告——"湖北来了戒毒神药;武穴来了戒毒神医!"

有效果,有信心;有比较,有鉴别。万老先生又于1993年3月份在云南省公安厅禁毒处的直接介绍下,只身直奔云南省彝族自治州楚雄戒毒所进行对照验证。18个瘾君子服用云南当地戒毒药;另18个服用万老先生带去的际泰戒毒药。对照验证结果表明:际泰戒毒药优于当地戒毒药,具有时间短、疗效快,服用方便,抗复吸率高等特点。

## 创业举步维艰

云南昆明、楚雄两地验证效果成功,一道道电波传到了杨际泰的家乡——武穴市。市委、市政府的领导十分惊喜,支持到云南验证的市农机公司、市文化馆的领导与职工也十分欣喜。他们热烈欢迎万老先生和陈医师胜利归来。汇报会上,市委、市政府四大家领导亲眼看到了昆明五华区盖有红印巴巴地验证观察报告,大家都兴奋极了。现在,需要成立"杨际泰医药开发有限公司",并可以开

始运行了。三日之内，市农机公司、市文化馆、市卫生局、市三医院四家联合签订协议，正式成立了公司。

为了抢时间，他们于1993年1月11日赴北京国家专利局抢先申报了专利。楚雄对照验证优于他药。为了争速度，必须立即向药品主管部门申报立项，申报新药证书，求得早评审、早批准、早生产、早投入市场、早取得效益。现在是市场经济时代，办什么事都要钱。从咨询有关部门的信息来看，就申报新药证书这一项就得花80万元。农机公司等四家无能为力。怎么办？市供销社办公室主任居世英悄悄地给万老先生送来了一个小小的建议："不能象沿海开放地区一样，引进外资合办这个企业？"小小建议让所有关心这一事业的领导与朋友茅塞顿开。于是，市委领导小组召开公司四大家会议，同意万陈二人离开四家，另行成立"武穴市高新技术咨询服务有限责任公司"，去引进外资，在武穴境内创办中外合资企业。

又是一个酷热的7月，万陈二人由居世英同志穿针引线，飞往海南岛，与海南的侨企物业公司和香港的迪宏公司正式草签"创建中外合资湖北际泰药业有限公司"的合同书。市委领导小组非常重视，立即召开有关单位会议，提出以超常规的方式，以最快的速度，以最简便的方法办好手续。由于各级领导的关心，终于在一个星期之内，于1994年1月5日领到了由国家工商局批准颁发的营业执照，"中外合资湖北际泰药业有限公司"宣告正式成立。可是不到几个月，公司运行的航道突然水浅了。外方老板在海南经营的房地产事业处于低谷时期，房子卖不脱，投入资金筹不齐，际泰药业公司的筹建工作突然中断了。7月11日外方打来的150万元资金，7月13日却以"借"为名，竟然收转了130万。由此，中外双方在公司内部产生了矛盾，8月16日，外方全部撤走了派在公司里的代表人员。12月上旬，外方老板又以莫须有的罪名，鉴定假协议，通过海口的法院，来到公司，强行将剩下的20万元资产全部划走。其实他的合资不是真目的，要索取技术资料才是真的目的。达不到目的，

他就不干了。

## 航程波波折折

外资撤走了，公司还在撑着。《湖北日报》女记者段献民和武穴市委宣传部熊春生合写了一篇题为《戒毒神药诞生在湖北》的长篇通讯先后在《湖北农民报》、《中华医药报》、《消费者之友》、《大众中医药》等报刊杂志上发表、转载。1995 年春，长篇通讯吸引了黑龙江的黑河，新疆的乌鲁木齐，湖南的长沙，广西的南宁，海南的海口，广东的广州以及上海、武汉等遍及全国范围的瘾君子慕名前来武穴治疗。这时，虽然新药立项批准了，急毒、慢毒、药效学的实验搁浅中止了。但是，前来武穴进行临床治疗的春风，吹开了公司的万紫千红。特别是秘鲁籍的华人张林辉先生的一位亲戚瘾发症状戒脱后，惊叹际泰戒毒药的神奇，深情地愿意出资合作开发此药，为际泰药业公司航船能继续前进出力。合资合同还未正式签订，他就打来了 30 万元资金，以救公司的燃眉之急。并真诚地推荐万老先生为董事长，张林辉为副董事长、陈医师为总经理，唐玉江（外方代表）为副总经理，更改了营业执照。新班子十分和谐欣慰地进行着有关新药证书的申报工作。

不料这年 5 月，又刮来了一阵劈头盖脑的狂风：10 日的上午，公司办公室里突然闯来几位不速之客，送来了市文化馆状告万梦雄、陈少军的《诉讼状》，诉讼被告万梦雄贪污杨际泰的秘方，侵犯文化馆的合法权益，要求被告万梦雄、陈少军赔偿文化馆经济损失 120 万元。会计帐被查了，仓库帐被复印了，存在银行的 14 万 2 千元的存款莫名其妙的划走了，万老先生个人在文化馆的退休工资被馆方无理地停发了两年之多。就连原四家联合成立的“杨际泰医药开发公司”印刷的信封、信笺 400 多元的欠款，也要逼着万老先生在扣除私人工资中偿还。不过，万老先生心里有底，一方面，对此诉状泰然处之，身正不怕影子斜；另一方面，百般紧缩家庭生活开

支，忍辱负重，并上书局领导转告原告："及早撤诉，不然后果难负。"辗转两年多的法庭审讯调查，结果判决：以"驳回原告诉讼"，前段四家与万陈二人之间的所有合同协议无效而告终。

## 新药终获批准

湖北际泰药业有限公司历经波波折折，直到1996年春夏，申报新药证书的临床前的试验才全面铺开。为了夺回前段失去的时间，缩短后段的进程，各种试验齐头并进。急毒、慢毒、质量标准、稳定性试验等在武汉口岸药检所徐履琴主任的主持下分头同时进行；药效学、依赖性等试验，在北医大中国药物依赖性研究所所长蔡志基教授、郑继旺教授的亲自主持下同时进行；其他有关文字资料、理论阐述、工艺流程设计、药物方解都由公司工作人员陈少军、郭熙敏、吴永福等人撰写。由于这样分三个块块同时进行，大大缩短了实验时间，于1997年7月获国家卫生部新药评审委员会评审通过，并被批准上临床研究。又在蔡志基教授亲自选点策划下，徐国柱教授的亲自主持下，在北京安康医院、武汉警星医院、武汉市公安局安康医院、九江市强制戒毒所的密切协作实验下，仅三个月的时间，先后完成了430例临床实验研究，圆满地达到了国家卫生部规定的临床研究指标。在这众多的实验中，严格地按照国家的标准，稍有不足的地方，马上加班加点，反复实验研究。又于1998年12月28日获国家卫生部新药评审委员会评审通过，1999年1月29日荣获国家药品监督管理局颁发的新药证书和生产批文。1999年2月26日国际知名教授、联合国禁毒官员中国药物依赖性研究所所长蔡志基教授欣闻"济泰片"获准新药证书和生产批文，高兴地为公司亲笔题词："开发戒毒中药是国家大力鼓励和支持的事业，也是国际上注意的焦点。希望际泰药业有限公司通过进一步科学的临床试验发挥'济泰片'的戒毒疗效，为我国和世界禁毒事业作出贡献。"接着，1999年4月8日湖北省国家科委的《"济泰片"

科技成果鉴定》为“综合评价，该项研究达国内同类产品领先水平”。同时，北京电影电视制作中心刘敏先生与武穴市戏剧工作室戴世民先生根据万老先生所写的《杨际泰生平传奇》改编的二十一集电视连续剧《神医杨济泰》即将投入拍摄与观众见面。国内新订货单雪片飞来，中外商客云集武穴使际泰公司出现了一派繁荣景象。至此为止，杨际泰先生断层了150多年的戒毒伟业之路终于衔接起来了。国家级三类戒毒药“济泰片”在万老先生、陈医师及全公司同仁们经过五年挖掘酝酿、八年重新配伍的研制诞生了，并产生良好的社会效益和巨大的经济效益。这一年春节，他们在办公室的大门两旁边贴上一副对联：“八年铸利剑，锋从磨里出；百年炼神丹，香自苦寒来。横批是：济世安泰”。充分展示研制所走过的道路的辛酸苦辣。

# 武穴市第一味到北京参展的中草药

胡育暄

七十年代初举国上下掀起一场大搞中草药运动，当时的广济县民卫局领导组织武穴中医药界(包括赤脚医生、民间医生)为国家献医献药，以参加71年12月份在北京召开的“全国中草药新医疗法展览会”。最终以荆竹卫生所胡青松同志献出的家传验方“千粒老鼠屎治疗流行性腮腺炎、颈淋巴结核”为代表由当时的余川区卫生院副院长张海宴同志持千粒老鼠屎标本及简介到北京参展。

千粒老鼠屎为百合科植物肺筋草(粉条儿菜)Aletris Spicata (Thuab)Franch 性平味苦，入肺肝二经，以全草入药。对流行性腮腺炎与颈淋巴结核有特效，加之其服用方法更适合儿童——取本品50g煮汁后加鸡蛋一至二枚待熟破壳再用文火煮10分钟，吃鸡蛋即可，故被收录于全国中草药新疗法展览会《资料选编》，后又被南京中医药大学(当时江苏新医学院)主编《中药大辞典》列入千粒老鼠屎一药临床报道项内。

“千粒老鼠屎治疗流行性腮腺炎及颈淋巴结核”献方者胡青松同志系广济县五届武穴市一届、二届、连续三届政协委员。

# 武穴体育发展过程

## 市体委

五十年来，英勇顽强的武穴人民以其酷爱体育的优良习惯和争强好胜的拼搏精神，为武穴体育史写下了壮丽的篇章，铸就了新的辉煌。

武穴市体育运动委员会(原广济县体育运动委员会)成立于1956年，为行政事业机构，机关设在县政府内，负责领导和管理全县体育工作。1982年机关迁至栖贤路14号，1996年迁至窝陂塘路22号体育中心规划区内。

1991年以前体委机关设有办公室、业务股；二级单位有游泳池。1992年撤销业务股，增设群体投、竞训股

1995年二级单位增设体育学校。1998年机构改革，体委内设三科一室：办公室、群众体育科、竞赛训练科、体育市场管理科。

1983年至1999年历任正副主任的有：朱寿秋、袁晋生、刘伯雄、蒋承良、康玉堂、张广玉、张喜明、张业金等。

随着改革开放的不断深入和人民群众物质生活的不断提高，广大市民的体育意识愈来愈强，从事健身体育项目越来越多，普及面越来越广。1991年我市人民政府正式呈文国家体委，申报争创“全国体育先进市”。次年3月，省政府检查验收合格，授予我市为“湖北省体育先进市”，并上报国家体委；92年4月，国家检查验收组一行在省体委副主任孙义良、黄冈地区行署马副专员、地区体委

主任潘天启的陪同下，对我市体育争创活动进行了全面检查验收。12月国家体委正式命名我市为“全国体育先进市”，同时，我市亦被评为“全国群体工作先进单位”。1993年9月，市委副书记熊观华、体委主任张喜明前往北京人民大会堂接受党和国家领导人的表彰。1994年，我市又积极开展争创“全省体育综合实力十强县(市)”活动，经省政府验收评定、我市总分位居全省第十一位。1996年，我市开展争创全国“武术之乡”活动，当年国家体委验收组检查验收通过，96年12月，我市人民政府副市长李云英同志、体委主任张喜明到北京钓鱼台接受了国家命名的“全国武术之乡”奖牌。1998年，国家体委对第四批命名的全国体育先进县市进行复查验收，我市再次获得一次性通过。

农村体育生机勃勃。改革为农村带来繁荣，也为发展群众体育带来了新的活力。各乡镇都成立了体育站和农民体协，在发展武术、气功等民间传统体育项目的活动和竞赛中，发挥着积极的核心作用。各乡镇每年都要举办农民运动会或单项比赛，尤其自1996年我市被命为“全国武术之乡”之后，广大农民强身习武热潮空前高涨。全市农村习练各种气功的人已达数万之众，清晨傍晚，到处是练功身影。“日出而作，日落而息”已成过去，强身健体、崇尚体育已蔚然成风。

职工体育如火如荼。国务院颁布《全民健身计划纲要》后，我市当时成立了以吕文涛书记、夏润祥市长为名誉主任，李云英副市长为主任的“武穴市实施全民健身计划纲要领导委员会”。各行各业都结合自己的特点，开展丰富多彩的体育健身活动和竞赛。武穴城区内江堤、公园、珍珠场等五十多个晨晚练点，开展着武术、气功、健美、舞蹈、球类等多种项目的晨晚练习活动，职工体育骨干不断增多，体育人口已突破40%。

老年人体育春意盎然。在市老年体协领导下，我市老年人体育异常活跃，普及面广，活动范围宽，涉及门球、乒乓、台球、气功、垂

钓、登山、竞走、棋类等多种项目。

学校体育朝气蓬勃。学校体育主要是抓好“两课两操活动”和体育达标，市教委将此作为对学校和体育教师考评的重要条件。除全市性各类运动会外，各类学校还定期举办春秋两季运动会，从而，大大提高了达标率和优秀率，到 1998 年，全市达标实施面 100%，达到及格以上为 88.6%。

从 1991 年 10 月到 1999 年，先后举办了多次体育比赛和赴外地参加比赛。

1991 年 10 月，我市举办全国甲级女篮邀请赛。

1992 年 8 月，我市青少年排球队代表湖北省参加了在新疆举行的全国青少年排球赛，获团体第八名。

1993 年 7 月，武穴中学队代表黄冈地区参加了在嘉鱼举行的全省青少年排球赛，获第二名。

1993 年 8 月，我市承办全省青少年棋类比赛，我市代表队获团体总分第五名。

1993 年 9 月，承办全省第七届钓鱼比赛。

1993 年 11 月，我市代表队参加在安徽举行的三省九县(市)门球赛，获第一名。

1993 年 12 月，承办全省“农协杯”武术观摩交流大会，来自全省十一个队作了武术交流。

1994 年 4 月，我市农民李均水在河南平顶山市举行的国际万米长跑比赛中，获壮年组 21 公里第七名。

1995 年 7 月，我市代表队赴松滋参加全省排球赛，获第三名。

1995 年 7 月，我市代表队赴襄樊参加全省武术比赛，获男子棍术第一名，规定拳第三名，男子对练第三名和套路 4—6 名。

1995 年 9 月，我市牛车代表队赴黄石参加全省龙舟比赛，获男队第二名，女队第一名。

1995 年 10 月，鄂赣皖三省九县(市)钓鱼比赛在安徽举行，我

市代表队获团体第四名。

1995年10月，省农运会在随州举行，我市田径队代表黄冈地区参赛，获女子跳远第一名，女子全能第二名，女子接力第二名，男子铅球第三名。

1995年11月，“国际奥委会主席标全国百城市自行车越野赛”在武穴设立赛区。

1996年4月，全国甲级女篮四强对抗赛在武穴举行，河南、福建、湖北、广东四队参加了角逐。

1996年，我市业校代表队获黄冈市首届田径运动会团体总分第一名。

1996年，龙潭武校代表队参加黄冈市首届武术教学比赛，获总分第一名。

1996年，我市代表队参加湖北省青少年武术比赛，获男子棍术第一名，刀术第二名。

1997年，我市承办湖北省青少年武术比赛。比赛中，获男子刀术第一名，棍术第二名，集体基本功第三名，团体总分第六名。

1998年，我市代表黄冈市参加湖北省青少年武术比赛，获男子拳术第五名，剑术第四名，枪术第六名。

1999年，我市代表黄冈市参加省十运会，获两块金牌，一块铜牌。

现有的田径场是由原广济县人民广场拆迁改建而成，拥有八条400m环形跑道，内建有标准足球场，东边建有主席台和看台，能容纳二千人在台上观看体育比赛。

该场系1990年改建完成投入使用的。

建于1992年的市体育训练馆，长36m，宽24m，高9m，南北建有简易看台，能容纳二千人观看各类比赛，1998年又增添了灯光照明设备，使该馆白天晚上，都能开展各种训练和比赛活动。

位于训练馆外侧的水泥篮球场，建于1997年，该场地处体育

活动中心，使用率极高。

游泳池始建于1976年，后几经改造，现在是设施完善，配套合理，安全卫生，颇受人们称道。该池长50m，宽25m，深2m，分八条泳道，东边建有一千座看台，两边建有三个消费亭（休息室），南北各有一排挡阳棚，四周春有花，夏有荫，秋有果，冬有青，是市民夏日游泳、冬秋春季垂钓的好去处。

游泳馆是由原儿童池改建而成的，长25m，宽15m，深1.8m，室内高7m，主要解决秋冬人们游泳锻炼的需要，东面建有娱乐室、按摩室，总投资近百万元。

3000座体育馆是1999年市委、市政府16件大事之一，目前已进入实施阶段。图纸设计、地质勘测、征地、围墙已告结束，基础工程即将开始，计划1999年底完成第一期工程。

# 武穴市公安局发展轨迹

姜 洪 生

1949年4月9日，广济县全境解放，广济县人民政府宣告成立，广济县人民政府公安局也随之相应建立。五十年来，武穴市（广济县）公安局不断发展壮大，从建国初的“十来个人、七八条枪”，发展成为今天这支拥有四百多人、装备先进的队伍。在打击敌人，惩治犯罪，维护治安，保护人民，保卫国家安全，保卫人民民主专政政权，保卫改革开放和经济建设的斗争中，根据党和国家在各个不同时期的总任务的需要，成功地开展了一系列清匪反霸、镇压反革命、取缔反动会道门、打击现行反革命、严厉打击严重刑事犯罪活动、严格治安管理与禁毒禁赌禁娼等专项斗争。为巩固无产阶级政权，促进全市经济发展提供了一个良好的治安环境。

在建国初期（1949—1957），我们公安机关的主要职责是保卫新生政权。1949年4月，广济县人民政府公安局组建成立时，由县委副书记鲁岱兼任局长，局内设二股（侦察股、执行股）一室（秘书室）、一所（看守所）一队（公安队），6月初，经黄冈专署批准成立武穴镇人民政府公安分局。8月3日，我局公安人员将逃亡在武昌胭脂路匿藏的我县最大的匪首恶霸、反革命分子王丹侯捉拿归案，6日，县人民政府在梅川考棚街广场召开公判大会，将王犯判处死刑，并就地执行枪决。8、9月间，匪首涂水如、饶龙岗与特务冯立人一起纠集的80余名匪众组成的“鄂东行动大队反共救国军”，在武

山湖、黄泥湖一带抢劫大小村庄14个，捕杀我革命干部数人，并策划发动反革命武装暴乱，9月29日，我局侦察人员摸清了匪部行踪，县指挥部指挥长贺导海，政委鲁岱(公安局长)派兵，于当日深夜将匪部包围，并给以沉重打击，次日拂晓结束战斗，当场击毙6人，俘虏20多人，缴获大批武器弹药，生擒匪首涂水如，涂后被判处死刑。在此次战斗中，我剿匪人员牺牲3人。1950年6月，我局增设治安股、劳改队，并建立龙坪镇派出所，城关(梅川)、余川、花桥、龙坪、四望、田家镇等六个行政区各配公安员各1人。1951年3月武穴镇公安分局改为武穴镇公安局，业务直属黄冈专署公安处领导。10月初县公安局建立城关(梅川)镇派出所，武穴镇公安局建立武穴水上派出所。1952年10月，全县划为9个行政区，增配武穴、大金、两路区公安员1人，12月，局内又增设经保股和政工室机构。1953年3月，县公安局随县人民政府从梅川镇转迁武穴镇。1955年5月，武穴水上派出所被撤销，武穴、龙坪派出所改为水陆公安派出所。1956年1月，广济县人民政府更名为广济县人民委员会，广济县人民政府公安局亦随之改名为广济县公安局。1957年3月，公安局增设刑事侦察股，刑侦工作从此逐渐成为了公安工作的重点。

在社会主义建设时期(1958—1965)，公安工作是以稳定社会治安秩序，保障工农业生产大跃进为中心，开展“双打”运动(打击现行反革命和刑事犯罪分子破坏)。在三年自然灾害期间，社会治安有所波动，对大量治安问题采取“分清是非、划清敌我、区别对待、分类处理”的方法加以处理，并结合整风、整社狠抓治安管理，控制外流人口。狠狠打击流窜犯罪活动，安定城乡社会治安秩序，保障了国民经济恢复好转。1962年后，我县公安机关结合社教运动，集中力量，狠抓侦察破案，打击了现行反革命分子和各种刑事犯罪分子的嚣张气焰。此后，全县政治、刑事案件逐年下降，社会治安秩序出现空前稳定。

在“文化大革命”时期(1966—1976)。1966年5月,“文化大革命”开始,我县公安机关受到“彻底砸烂公、检、法”极左路线的干扰,公安干警受到冲击,领导受到揪斗,公安工作陷于瘫痪状态,打、砸、抢分子活动猖獗,横行无忌,社会秩序混乱。1967年3月,由县人武部组织本局领导、中层干部和群众代表成立“广济县公安局抓革命促生产领导小组”,临时主持公安机关业务工作。1968年4月,根据中共中央《关于公安机关实行军管的决定》,成立“中国人民解放军广济县公安机关军事管制小组”,对公、检、法实行军管。军管后,县公安局原机构全部撤销,公安干警集中到麻城浮家河住学习班,次年10月,学习结束后,除少数干警留在军管组工作外,大多数干警调离公安机关。军管组下设办事组、保卫组、审批组、清档组,行使公安、检察、法院三家的职权。1973年1月,根据上级指示精神,撤消“中国人民解放军广济公安机关军事管制组”,恢复建立广济县革命委员会公安局,并代行使人民检察院的职权,局内设政工股、秘书股、第一股、第三股、第四股、检察预审股、消防股和看守所,下设武穴、梅川、龙坪、田镇、万丈湖农场公安派出所,梅川、余川、花桥、石佛寺、四望、田镇、武穴七个区和龙坪公社各配公安特派员1人,公安局内设机构和警力得到了大力加强和充实,这一年是武穴市(广济县)公安发展史上极为重要的一年。1974年5月,县局增设经保股,建立收容审查站。1975年,随着全县撤区并社,增配两路、南泉、横岗、太平、丰收、大金、阳城七个公社公安特派员各1人。

在改革开放和经济建设时期(1977—1998)。在结束了“文化大革命”十年动乱后,我县的公安工作和公安队伍建设逐步走上健康化发展轨道,各项公安工作进一步加强,组织机构和人员进一步充实,公安队伍的政治、业务、文化素质进一步提高。1981年元月,“广济县革命委员会公安局”改名为“广济县公安局”。1982年11月,全县15个公社特派员编制改为公安派出所建制,同时设立太

白湖渔场公安派出所。1983 年 1 月，县局秘书股改称办公室，第四股改称刑警队。1984 年 2 月，县体制改革撤销区级人民公社恢复行政区时，全县 15 个公社派出所并入梅川、余川、花桥、石佛寺、四望、阳城、武穴、龙坪八个区公安派出所。1985 年 2 月，县局政工股改称政治办公室，第一股改称政保股，第二股改称内保股，第三股改称治安股，5 月，建立武马湖渔场、四股平林场、武穴车站三个企业派出所。1986 年 5 月，县政治办公室改称政治处，并增设纪检组。1987 年 7 月，全国交通管理体制改革，交通管理工作由交通部门移交给公安部门管理，成立广济县公安局交通警察队，9 月随着撤区建乡，全县建立 17 个乡、镇、场、办事处公安派出所和 5 个企业公安派出所。1987 年 12 月，经国务院批准，撤销广济县，改称武穴市，广济县公安局改称为武穴市公安局。1989 年 7 月，武穴市公安局交通警察队升级为武穴市公安局交通警察大队(副局级)，下设办公室、交管股、车管股、路检队、武穴中队。1994 年 7 月，公安局设巡逻民警大队，1992 年 6 月刑侦队升级为刑侦大队(副局级)，1997 年设立经侦队。1995 年 9 月，设立梅川交警中队。1996 年 12 月 18 日，武穴市公安局局址由原江堤路 14 号迁至天宝开发区，同日，武穴市公安局在全省率先开通 110 报警服务台。

截止 1998 年底，武穴市公安局机关现有 22 个科、所、队、室，下设 20 个公安行政派出所，现有正式干警 400 余人。

近几年来，为促进武穴经济发展、社会治安稳定，武穴市公安局按照“抓班子，带队伍，促工作，保平安”的工作思路，狠抓了打、防、管、建、教、改等方面业务建设和队伍建设。

——全力维护政治稳定。针对隐蔽敌情的新情况、新特点，始终保持高度警觉，适时调整斗争策略，及时粉碎了境内外敌对势力、敌对分子的渗透破坏活动，协助有关部门及时缓解、化解大量不安定因素和闹事苗头。对全市佛教、道教、天主教、基督教、伊斯兰教等五大教派的信教群众进行了彻底摸底调查，取缔了“中华民

族千秋大业业务组”、“旷野窄门”及“梅花协会”等非法组织。

——严厉打击刑事犯罪。以“破大案、挖团伙、打流窜、追逃犯”为重点，开展了“打击车匪路霸”、“反窃抢机动车辆”、“打击流窜犯罪”、“打拐”等专项斗争，通过集中搜捕、破案战役、预审深挖及各种侦技手段综合运用和各警种优势互补，成功地破获了大批大案要案，近几年来每年的破案率都在90%以上。

——充分发挥管理职能。一是狠抓以“三口”管理为重点的户政管理，圆满完成居民身份证的颁、换发工作，使户政管理步入科学化、规范化轨道；二是狠抓了治安管理，收枪治爆，统一管理，加强了公共娱乐场所的管理，大力开展禁赌禁娼专项整治，净化社会风气，重点整治了长江沿线、铁路沿线、省道沿线、湖区库区的社会治安，；三是加强了内保管理，大力开展了“三打一防”专项斗争，全市内部单位保卫机构得到了充实和加强，防控能力明显提高；四是加大了交通管理力度，确保了全市道路安全畅通，遏制了交通事故上升势头；五是加大了消防执法监督力度，通过消防建审、火灾预防、整改隐患等措施，确保了消防安全。

——大力开展创安活动。一是实行了派出所职能转换，全市设立了54个警务区，116个责任区；二是规范报警服务点建设，在主要地段、交通要道设置了报警服务标志牌72块，报警点民警24小时接警服务；三是充实和加强了治保会力量，健全了基层治保组织建设；四是大力开展了“群众满意警队”活动，密切了警民关系。

——警卫工作万无一失。随着京九铁路的开通和武穴改革开放的不断深入，过境武穴和在武穴召开会议的首长增多，警卫任务繁重，每次警卫任务，我们明确责任，分层控制，确保了警卫工作万无一失。

——各项工作全面进步。在监所管理上，通过物建安全耳目、定期不定期地清监检查，积极为侦检破案提供线索，通过打击牢头狱霸，收缴违禁物品，有效地保证了监所安全。在公安信息工作方

面，通过拓宽视野，扩大宣传阵地，编发了大量的工作简报和调研文章，一批民警在业余时间撰写了大量反映公安题材、有影响的新闻稿件、文学作品见诸报刊、电台、电视台。

——公安科技日新月异。我们加大了投入，在公安指挥、刑事鉴定、户政管理、档案管理、交通管理等方面，配备了较为先进的设备，全局共购置了微机40余台，开通了110报警服务台，刑侦技术队购置了一批高科技含量的痕检设备，20个派出所都实行了台前自动化办公，城区主要路口实行了交通信号灯控制，交警大队投资25万余元购置了一辆机动安全技术检测车。

——队伍素质明显提高。一是“三讲”教育为主线，强化政治学习，提高全体民警的政治思想素质；二是开展学习济南交警活动，以江总书记“严格执法，热情服务”题词为指针，重塑公安机关依法管理、文明管理的新形象；三是以培训中心为依托，对50岁以下的民警普遍进行了一次封闭式轮训，使全体民警的政治素质、军事素质、警事技能普遍得到提高；四是加大投入，走科技强警之路，提高工作效益和自我保障能力；五是坚持从严治警方针，依法规严肃处理违法违纪民警；六是加大了选拔优秀青年民警干部力度，一大批德才兼备、年富力强的年轻民警被提拔重用，使整个公安队伍充满了生机和活力。

# 武穴市公安局的重大警卫工作

甘剑和　陈瑞珍

改革开放二十年来，特别是建市以来，随着“京九”铁路的贯通，长江经济带的开放开发，我们武穴市的政治、经济、文化各方面都在快速发展，城市建设日益繁荣，在全省、全国的声誉、地位日益提高，中央及省、部级领导和重要外宾来我市视察、检查、指导工作、洽谈贸易不断增多，警卫保卫任务十分繁重。我市公安警卫部门，从维护稳定、服务经济的大局出发，克服人员少、条件差、经费紧等各种困难，精心组织部署了各项警卫工作，圆满的完成了各项警卫任务。二十年来共计完成警卫、保卫任务 250 批(次)，其中一级警卫任务 5 次，二级警卫任务 3 次，三级警卫、保卫任务 25 次，外宾保卫任务 8 次，其他保卫任务 214 批(次)，共投入警力 6000 余人次，车辆出警 950 余台次。在各项警卫任务中，尤其是较好地完成了胡耀邦、陈再道、江泽民、温家宝等中央领导同志来我市视察的重大警卫任务。受到了上级警卫部门的好评。同时，警卫工作历经的日日夜夜也在干警们的记忆里留下了难以磨灭的印象。

1984 年 12 月 13 日下午，中共中央总书记胡耀邦同志在省委书记关广富、副书记钱运录等同志的陪同下，来我市(原广济县)视察检查工作。执行这样光荣而艰巨的一级警卫任务我们还是第一次，公安局就如何做好这次警卫工作多次召开专题会议，制订出了警卫工作一号方案、二号方案和应急方案，对各项工作都作出了具

体安排。为了确保中央领导同志的专车在行进中万无一失，局领导在县委书记、县长的带领下，冒雨提前查看了专车必经的七十二公里长的路线和十三个大、小桥梁，在检查中发现余川公路段道班、田庆二桥处，由于建修桥梁，一堆堆石头、砂子堆在公路上，影响了交通，当即组织人力采取措施，将石头砂堆搬走，以确保车辆畅通无阻。武穴镇桥头桂、阳城下郑垸等处路段高低不平，坑坑凹凹，加之公路边有一砖瓦厂，来往车辆较多，随时都有发生交通事故的可能，发现这一隐患后，及时组织管辖该段公路的养路工人进行了抢修，排除了隐患，同时对重点人口和危险人员进行了控制。十三日那天下了一天大雨，给深冬增加了几分寒意，也给警卫工作带来了不少困难，上午十点钟，公路执勤的同志迎着刺骨的寒风和绵绵不断的冬雨准时到岗，雨不停的下着，大部分同志的衣服被雨淋湿了，但仍然坚守在各自的岗位，以高度责任感和事业心迎接总书记的到来。下午一时二十分胡总书记的车队驶入我县境内，在胡总书记听取汇报、接见、照像过程中，公安干警仍坚守岗位，不怕风吹雨打，机警地注视着胡总书记活动的中心地方。四点二十分，胡总书记在我市视察工作结束，安全的离开武穴。由于超前防范，严密部署，确保了胡耀邦同志以及随行人员在武穴视察的绝对安全，圆满地完成了这次高规格的警卫任务。

1986 年 5 月 20 日，全国政协副主席陈再道同志、海军副参谋长胡鹏飞同志来我市（原广济县）视察。这次领导在广济视察的点多线长、接触人员面广。视察点有：广济动力机总厂、湖北钟厂、广济县竹器工艺厂等单位，与领导座谈的对象有老红军、老赤卫队员，以及有关同志与县党史办、县志办、民政局工作人员座谈党史、革命史。这就要求我们警卫人员既要保证安全，又要方便首长接触群众。为了搞好这次警卫工作，局领导亲自挂帅，认真部署，各个环节的安全防范措施都落实到位、落实到人。由于措施得力，使这次中央领导同志来广济视察检查指导工作，既保证了绝对安全，又为

领导接触群众提供了方便，搞好了服务，使领导来得安心，走得安全。

1996年9月18日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席江泽民乘专列沿“京九”铁路线视察。为了确保专列在武穴境内的绝对安全，在市委、市政府的直接领导下，在上级警卫部门的具体指导下，成立了首长视察“京九”铁路专列警卫指挥部，由我市几位主要领导为正副指挥长，公安局主要领导及骨干为成员，指挥部设在石佛寺火车站。公安局还成立了专列安全督办组，具体负责落实各项安全措施，检查督办沿线各乡镇、办事处的警卫力量安排情况，提前对武穴路段进行一次全面仔细的检查，排除障碍，清除隐患。同时严格要求全体参警人员对这次专列一级加强警卫要有高度的政治敏感性和责任感，要坚守岗位，认真履行职责，服从命令，听从指挥，严格遵守纪律，灵活处置情况，不串岗、不离岗。这次专列警卫工作我们真正做到了统一组织、统一指挥、统一部署、统一行动、分段实施。并从全局出发，加强了团结、互通情报、通力协作，做到了不留空隙、不留漏洞，确保了专列在我市过境的绝对安全。

1998年1月19日，中共中央政治局委员、书记处书记、国务院副总理温家宝同志，冒着严寒，到我市视察工作。为了确保这次警卫任务的圆满完成，我市成立了“1.19”警卫工作领导小组，这次警卫活动点多、路线长、警卫对象由公路进入武穴。根据“既要保证安全又要方便领导联系群众”的警卫方针和内紧外松的警卫原则，全局共投入警力近300人，为了做到忙而不乱、井然有序。公安局内保科对首长所要视察的有关单位、参观场所、下塌的宾馆逐一落实各项安全防范措施，做到心中有数，不留一处漏洞和空隙。在警力分布上，因人、因地、因时、因事制宜，根据柳界公路、武梅公路沿线警力不足的情况，就近调动派出所人员参加沿线警卫。晚上局党组成员带头在中央领导下塌的宾馆值班，宾馆外我们的干警在通宵巡逻；特别是负责三号路、北川路、车站路、五号路、刊江大道和

武梅线的全体警卫人员，在20日凌晨又上路值勤，以确保首长车队安全离开武穴。“1.19”警卫活动自始至终未出一处纰漏，再次显示了武穴市公安局干警特别能吃苦、特别能战斗的作风。这次警卫任务的出色完成，受到了上级领导的高度赞扬，陪同中央领导来我市的王生铁副省长和刘友凡市长亲自下车同警卫人员握手道别，王省长高兴地说：“你们这次警卫工作搞得不错，武穴的公安干警素质很好，大家辛苦了。”

# 公安局110报警服务台

蒋 辉 平

为了更好地适应社会主义市场经济形势下改革公安工作运行机制的需要，认真落实江泽民同志为济南交警所作“严格执法，热情服务”题词精神，提高动态环境下快速反应能力，1996年12月18日，武穴市公安局率先在全省县(市)级建成并开通110报警服务台。市公安局长凌万成代表全体干警，通过新闻媒体向全市发出“有警必接，有难必帮，有险必抢，有求必应”的社会承诺。同日，武穴市公安局由市区江堤路迁址至天宝开发区民主北路。

为了忠实履行110“四有四必”的社会承诺，达到凡接到110报警，城区5分钟，城郊10分钟警察必须出现在警事现场，在市委、市政府和社会各界的关心支持下，武穴市公安局共筹资100万余元，在新建的公安局大楼建有100平方米的指挥调度室，室内配有先进的JSZ—1型“110”数字程控报警装置和一整套相适应的微机软件处理程序；绘有城区及全市警用指挥地图；公安机关内设机构警力部署图；接处警工作流程及各类重大案件、治安事件、交通、火灾事故、抢险救灾紧急行动预案；安装有自电信局到公安局的光纤光缆传输系统，使报警功能畅通无阻；每天有5名民警24小时在三台110接警微机台前随时接收“110”报警；负责随时接受“110”指令的有一支由24名经过严格军、警训练的备警队员，及负有处警职能的全体巡警、刑警、治安警、交警、派出所民警、每天有

一名局领导带班督导并备有二台高速备勤车，随时应付警情，统一由“110”报警服务台指挥调度，使110报警服务台成为具有高科技含量、高性能的运行机制，高权威的指挥调度、高素质的警察队伍，能担负处置全市随时出现的各类复杂警情，使之成为市民一呼百应的身边“保护神”。

110报警服务台开通以来，无论是打击犯罪维护治安的报警电话，还是纠纷调解、危、难、抢险等方面的求助电话，都一一得到了处置。98年12月9日晚6时30分，一位安徽籍过境司机向“110”报警称：他自九江市拉货途经武穴，在江边轮渡码头转盘处遭到3名歹徒的抢劫，“110”立即指令其辖区的青林派出所处警，5分钟内青林派出所驱车赶到案发地，及时开展现场调查取证，将正在附近酒馆酗酒的3名犯罪嫌疑人抓获归案；98年4月29日下午3时，一市民拨打“110”报称：一男青年从市燃化局招待所四楼跳楼坠地，不省人事。110备警队3分钟赶到现场，发现该青年骨架严重受伤，不宜移动，需要现场施救。便通过110与市医院急救中心联系，医院迅速派出2名主治医生带上急救药品器材进行现场救护，围观群众对此赞不绝口。98年3月，一辆出租车在市城区保康路撞伤一放学女孩后逃逸，“110”迅速指令各警种围追堵截，20分钟后，将逃往团山附近山路上的黄梅籍肇事司机连人带车一并抓获。98年春节的除夕之夜，正是万家团圆观看中央电视台春节联欢晚会之时，市区居民点突然停电，110一分钟内接到多名群众求助，当日值班领导凌万成局长及时与电力局联系，抢修人员3分钟赶到现场，查故障、找原因，带电作业，仅用18分钟接通了路线，使群众又能收看中央电视台了。98年6月28日，武穴城郊樟树下路段两辆载客的中巴车相撞，车上36名乘客不同程度受伤，其中6人伤势严重，生命垂危，110接警后迅速施救，组织周围群众和救护医生一齐动手，仅用20多分钟，全体伤员全部转移到市人民医院，由于抢救及时，无一人死亡。伤者家属激动地说：“谢谢

110，谢谢你们救了我亲人的性命。”99年5月7日晚9时50分，官桥新桥孔发生坍塌事故。110接到报警后不到30分钟，200多名民警出现在现场，是他们将伤者一个个送往医院，用手将打入港底淤泥之中的死者尸体抬上岸，受到市“四大家”领导和在场群众的一致赞评……”据统计，自110开通的近三年来，共接警13154起，紧急出警12536次，现场抓获违法犯罪嫌疑人546名，移交破案435起，疏导交通障碍6983次，化解各类纠纷1630次，为民排忧解难2320次，送归迷失老人及儿童116人次。

为拓展110服务范围，开发技术功能，在市委、市政府的大力支持下，97年9月，武穴110又在全省率先建成了以110为纽带，公安、邮电、卫生、电力、城建、民政等与群众生活息息相关的12家职能部门为载体的社会化联动服务体系和53处金融网点自动报警联网体系，形成了“政府领导、公安带头、部门联合、各负其职”的社会联动格局，从而使政府职能部门服务社会的范围、质量、技能、效率得到大大提高，使财政金融等要害部位的安全防范由被动体力型的向主动、技术型转化。

“110”全体民警真诚为民的勤奋工作，为稳定全市社会治安秩序，加强社会主义精神文明建设作出了突出贡献；赢得了社会各界的充分肯定和一致赞誉，共收群众表扬信35件，旗(匾)62面(块)。97年被湖北省公安厅评为全省“110先进集体”，武穴市委、市政府授予“文明单位”，连续两年被武穴团市委授予“青年文明号”，“立集体三等功一次，三人受省市表彰，同时，《人民公安报》、《湖北政法报》、《黄冈日报》及武穴各新闻媒体多次报道武穴110事迹。

# 检察院举报中心

## 市检察院

1978年9月，广济县人民检察院恢复重建1998年春市委、市人大批准成立武穴市人民检察院国家工作人员职务犯罪案件举报站。

1992年11月30日，我院根据高检院的指示精神，将举报站更名举报中心，举报中心与控告申诉科一套班子，二块牌子。实践证明，举报工作是检察机关直接依靠群众同贪污、贿赂、渎职等职务犯罪作斗争的一项重要工作，是实行专门工作与群众路线相结合的有效形式。人民检察院通过受理查办单位和个人对犯罪行为的举报，依法追究犯罪，保护了公民的合法权益，维护了社会稳定，保障了改革开放和社会主义建设事业的顺利进行。

十一年来，我院开展举报工作，加大宣传工作力度，促进举报工作深入发展，开拓举报工作的广度和深度，做到事事有回音，件件有着落，使举报工作取信于民。不断完善举报工作制度，特别是落实举报奖励制度，提高和巩固广大人民群众的举报积极性。1998年4月，我院会同市财政局制订了《关于建立举报奖励基金及举报人领取奖金的规定》，进一步激发了广大人民群众举报的积极性。

我院举报中心成立以来，共受理群众来信、来访4472件、次。为国家和集体挽回经济损失数千万元。我院立案侦查的贪污贿赂案件有95%来源于群众举报，同时，还根据群众举报和申诉，受理

各类法律案件118件，其中立案47件，受理各类民事行政案件55件；提请上级检察机关抗诉案件12件。1998年3月，一个神秘的电话打到武穴市人民检察院举报中心，反映我市公路段梅川收费站部分工作人员收费不入帐，合伙进行贪污。院领导对此举报高度重视，立即组成侦查专班，通过内查外调，一举侦破了原站长舒少军等4人，从1997年10月至1998年2月，出售自制假票不入帐，合伙含污36.8万元的特大案件。被告人舒少军等人，分别以贪污罪被市人民法院判处有期徒刑并判处没收部分财产。

举报制度的建立和发展，把群众的民主监督和检察机关的法律监督有机地结合起来，人民群众从中看到了自己享有的民主权利的真正分量，国家工作人员也从中领悟到“雷池不可逾越”的真正含义，因为“伸手必被捉”。举报中心的建立和发展，为我市反腐倡廉建立了一座严肃的界牌。

# 建国以来武穴市司法行政工作综述

## 市司法局

武穴市司法局前身为广济县人民政府司法科，该科成立于1949年。1966—1980年，因受文化大革命的冲击，司法科职能处于瘫痪状态。自1981年恢复重建以来，经历风风雨雨，我市司法行政工作发展迅猛，正以高昂姿态，昂首阔步跨入二十一世纪。

### 机关建设及队伍建设：立足自身力图发展

武穴市司法局自建局以来一直非常重视对干警加强政治理论教育和业务培训。

特别是近年来，按照市委、市政府及市委政法委的要求，武穴市司法局认真开展了队伍教育整顿、党员三新大讨论、“三讲”教育、廉政建设、精神文明建设等一系列活动，使全局上下风正心齐，不断开创我市司法行政工作新局面。司法局恢复重建以来，曾被省司法厅记集体二等功一次，多次被评为省厅、黄冈市、武穴市先进集体和优秀服务单位，现任局长兰雄彪被评为全国计财先进工作者，另有多人次被省厅、黄冈市司法局记功或表彰。

武穴市司法局恢复重建之初仅有内设机构3个，无派出机构。截止1997年，内设机构已发展到10个，派出机构12个。该局非常注重人尽其才，内部挖潜，抓住机遇、开拓发展。特别是1998年，大胆进行了内部机构改革，精简机构成立法律服务中心。机关除办公

室外其余各科室处所均由一名干部负责全面工作，同时从机关，公证处、基层所抽调人员，成立法律服务中心，专门从事法律服务工作，并制定目标责任制及一系列配套制度，有效调动了全体干警积极性、激发了全体干警活力，盘活了全局，取得了经济效益与社会效益双丰收。

## 普法工作：创造辉煌灿烂一片

从1986年至今，我国已进行了三个五年普法教育，我市普法教育工作在市委、市人大、市政府的高度重视和全市市民的共同努力下，走在了黄冈市乃至湖北省的前列，受到上级好评。

从1986年开始到1990年结束的“一五”普法教育，全市共有359346人系统学习了普法内容，普及率达100%，参考率100%，及格率99.2%，市委、税务局、实验小学被省司法厅授予“普法工作先进单位”，市委副书记夏灿明、实验小学书记上官金星、广济动力机总厂等五人(单位)在省普法工作大会上介绍了经验。“黄冈地区中小学法制教育现场会”也在我市召开，市实验小学还出席了“全国小学法制教育座谈会”并介绍了经验。

从1991年开始到1995年结束的“二五”普法教育，全市共有43.1万普法对象接受了面授教育，普及率达100%，参考率100%，及格率99.5%，行为测评合格率达99%。我市先后几次在省、地法制宣传教育工作会上介绍经验，湖北电视台、法制报登载了我市普法经验，有36篇稿件被各级报刊采用。我市作为湖北省代表出席了94年6月的全国法制文艺观摩研讨会并介绍了经验。

从1996年开始的“三五”普法教育，到目前为止已有41万人接受了“八法一知识”教育。部分文艺作品在全省得到交流，30多篇经验材料和通讯报道被各级报刊刊载。1998年我市荣获全省百万人法律竞赛优胜奖，并较好完成了各项普法任务。

十四年普法教育，我市广大干部群众法律意识和法制观念不

断增强，各级领导干部依法决策、依法管理自觉性进一步提高，依法治理蓬勃发展，获得了一个又一荣誉，创造了一片又一片辉煌。

## 律师工作：敢立潮头唱大风

武穴市律师业在我市司法局恢复重建以来，经历了从无到有，从小到大，从艰难起步到深化改革的发展过程，全市律师外树形象、内强素质，其成绩为我市各界瞩目。

我市律师业务最早从刑事辩护和民事代理起家。目前，法律服务的内容扩展到参与我市大型项目的立项、谈判、草拟、签订合同；参与广药、祥云集团等大中型企业的股份制改造等。出现了为公民个人担任法律顾问的家庭律师，并走出家门设窗口。服务项目不但渗透到政府的宏观决策，而且还渗透到企事业单位的微观管理，以及公民的日常生活各项律师业务迅猛发展。仅1998年，全市律师事务所就办理刑事辩护案件98件，民事案件代理340件，经济案件代理224件，行政案件代理37件，非诉讼代理109件，代写法律文书332份，担任常年法律顾问163家。

为了更好地服务社会，1999年6月底我市正式开通“148”法律服务专用电话，设在市第二律师事务所内，免费解答全市公民法律咨询，为服务社会稳定工作，服务经济建设再作贡献。同时我市律师还开展了大量的法律援助业务。

据不完全统计，从1979年我市第一家法律顾问处成立，截止今年上半年，全市律师共为企事业单位挽回经济损失2.6亿元。为维护全市社会稳定，促进改革开放和经济建设，做出了积极贡献。

## 公证工作：山花烂漫公证园

我市公证处自1981年成立以来，坚持发扬“务实、进取、拼搏、奉献”的精神以及“热情、真诚、及时、周到”的作风，人员素质不断提高，办证数量不断增加，公证领域不断拓宽，办证质量不断提高，

成了我市优质文明服务的法律窗口之一。特别是近几年来，我市公证员树立起良好的形象，发挥了服务、沟通、公证、监督的作用，为我市经济发展作出了重要贡献。

建处以来，公证业务的发展突飞猛进，1982 年仅办公证 12 件，1998 年已办理各项公证业务 1240 件，并由建处之初仅办理少量国内民事、经济公证发展到国内公证与涉外公证齐头并进。近几年来，市公证处根据我市实际，选准服务方向，着力拓展业务领域。1998 年市公证处与人民银行联合下发了银行借贷必须公证的文件；与房地产、土地部门联合下文，就土地使用权取得、转让应当公证等事项作了明确规定；与交通局联合落实公路承包合同公证等有关事项。这些重点业务的开拓与发展，不仅使公证处有了一批相对稳定的证源，而且推动了其他公证业务的全面铺开。迄今为止，我市公证处的业务覆盖面已扩大到交通、邮电、城建等各个方面，公证项目有租赁、承包、收养、赠与、继承权等百余种，如今公证处工作的触角已延伸到社会各个领域，覆盖面越来越宽，社会效益越来越明显。

## 基层工作　立足基层保稳定

自 1984 年龙坪法律服务所成立，1989 年梅川等司法所成立，到目前为止我市已有 17 个司法所、16 个法律服务所，基本上一乡镇两所，并逐步实现了两所分离。近几年来，100%所安装了程控电话，13%所配备了工作用车，40%所有了自己的房子，极大改善了司法行政干警的工作、生活条件。各基层司法所充分发挥了“参谋、管理、宣传、服务、预防”的职能作用。恢复重建以来，全市司法所充分发挥了对人民调解工作的管理指导作用。现已建立 445 个村(居)调委会，3000 多个调解小组，调解队伍达 6000 余人。

基层法律服务工作也取得了巨大发展，基层服务队伍建设逐步加强，1992 年前基层法律工作者不足 20 人，1992 年市局与电大

联合办法律专科班，从中选拔优秀人才充实到各基层法律服务所。到目前为止，我市共有 68 名基层法律工作者，80%具有大专以上学历。成立以来，共代理法律事务 11500 余件，协办公证 2200 余件，见证 760 余件，担任乡镇政府、村委会、乡镇企事业单位法律顾问 1640 余家，大量介入乡镇政府决策环节，为政府制定规范性文件、重大问题提供法律意见，并围绕当前农村工作的热点、难点问题，如计划生育、统筹提留、农村减负、土地纠纷等，充分发挥法律服务优势取得很好的效果。

# 武穴市对台工作的概述

朱克俊

我市共有台胞3000多人，台属20000多人，台胞台属总数在全省属于较多县市，且上层重点人士居多，一直是省台办、黄冈市台办列为对台工作重点县市。近几年来，在党的“和平统一、一国两制”基本方针的指引下，在市委、市政府和上级台办的正确领导下，我市台办始终坚持党的对台方针政策，将做好台湾人民工作贯穿于各项对台工作之中，取得了一定的成效。我市对台宣传工作连续四年受到中央台办表彰，并被评为对台宣传先进单位。综合工作连续三年被黄冈市委台办评为先进对台工作单位。

一、突出一个中心，切实做好对台经济工作。

对台经济工作是对台工作的重点，也是做台湾人民工作的重要领域。根据中央确定的“以经济促政治”的战略思想，我们始终把对台经济工作摆在重要位置，通过扩大宣传，加强联络，搞好接待，做好服务，积极牵线搭桥，外引内联，引导台胞台属投资办厂。到目前为止，全市共引进台资企业8家(其中已办理台资企业营业执照有5家)，涉及医药、建材、餐饮、娱乐、农业养殖各个领域。投资总额627万美元，到位台资255万美元，台资到位率为100%，台资企业的总数和投资总额居全市三资企业首位。在招商引资中，我们还注意做好台商的稳定工作，宣传贯彻《中华人民共和国台湾同胞投资保护法》依法保护台商的合法权益，协调关系，处理纠纷，认真

履行台办在对台经济工作中“组织、指导、协调、管理”的职责。同时，我们还注意组织台属利用台湾亲友馈赠资金兴办企业，变消费性资金为生产性资金，变“输血”为“造血”。全部现有台属私营企业和台属个体工商户200多家，投资总额1417万元，已成为我市非公有制经济的一支新生力量。

**二、及时掌握动态，扎实开展对台联络工作。**

我市去台人员在台湾政界、商界颇有一定影响的人士较多，对重点联络对象，我们实行立档建卡，上门走访，收集信息，掌握动态。对一般台胞，我们以诚相待，热情服务。逢年过节，对在台的武穴籍台胞，我们将贺年卡、明信卡、画册、慰问信等邮寄给他们，重点对象还托人捎去家乡特产，对在市内的台胞台属，普遍进行走访慰问，送上一张年画，带上一份节日礼品，送去一片温情，表达市委、市政府对全市台胞、台属的关心和爱护，为做好台湾人民工作打下了基础。

**三、利用多种形式，积极开展对台宣传工作。**

一是办好宣传栏。不定期的宣传中央有关对台方针政策，涉台知识和台胞台属投资信息，融政策性、知识性、趣味性于一体，做到图文并茂，群众喜闻乐见。

二是推进岛内宣传。为扩大武穴知名度，宣传武穴改革开放和经济建设所取得的成就，电视专题片《三长交汇话武穴》通过有关途径在台湾华人卫视台播放8次。为使在台的武穴籍台胞都能看到专题片，我们将该台播出时间，及时电告台湾广济同乡会负责人请他们组织在台同乡按时收看，并注意收集情况反馈信息。在台武穴籍同胞观看专题片后，同声叫好。

三是组写宣传稿件。我们先后在海峡之声广播电台、《台湾工作通讯》、《台声》等发表了对台宣传稿件，去年至今年9月份约写涉台宣传约件28篇，被中央和省级用稿8篇。同时，我们还积极做好《台湾工作通讯》和《两岸关系》刊物发行工作，连续四年超额完

成上级分配的任务，受到了中央台办的通报表彰。

**四、采取灵活方法，继续加强对台交流交往工作**

两岸人民交流交往是做台湾人民工作最直接、最有效的形式，根据中央“以民促官”的策略，我们利用各种渠道，积极开展与台湾民间的交流交往。自1987年以来，进入我市探视、旅游、观光、考察的台胞近2000人次，因私赴台探视60余人次，赴台定居2人，台胞回乡定居22人，涉台婚姻10起。在接待台胞中，我们注重向台胞宣传“和平统一、一国两制”的方针和江总书记提出的“八项主张”，做好面对面的工作，及时掌握情况，反馈信息，做好以乡情传亲情，增进共识，寓宣传教育于交往招待之中。在处理涉台事务工作中，我们严格按照中央的有关精神，慎之又慎，不草率从事。同时，高度警惕台湾当局的政治渗透。近几年来，我市无一例涉台事件发生。

# 家乡电视专题片在台播放略闻

刘淑莹　朱克俊

时值新春来临之际，湖北省武穴市委、市政府组织拍摄的电视专题片《三长交汇话武穴》，通过有关途径在台湾华人电视台播放，收到了良好的效果。

武穴市素有鄂东门户之称，地理位置得天独厚，闻名遐迩的“三长”穿市而过(“三长”即最长的江长江，最长的铁路京九铁路，最长的高度公路沪蓉高速公路)，交通便利，信息灵通。随着改革开放的不断深入，武穴市的经济社会发展在全省、乃至全国享有盛誉。为了使台胞能更全面地了解武穴，市委、市政府经过精心策划，拍摄了一部集地理地貌、人文特征、经济社会、远景规划以及招商引资优惠政策为一体的大型电视专题片《三长交汇话武穴》，由中央电视台著名播音员赵忠祥解说。该片经市委宣传部、市委台湾工作办公室，通过香港洲际美术广告有限公司两岸交流促进部，转送至台湾华人卫星电视台“锦绣河山”节目时段中播出。为使在台的武穴籍台胞都能看到专题片，市台办将该电视台安排播出的8次时间、频道及时电告台湾广济同乡会负责人，请他们组织在台同乡到时收看，并注意收集情况、反馈信息。在台3000多名武穴籍同胞观看了专题片后，同声叫好。台湾知名人士张老先生无不感慨地说：我20多岁离开武穴，做梦也想回去看看，只因身体欠佳一直未能如愿，而今家乡把各方面情况拍成电视送到俺眼前，终于圆了我

50多年思乡梦。家乡真是今非昔比，天壤之别。台北市房地产开发公司总经理田志高先生收看了电视后，当天就通过电话询问家乡的哥哥，武穴真有电视片上拍得这么好吗？哥哥回电告诉他：如今的武穴不是过去的武穴，政策开放，社会稳定，经济活跃，城乡繁荣，发展前景广阔，嘱咐弟弟明年开春务必回家乡走一走、看一看。

台资企业广福乳制品有限公司董事长吴荣炎先生元旦回台探亲，特地委托台办的同志购买10盘《三长交汇话武穴》专题片录相带，作为节礼带回台湾送给同乡们品尝。

# 台胞吴荣炎先生热爱家乡二三事

刘淑莹　朱克俊

吴荣炎，这个极为普通的名字，在湖北省武穴市家喻户晓，尽人皆知；他那心系故里，甘洒真情的动人事迹，在大别山区鄂东一带有口皆碑，广为传颂。

## 悠悠思乡情

已近耄耋之年的吴荣炎先生，生长在长江岸边的武穴市花桥镇吴文贵村。18 岁那年，他抱着抗日救国的满腔热情，参加了国民党青年军，1949 年政局突变，吴先生身不由己地去了台湾。

背井离乡 40 多年来，吴先生无时无刻不在思念着生他养他的故土、眷恋着远隔千里的亲人。每当收到家乡亲人的来信，他总是情不自禁，看了就哭，哭了又看，似乎只有这样才能解除心中的思念之苦。1979 年，吴先生一退役就迫不及待地加入了武穴旅台同乡会，并积极为两岸交流东奔西忙。台湾开禁后，吴先生按捺不住思亲怀乡之情，终于回到了魂牵梦绕的故乡，如愿以偿地了却了探亲、祭祖的心愿。在以后的 10 多年中，他每年至少回乡探亲一次，家乡那淳厚的风土人情，使他难以忘怀，家乡日新月

异的变化，使他兴奋不已，他越来越深深地眷恋着故乡这片热土。

## 奉献爱心

1988年，吴荣炎先生第一次回到了阔别40多年的故乡。在回乡的日子里，吴先生目睹了家乡的巨变，内心充满了无限的欣慰。当看到本村小学基础设施落后，教学条件较差的现状，他心情非常沉重。临别时，他拿出1万元为小学配备图书室，捐款2万元作为学校奖励基金。他满怀深情地说："要想社会快发展，教育必须要超前。只要多培养对社会有用的知识人才，我们大别山区的父老乡亲就能早日过上幸福美满的日子。"

1994年，吴荣炎先生又一次回到故里。当听说武穴师范学校正在改造扩建，并向省里申办大专院校资格时，内心感到无比振奋。回台后，他把这一喜讯在老乡中奔走相告，并牵头组建捐款筹资委员会，积极发动同乡们为家乡教育事业尽绵薄之力。不到一个月，武穴旅台同乡会就为家乡扩建师范学校捐出了第一笔资金10万余元。在吴荣炎先生的倡导下，五年多来，台胞共向家乡教育事业捐款逾百万。目前，在台胞的大力支持下，武穴师范的迁建、武穴二中的扩建、武穴龙里小学的新建等重点建设工程相继完成，台胞居正奖学金、广武基金、吴荣炎助学金都已陆续建立，使武穴的教育事业开始步入快车道。看到这些良好的发展势头，乡亲们无不感叹地说：吴先生率领的旅台同胞热心支持家乡的教育事业，真是造福子孙，功德千秋。

## 造福桑梓

1992年，吴荣炎先生出任第6届武穴旅台同乡会理事长。为

了帮助家乡的经济建设，报答故土的养育之恩，吴先生不负众望，奔波于海峡两岸，率先投资办实业，牵线搭桥忙引资。从1993年起，先后促成一批台胞回乡投资，受到了父老乡亲的高度赞赏。

1993年，吴先生发起组织成立返乡创业筹备处，得到了在台同胞的热烈响应。在极短的时间内，筹集资金一千多万元，并很快回乡办起了广武建材、广龙畜牧、广福乳品等三家实业股份有限公司。吴先生一生戎马生涯，手头并不宽裕，但在外数十年，结交了不少朋友，并具有很强的感召力。他自己也表示：在有生之年，充分利用自己的优势，不遗余力地为家乡建设尽心尽力，回馈养育之恩。经吴先生的极力引荐，他的挚友江西籍台胞邹先生，来武穴办起了台商独资企业“广龙畜牧股份有限分司”，他的至交、湖南籍台胞陈先生也兴致勃勃地来到武穴，投资开发房地产业和饮食娱乐业，前景十分看好。近两年，经过吴先生不懈的努力，一批批台胞来武穴考察、投资，先后创办7家台资企业，投资额达618万美元。为武穴经济建设争进湖北省十强行列立下了汗马功劳。

78岁的吴荣炎先生，在台湾有一个儿孙满堂的幸福家庭，女儿旅居美国，儿子在台湾电力公司供职，老伴身体健朗，晚年生活非常美满。他想：自己在外奔波一生，如今人老心闲，再不为家乡建设尽点余力，将会遗憾终生。于是，他耐心地做通了儿女和老伴思想工作，义无返顾地回乡兴办企业，并出任台资企业湖北广福乳制品股份有限公司董事长。该公司在短短的两年多时间里，先后办起了奶牛场、乳品厂，生产的主导产品“广福牌牛奶”，以其精良的科学配方，精湛的生产工艺，柔和的口感和独特

的风味，脱颖而出，经过全国食品专家小组的认真评审、鉴定，荣获第二届中国国际食品博览会“国际名牌饮品”称号，该企业的成功之举，对鄂东大别山区引进“三资”企业和实施名牌精品战略起到积极的推动作用。

# 后　记

在征集出版《武穴文史资料》第五辑时，适逢中国人民政治协商会议成立50周年和中华人民共和国建国50周年双喜日子，为此，这一辑又名“双庆专集”。这是我们献给人民政协生日和祖国华诞的一份礼物。

建国50年来，特别是改革开放20年来，武穴市人民在中国共产党的领导下，高举马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论的旗帜，为实现社会主义现代化，艰苦卓绝地奋斗了半个世纪，创造了前所未有的光辉业绩。50年来的创业历程，既有曲折坎坷，也有宽广坦途；既有失误教训，也有胜利喜悦。这一辑新征集的文稿，基本上展现了这一时期极其丰富的史料内涵，生动地说明建国后史料题材非常广泛，为我们以后进一步做好征集建国后的史料工作，开阔了眼界，拓宽了思路，提供了借鉴。

这一辑文史资料的撰稿者，“三亲”（亲历、亲见、亲闻）特色较浓。他们从各个方面记述了武穴市建国后50年来的典型人和事，所以读起来感到十分亲切。“三亲”史料，是有血有肉的“活资料”，能提供现存史料中难以看到的背景和细节，可以“补文献之不足，匡书刊之谬误”，具有较大的权威性。这一辑中，就不乏这方面史料，是十分珍贵的。

文史资料，不是编史，是为编史提供有关资料。为此，在选稿和编辑过程中，我们注意了文史资料的角度，以纪念建国50周年和政协成立50周年为主题，反映武穴市各项事业50年来的变化为主线，用大量的“三亲”史料，来颂扬我市50年来两个文明

建设的巨大成就。由于我们水平有限，经验不足，所以这一辑的这方面工作还做得不尽如人意，某些文稿的角度没有完全达到文史资料的要求。今后，我们愿与爱好文史工作的同志一道，共同努力，逐步做好这一工作。

为了本书的出版，许多老同志和市直有关单位，给予了大力支持和帮助，各乡镇场、办事处和政协联络处，帮助组稿、撰稿，做了大量工作。在此谨致以诚挚的谢意。

本书在选编、校订等方面缺点、错误在所难免，敬请老同志、文史工作者和广大读者批评、指正。

编　　者

1999 年 12 月